

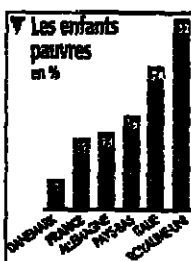
هكذا من الإلهام



Le Monde

LE MONDE ÉCONOMIE

■ L'aggravation
des inégalités
■ 4 pages
d'annonces classées



CINQUANTE-TROISIÈME ANNÉE - N° 16258 - 7 F

MARDI 6 MAI 1997

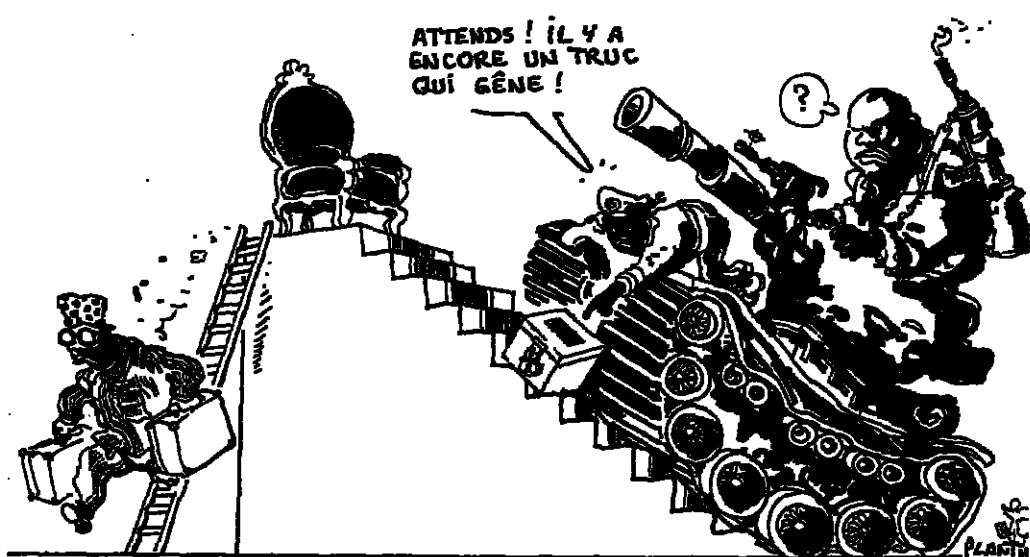
FONDATEUR: HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR: JEAN-MARIE COLOMBANI

Le maréchal Mobutu accepte de se démettre mais tente de négocier son départ

Les troupes de Laurent-Désiré Kabila sont à moins de 100 kilomètres de Kinshasa

AU TERME de la rencontre entre le maréchal Mobutu et son adversaire Laurent-Désiré Kabila, dimanche 4 mai, à bord d'un navire sud-africain, au large du port congolais de Pointe-Noire, les tentatives de médiation demeurent sur les modalités du départ du président zairois. Si Mobutu Sese Seko semble admettre qu'il devra abandonner le pouvoir, il souhaite l'organisation d'une élection présidentielle à laquelle il ne se présentera pas. Sans parler d'élections, le chef de la rébellion, veut, pour sa part, diriger une autorité provisoire qui succéderait au maréchal déchu.

An cours d'une conférence de presse, prévue lundi en fin de matinée dans le fief des forces de l'Alliance, à Lubumbashi, Laurent-Désiré Kabila devait préciser le véritable contenu du « geste de bonne volonté », un cessez-le-feu, évoqué dimanche par l'envoyé spécial de l'ONU, Mohamed Sahnoun. « M. Kabila, précisait le diplomate, a ordonné à ses troupes d'arrêter leur avance sur tous les fronts. » Or,



quelques heures plus tard, M. Kabila, dans une déclaration à l'agence Reuters, a affirmé: « Je veux que ce soit clair, un cessez-le-feu est hors de question, mes forces

continueront de progresser sur tous les fronts. » Les militaires de l'Alliance, qui sont maintenant à moins de 100 kilomètres de Kinshasa, semblent décidés à continuer

leur marche vers la capitale et la conquérir rapidement.

Lire pages 2, 3 et 32 et notre éditorial page 16

Elections législatives

■ Jacques Chirac interviendra le 7 mai par l'intermédiaire de la presse régionale

■ Une équipe Elysée-Matignon pilote la campagne de la majorité

■ Plus de 6 300 candidats ont été officiellement enregistrés

Lire pages 6 à 9, 15 et 16 et la chronique de Pierre Georges page 32

Six jours qui ont fait Cannes

QUE RESTE-T-IL du Festival de Cannes, dont la cinquantième édition s'ouvre mercredi 5 mai ? Tant de films, d'émotions, d'images, de colères, de gags, de grands bonheurs et de gros ennuis. Il est arrivé que tout cela précipite, au sens chimique du mot. Ce furent les « journées particulières » du Festival. La conjonction des œuvres, des hommes, parfois d'événements politiques ou sociaux, a fait date. Toute la semaine, *Le Monde* raconte six journées qui ont marqué l'histoire de Cannes. Aujourd'hui, le 20 septembre 1946, premier jour du premier Festival.

Lire page 14

Le Royaume-Uni s'ouvre à l'Europe

Le gouvernement de Tony Blair, entré en fonctions samedi 3 mai, devrait mener une politique plus européenne et plus sociale.

p. 4 et un point de vue p. 17

Sida: l'exil de Luc Montagnier

Le découvreur du virus du sida va ouvrir un centre de recherche sur le sida aux Etats-Unis et y enseigner.

p. 32

Kasparov rattrapé par Deeper Blue

Le champion du monde d'échecs et le super-ordinateur d'IBM ont chacun remporté une partie.

p. 23

Les sources de la Shoah

Daniel Jonah Goldhagen, l'auteur des *Bourreaux volontaires de Hitler*, explique comment, en Allemagne, l'antisémitisme éliminationniste a conduit à l'Holocauste.

p. 15

Toyota sur le Vieux Continent

Le constructeur automobile japonais cherche à implanter une nouvelle usine en Europe. L'investissement prévu s'élève à 9 milliards de francs.

p. 18

La folie des arts primitifs

Diverses expositions en Europe témoignent de l'exceptionnelle collection d'arts océaniques et africains constituée par Josef Mueller et sa famille.

p. 25

Allemagne, 3 DM; Autriche, 9 S; Belgique, 200 F; Canada, 2,25 \$ CAN; Danemark, 14 DKK; Espagne, 220 PTA; États-Unis, 1 \$; France, 400 F; Grèce, 140 Dr; Italie, 200 L; Japon, 40 ¥; Pays-Bas, 10 Gld; Norvège, 10 NOK; Portugal, 200 Esc; Royaume-Uni, 1 £; Suède, 100 Kr; Suisse, 10 Sfr; Taiwan, 1,2 Dm; USA, 1 \$; USA (autres), 2,00 \$.

M 0147-508-7.00 F



Les espions français, fonctionnaires moroses

« LES LENTEURS s'accumulent, le découragement s'installe. » Ce constat est établi par des responsables de l'Association des fonctionnaires de la direction générale de la sécurité extérieure (DGSE), face aux « blocages » qui retardent la réforme des statuts des personnels - toutes catégories confondues - dans les services secrets. Environ trois mille agents en activité à la DGSE, les espions français, sans compter quelque neuf cents retraités, cotisent à un cercle d'entraide sociale et culturelle qui est le principal interlocuteur de la direction générale des services secrets et de la direction administrative, le ministère de la défense.

Chaque année, ce cercle dresse, dans un bulletin intérieur de liaison qui demeure assez confidentiel, un bilan de ses activités. Si l'activité est grande chez les agents secrets, c'est qu'ils ont, pour la plupart, le sentiment d'être ignorés. Non pas que leur hiérarchie - directeur général, directeur de l'administration et chef du service du personnel - ne les écoute pas. Mais parce qu'ils ne sont pas entendus. Il débattent de leurs statuts en vain, depuis trois

à quatre ans, avec le ministère de la défense, le ministère de la fonction publique et le ministère du budget. Parfois, c'est même depuis plus longtemps que le dialogue n'aboutit à aucune réforme, en 1990-1991, par exemple, dès que le cercle a été mis en place à la DGSE, au départ sans volonté de revendication exacerbée.

« Le bilan est maigre », constatent les responsables du cercle, qui, en bons mandataires syndicaux, déplorent « l'avancement bien trop lent de nos textes statutaires » ou « les retards que nous prenons par rapport à d'autres administrations ». Les restrictions budgétaires aidant, les agents de la DGSE disent « espérer des jours meilleurs » à propos de la valorisation des primes ou indemnités spéciales versées au compte-gouttes malgré les fortes contraintes professionnelles.

« Nous sommes tout à fait désarmés et impuissants », ajoutent-ils, face au sort réservé à leur corporation et, singulièrement, à des corps - inspecteurs, délégués, techniciens, chiffreurs ou agents des transmissions - qui continuent d'attendre d'être mieux considé-

rés. Ainsi, « certains n'ont constaté aucune amélioration de leur niveau de vie depuis près de quatre ans (...) et beaucoup s'inquiètent des effets de ce blocage sur leur avenir ». La déception atteint surtout les jeunes qui « espèrent un déroulement de carrière convenable » dans une « maison » dont, notent les responsables du Cercle, les effectifs ont rajeuni ces dernières années. Ce phénomène crée « un nouvel état d'esprit », « une certaine morosité qui n'apporte rien de positif et dénote un profond découragement ».

Le diagnostic n'est pas vraiment nouveau. Avant la nomination, il y a quatre ans, de l'actuel patron de la DGSE, Jacques Dewatre, son prédécesseur, Claude Silberzahn, mettait déjà en garde l'Etat en des termes identiques: « Les fonctionnaires du service, sur lesquels pèsent des sujétions exorbitantes du droit commun, n'en sont pas moins des femmes et des hommes ayant les mêmes aspirations que les autres membres de la fonction publique. » On en est encore là en 1997.

Jacques Isnard

Lire page 10

POINT DE VUE

L'Europe à gauche, enfin par Michel Rocard

LES Britanniques ont voté le 1^{er} mai, les Français le feront les 25 mai et le 1^{er} juin. Chacune de nos deux nations choisit en fonction du jugement qu'elle porte sur le passé récent et de l'image qu'elle se fait de son avenir proche. Mais l'une et

l'autre, sans en avoir nécessairement conscience, se trouvent voter aussi, cette fois-ci, sur des enjeux qui vont très au-delà de ces limites de temps et d'espace.

L'Europe est née de l'idée que, voici un demi-siècle, quelques visionnaires en ont eue. Elle ras-

semble des pays aux langues et aux cultures diverses, qui se sont souvent battus les uns contre les autres. Mais ils ont en commun d'avoir une forte pratique de la démocratie, un niveau de vie élevé et, surtout - car c'est ce qui les distingue du reste du monde, même

développé -, une protection sociale de qualité. L'Europe a ainsi bâti un modèle de société qui, dans le monde conflictuel d'aujourd'hui, doit impérativement être défendu et mérite d'être exporté. Le projet européen est politique et social avant d'être économique et financier.

Il s'est construit, cahin-caha, sur la volonté qu'ont partagée tous les responsables, transcendant les frontières historiques, géographiques, politiques. Des femmes et des hommes, de droite comme de gauche, ont su hisser leur espérance commune au-dessus de leurs divisions respectives. Comme ces dernières demeurent néanmoins vives, il a fallu toujours négocier, réaliser des compromis et consentir des sacrifices occasionnels à un projet d'ensemble. Certains ont été lourds.

Le premier de ces sacrifices, le plus injuste et douloureux, a été celui d'une Europe sociale, plus ou moins discrètement immolée sur l'autel des concessions rétrogrades. La Grande-Bretagne est la principale fautrice.

Lire la suite page 17

Michel Rocard, ancien premier ministre (1988-1991), est député européen et sénateur (PS) des Yvelines.

Le sacre de Monaco



JEAN TIGANA

NÉ À BAMAKO, élevé à Marseille, Jean Tigana a réalisé une belle carrière de joueur. Le voilà sacré roi des entraîneurs. A la tête de l'AS Monaco, l'ancien coéquipier de Michel Platini en équipe de France a effectué une saison exemplaire. Accordant sa confiance à de jeunes espoirs comme Thierry Henry ou Sylvain Legwinski, le technicien a offert le titre de champion de France de football au club de la Principauté.

Lire page 21

International	2	Aujourd'hui	21
France	6	Jour	25
Société	10	Météorologie	24
Carnet	12	Culture	25
Régions	13	Communication	29
Histoires	14	Abonnements	30
Entreprises	18	Radio-Télévision	30
Finances	20	Kiosque	31

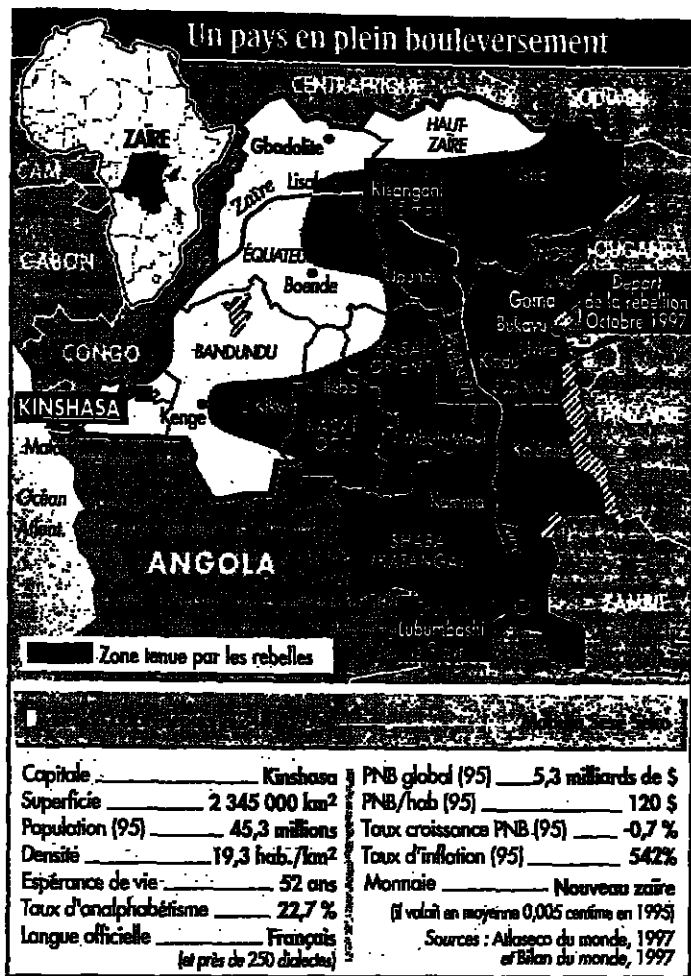
alors que d'autres scénarios visant au départ du président avaient été échafaudés (lire aussi notre éditorial page 16 et nos informations page 32).

Tous ceux qui approuveront ce texte de référence, adopté par l'assemblée générale du Comité de Vigilance pour une Paix Réelle au Proche-Orient (CVPR) du 30 novembre 1996, sont invités à manifester leur soutien en envoyant leur signature assortie d'un chèque à l'ordre du CVPR (pour couvrir les frais de publication) : CVPR, BP n° 8, 92292 CHATELAIN-MALABRY CEDEX. Pour adhérer (200 F par an), même adresse.

هكذا من الأصل

Le crépuscule du maréchal « Poussière »

Le président Mobutu a largement contribué à la ruine du Zaïre, un des pays les plus riches d'Afrique



Un dictateur affaibli par la maladie

LES GRAVES problèmes de santé auxquels est confronté le maréchal Mobutu, depuis plusieurs années, ont sans doute joué un rôle important dans l'évolution de la situation zaïroise. Atteint d'un cancer de la prostate, il avait tardé à bénéficier de l'intervention chirurgicale que nécessitait son état.

Cette intervention fut pratiquée à Lausanne, le 22 août 1996 dans le service du professeur Hans Leisinger au Centre hospitalier universitaire vaudois. Elle fut suivie, comme c'est la règle, d'une radiothérapie et de traitements hormonaux qui permirent une stabilisation de la maladie en dépit de la présence de nombreuses métastases (le *Monde* du 2 novembre 1996). Cette stabilisation fut toutefois obtenue grâce à une radiothérapie très intense qui, localement, provoqua d'importantes lésions de nature hémorragique. Cette situation imposa une longue convalescence ainsi qu'une nouvelle hospitalisation, en mars dernier, à Monaco.

Les médecins du président zaïrois devaient notamment faire face à une importante anémie qui

réduisait notablement l'autonomie du malade et imposait le recours à des transfusions sanguines.

Cette situation douloureuse et très handicapante explique notamment les difficultés rencontrées par le président zaïrois pour se rendre à la rencontre prévue avec le chef des rebelles. Cet état ne peut aller qu'en s'aggravant, ce qui conduit le plus souvent les chirurgiens urologues à proposer une urétrostomie cutanée, intervention qui consiste à dériver les deux urètres à la peau et qui permet, un temps, d'améliorer l'état du patient.

S'ils interdisent, en pratique, d'accomplir toute activité normale, tous ces éléments ne permettent pas de faire un pronostic précis quant à l'espérance de vie du malade. Le cancer de la prostate, quand il répond favorablement à l'hormonothérapie, peut évoluer que très lentement, comme ce fut le cas chez François Mitterrand. L'ex-président zaïrois a confié à ses médecins que cet exemple l'aiderait à surmonter l'épreuve.

Jean-Yves Nau

De l'assassinat de Lumumba à l'élimination de Tschombé

LAURENT-DÉSIRÉ KABILA, le responsable de l'Alliance, a toujours affirmé son soutien à la mémoire de Patrice Lumumba, le « père » de l'indépendance congolaise. Celle-ci à peine proclamée, le 30 juin 1960, s'ouvre une période de chaos marquée notamment par la crise sécessionniste du Katanga.

Profitant des rivalités personnelles qui opposent le chef du gouvernement, Patrice Lumumba, et le président de la République, Joseph Kasavubu, le colonel Mobutu organise et réussit son premier coup d'État. Le 14 septembre 1960, il annonce la « neutralisation » des deux hommes et promet de faire « appel aux techniciens congolais et aux spécialistes étrangers pour sauver le pays ». En fait, ce coup d'État ne vise qu'à éliminer Lumumba.

UN PRISONNIER ENCOMBRANT. Placé en résidence surveillée, ce dernier sera incarcéré, après une tentative d'évasion, et livré, en janvier 1961, aux partisans de son ennemi juré, le dirigeant katangais Moïse Tschombé. En offrant ainsi le héritage du nationalisme en gage de réconciliation aux combattants sécessionnistes, les autorités de Léopoldville entendent se débarrasser, du même coup, d'un prisonnier trop encombrant.

Qui a eu l'idée de remettre Patrice Lumumba à ses bourreaux ? Pour beaucoup d'observateurs, la réponse ne fait aucun doute : c'est son « poulain », le prétendument fidèle Mobutu, devenu général quelques jours plus tôt.

Atrocement torturé, le dirigeant nationaliste sera achevé, dans des conditions restées mystérieuses, après son transfert à Elisabethville (aujourd'hui Lubumbashi).

Le général Mobutu a désormais les mains complètement libres, même si elles sont tachées du sang de celui que hier encore il prétendait servir.

Sa position à la tête de l'armée (en voie de réorganisation, grâce à l'aide belge) fait de lui l'homme-clé de cette période mouvementée. Tandis que les diverses rébellions s'apaisent, la situation politique reste instable : le duel au sommet entre le président Kasavubu et Moïse Tschombé, qui a succédé à Patrice Lumumba au poste de premier ministre, s'achève par la défaite de ce dernier. En octobre 1965, l'ancien dirigeant des maquis katangais est révoqué et réduit, une nouvelle fois, à l'exil. Lumumba éliminé, Tschombé écarté, ne reste plus, comme rival politique, que le président Kasavubu. Le général Mobutu n'en fera qu'une bouchée.

Pressé d'en finir avec l'ancienne équipe dirigeante, le putschiste victorieux fera pendre en public l'ex-premier ministre Évariste Kimba, à l'issue du triste procès fameux « procès de la Pénitence ». Plus tard, en 1967, il tentera d'éliminer Moïse Tschombé en le faisant enlever en Algérie, où Tschombé mourra en détention, terrassé par une crise cardiaque, selon la version officielle.

C. S.

NI SON PRÉNOM chrétien, Joseph-Désiré, ni l'interminable surnom Sese Seko Kuku Ngbendu wa za Banga (« l'Intégrité guerrière terreur des poules ») dont il se gratifia lui-même, en 1972, quand furent décrétées les fameuses « lois de l'authenticité », ne resteront gravés dans les mémoires. Comme par une ironie fortuite de l'histoire, c'est sous le nom de Mobutu, « Poussière », choisi par son père, que le tout-puissant président du Zaïre rejoindra la cohorte des chefs d'État déchu.

Né le 14 octobre 1930, à Lisala, une modeste localité de la région de l'Équateur située au bord du fleuve Congo (aujourd'hui Zaïre), le jeune Mobutu s'initie au français et au football chez les missionnaires belges. Son père y est employé comme cuisinier. « Les curés m'énervaient. Leur seul enseignement était l'honneur de Dieu et le respect du Belge », s'agace le futur chef d'État, qui n'en sera pas moins enfant de chœur.

Elève turbulent, volontiers chahuteur, il verra ses études brutales interrompues, fin 1949, après une escapade jusqu'à Léopoldville (aujourd'hui Kinshasa). Le fumeur est chassé de l'école et enrôlé d'office pour sept ans.

Le dégoût qu'il ressent pour la vie militaire ne l'empêche pas d'être promu sergent, en 1954, et affecté comme comptable au quartier général de Léopoldville. Les régimes coloniaux interdisant aux Noirs de devenir officiers, le jeune gradé rêve de journalisme.

En janvier 1956, le patron de *L'Avenir colonial belge* (prudemment transformé ensuite en *L'Avenir*) propose au sergent Mobutu de collaborer à la rédaction des « actualités africaines ». Ses articles, signés du pseudonyme J. Debazy, se terminent rituellement par un vibrant « Vive la Belgique ! ». Dans les locaux de *L'Avenir*, le sergent-journaliste Mobutu rencontre Patrice Lumumba, le militant anticolonialiste qui vient de créer le Mouvement national congolais (MNC).

Une fois sorti de l'armée, Mobutu devient secrétaire du MNC. Le Congo, comme le reste du continent, connaît les premiers soubresauts sanglants de la lutte anticoloniale. Les émeutes se multiplient. En juin 1960, au moment de l'indépendance, la carrière politique du jeune Mobutu prend vraiment son départ. Patrice Lumumba ayant été nommé premier ministre, lui-même devient secrétaire d'État à la présidence du Conseil du gouvernement. Et il prend du galon : l'ancien sergent est promu chef d'état-major des armées, avec le grade de colonel. Après s'être débarrassé de ses principaux rivaux – Patrice Lumumba, Moïse Tschombé et Joseph Kasavubu (lire ci-contre) – il prend tous les pouvoirs le 24 novembre 1965. La Constitution est suspendue, le Parlement dissous.

S'il aime à évoquer « la sagesse bantoue » qui « fait taire les divergences », le nouveau chef d'État veut forger, sans pitié, l'unité de cet immense conglomérat d'ethnies qu'est le Zaïre, vaste comme près de cinq fois la France. « Vous croyez que je suis un dictateur ? C'est très exactement le contraire ! Je suis le pèlerin de l'unité nationale », clame, à qui veut l'entendre, le (désormais) maréchal Mobutu, dont les premières années de « règne » seront magistralement décrites par V. S. Naipaul, dans le roman *A la cour du fleuve* (Albin Michel, 1982). Les étudiants contestataires sont mitraillés, les syndicalistes arrêtés, le droit de grève suspendu et les partis politiques interdits. « Nos colonisateurs belges nous ont légué le multipartisme, en même temps que la redingote et le nœud papillon », dit-il : autant de « plaies », selon lui, dont il faut guérir le pays au plus vite.

En 1970, le Mouvement populaire de la révolution (MPR), qu'il a créé trois ans plus tôt, devient parti unique. Tout citoyen zaïrois en sera bientôt déclaré « membre de naissance ». Et c'est avec pratiquement 100 % des voix que le grand « pacificateur » de l'ex-Congo belge est élu président à vie. Contemporain des bouffons sanguinaires que furent Idi Amin Dada en Ouganda ou Jean-Bedel Bokassa en République centrafricaine, le nouveau maître du Zaïre monopolise désormais, lui aussi,

toutes les manettes du pouvoir. Tout à tour fasciné par de Gaulle, Tchoung K'ai-chek ou Mao (à un retour de Chine, il décidera de se faire appeler « Grand Timonier »), séduit par Ceausescu, impressionné par la reine d'Angleterre, flirtant avec les Israéliens (qui formeront, jusqu'en 1973, les unités d'élite zaïroises) avant de se lier d'amitié avec le roi du Maroc (qui l'aidera à sortir victorieux des deux « guerres du Shaba », à la fin des années 70), le président Mobutu affiche son attrait des puissances. Sans pudeur, mais non sans une certaine naïveté puérile. Ainsi se vantera-t-il, parlant de George Bush, de l'avoir déjà rencontré « treize fois ». On, évoquant un voyage officiel à Londres, d'avoir

célébré dans les capitales occidentales. L'annonce du multipartisme, en avril 1990, ne contribue en rien à calmer les esprits. Le massacre des étudiants du campus de Lubumbashi, en mai 1990, et les polémiques que l'événement suscite en Belgique vont sceller la rupture entre Bruxelles et Kinshasa. Fin septembre, le « coup de grâce » occidental est donné : à l'issue de la première grande vague d'émeutes qui ravage Kinshasa, la France et la Belgique évacuent leurs ressortissants.

L'extinction progressive des affrontements Est-Ouest, ajoutée au vent de démocratisation qui s'est mis à souffler sur l'Afrique, ne fait que renforcer l'isolement du chef

Zaïre, les rebelles tutsis, dirigés par Laurent-Désiré Kabila, le vétéran marxiste de la lutte contre Mobutu, s'emparent de Gombe, qui va rapidement devenir la base de leur avancée victorieuse. Le 2 novembre, on apprend que le maréchal, soigné à Lausanne, souffre d'un cancer généralisé. Préférant la tranquillité de sa résidence de Gbadolite ou le confort de son luxueux yacht, le *Kamanyola*, aux boucals de Kinshasa, le vieil homme à la toque de léopard était devenu, depuis longtemps, aux yeux des Zaïrois, une sorte de géant invisible.

Le 17 décembre, alors que la rébellion continue à gagner du terrain et que les réfugiés errent de camp en camp, le maréchal, après quarante-quatre jours de « convalescence » passés dans sa villa des environs de Nice, revient à Kinshasa. Il est accueilli en sauveur par une population qui ressent comme une humiliation la dissidence du Kivu et attend une reprise en main d'une armée transformée en bandes hétéroclites de pillards. Progression des rebelles, impossibilité de mettre au point une quelconque contre-offensive : le 9 janvier, lorsqu'il retourne en France pour de nouveaux examens médicaux, son cortège est sifflé par la population de Kinshasa.

Le 21 mars, alors que Mobutu revient en catimini dans la capitale zaïroise, Laurent-Désiré Kabila, lui, est accueilli en libérateur à Kisangani, la capitale du Haut-Zaïre, tombée sans coup férir le 15 mars. Alors qu'à Kinshasa le pouvoir se délite – trois premiers ministres en moins de trois semaines – la chute de Lubumbashi, la capitale du Shaba, le 9 avril semble sonner définitivement le glas de la carrière politique de Mobutu, le maréchal « Poussière ».

Catherine Simon

En octobre 1996, dans l'est du

« logé quarante-huit heures à Buckingham Palace ».

Le fait que, dans ce petit panthéon personnel, les personnalités africaines ne soient qu'une poignée peut sembler surprenant. Ne pouvant se prévaloir du titre de « père de l'indépendance », le président putschiste, dont les pays occidentaux se servaient longtemps comme d'un rempart contre l'influence soviétique, est en mal de modèle auquel se référer. Sa philosophie de l'« authenticité », qui vise à « débarrasser le Zaïre des scories de la culture coloniale », se traduit, notamment, par la proscription des prénoms chrétiens et l'invention de l'« abacost » (abréviation de « à bas le costume ») : « une tenue moderne, pratique, bien adaptée à notre climat » que le « citoyen-président » Mobutu agrémente d'accessoires personnels, toque de léopard et canne sculptée à double tête d'oiseau.

La « zaïrianisation » conduite, début 1974, à la nationalisation des grandes compagnies minières, dont la Gécamines (Générale des carrières et des mines), qui exploite les immenses réserves de cuivre du Shaba, mais extrait aussi le cobalt, le zinc, le manganèse, l'or, l'argent ou l'uranium. Cette politique ne profite pas à la masse misérable des « citoyens » zaïrois, qui assistent, impuissants, au dépeçage des richesses du pays au profit des proches du président.

Celui qui se fait appeler le « Guide » cultive, à l'égard des Blancs, un humour anticolonial de bon aloi. « Certains d'entre eux prétendent aimer notre pays, mais c'est à la façon dont le braconnier aime l'éléphant ! », lancera-t-il, en guise de boutade. Le compliment, hélas, pourrait lui être retourné. Utilisant les ressources nationales comme son argent de poche personnel, il contribue, très largement, à la ruine d'un pays donné, potentiellement, comme un des plus riches du continent. Rongé par la corruption et le clientélisme, le Zaïre devient très vite le royaume du « matabiche » (pot-de-vin).

Au début des années 80, la « cagnotte » du premier grand serviteur de l'État est considérée comme une des cinq plus grosses fortunes du monde. À l'époque, le patrimoine personnel du « citoyen-président » équivalait, dit-on, au volume de la dette extérieure du Zaïre. Pendant ce temps, dans les bidonvilles suremplis de Kinshasa, les plus chanceux doivent se contenter d'un repas par jour.

L'aide internationale continue, cependant, de tomber à un rythme régulier. Il faudra attendre 1990 avant que le Fonds monétaire international (FMI) et la Banque mondiale, impuissants à convaincre le Zaïre à faire preuve d'un minimum de rigueur et de transparence, se décident à couper les ponts.

La guerre du Golfe, durant laquelle le Zaïre présida le Conseil de sécurité des Nations unies, n'offrira qu'un bref sursis au régime du président Mobutu, dont le crédit s'effrite à une vitesse ac-

celérée dans les capitales occidentales.

L'annonce du multipartisme, en avril 1990, ne contribue en rien à calmer les esprits.

Le massacre des étudiants du campus de Lubumbashi, en mai 1990, et les polémiques que l'événement suscite en Belgique vont sceller la rupture entre Bruxelles et Kinshasa.

Fin septembre, le « coup de grâce » occidental est donné : à l'issue de la première grande vague d'émeutes qui ravage Kinshasa, la France et la Belgique évacuent leurs ressortissants.

L'extinction progressive des affrontements Est-Ouest, ajoutée au vent de démocratisation qui s'est mis à souffler sur l'Afrique, ne fait que renforcer l'isolement du chef

Zaïre, les rebelles tutsis, dirigés par Laurent-Désiré Kabila, le vétéran marxiste de la lutte contre Mobutu, s'emparent de Gombe, qui va rapidement devenir la base de leur avancée victorieuse.

Le 2 novembre, on apprend que le maréchal, soigné à Lausanne, souffre d'un cancer généralisé. Préférant la tranquillité de sa résidence de Gbadolite ou le confort de son luxueux yacht, le *Kamanyola*, aux boucals de Kinshasa, le vieil homme à la toque de léopard était devenu, depuis longtemps, aux yeux des Zaïrois, une sorte de géant invisible.

Le 17 décembre, alors que la rébellion continue à gagner du terrain et que les réfugiés errent de camp en camp, le maréchal, après quarante-quatre jours de « convalescence » passés dans sa villa des environs de Nice, revient à Kinshasa.

Il est accueilli en sauveur par une population qui ressent comme une humiliation la dissidence du Kivu et attend une reprise en main d'une armée transformée en bandes hétéroclites de pillards.

Progression des rebelles, impossibilité de mettre au point une quelconque contre-offensive : le 9 janvier, lorsqu'il retourne en France pour de nouveaux examens médicaux, son cortège est sifflé par la population de Kinshasa.

Le 21 mars, alors que Mobutu revient en catimini dans la capitale zaïroise, Laurent-Désiré Kabila, lui, est accueilli en libérateur à Kisangani, la capitale du Haut-Zaïre, tombée sans coup férir le 15 mars.

Alors qu'à Kinshasa le pouvoir se délite – trois premiers ministres en moins de trois semaines – la chute de Lubumbashi, la capitale du Shaba, le 9 avril semble sonner définitivement le glas de la carrière politique de Mobutu, le maréchal « Poussière ».

Catherine Simon

En octobre 1996, dans l'est du

« logé quarante-huit heures à Buckingham Palace ».

Le fait que, dans ce petit panthéon personnel, les personnalités africaines ne soient qu'une poignée peut sembler surprenant.

Ne pouvant se prévaloir du titre de « père de l'indépendance », le président putschiste, dont les pays occidentaux se servaient longtemps comme d'un rempart contre l'influence soviétique, est en mal de modèle auquel se référer.

Sa philosophie de l'« authenticité », qui vise à « débarrasser le Zaïre des scories de la culture coloniale », se traduit, notamment, par la proscription des prénoms chrétiens et l'invention de l'« abacost » (abréviation de « à bas le costume ») : « une tenue moderne, pratique, bien adaptée à notre climat » que le « citoyen-président » Mobutu agrémente d'accessoires personnels, toque de léopard et canne sculptée à double tête d'oiseau.

La « zaïrianisation » conduite, début 1974, à la nationalisation des grandes compagnies minières, dont la Gécamines (Générale des carrières et des mines), qui exploite les immenses réserves de cuivre du Shaba, mais extrait aussi le cobalt, le zinc, le manganèse, l'or, l'argent ou l'uranium. Cette politique ne profite pas à la masse misérable des « citoyens » zaïrois, qui assistent, impuissants, au dépeçage des richesses du pays au profit des proches du président.

Celui qui se fait appeler le « Guide » cultive, à l'égard des Blancs, un humour anticolonial de bon aloi.

« Certains d'entre eux prétendent aimer notre pays, mais c'est à la façon dont le braconnier aime l'éléphant ! », lancera-t-il, en guise de boutade.

Le compliment, hélas, pourrait lui être retourné.

Utilisant les ressources nationales comme son argent de poche personnel, il contribue, très largement, à la ruine d'un pays donné, potentiellement, comme un des plus riches du continent.

Rongé par la corruption et le clientélisme, le Zaïre devient très vite le royaume du « matabiche » (pot-de-vin).

Au début des années 80, la « cagnotte » du premier grand serviteur de l'État est considérée comme une des cinq plus grosses fortunes du monde.

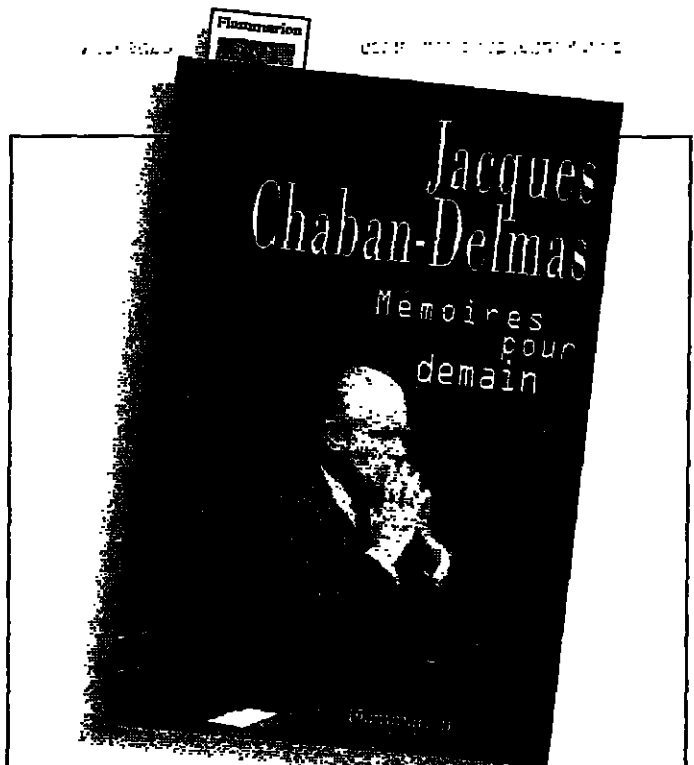
À l'époque, le patrimoine personnel du « citoyen-président » équivalait, dit-on, au volume de la dette extérieure du Zaïre.

Pendant ce temps, dans les bidonvilles suremplis de Kinshasa, les plus chanceux doivent se contenter d'un repas par jour.

L'aide internationale continue, cependant, de tomber à un rythme régulier.

Il faudra attendre 1990 avant que le Fonds monétaire international (FMI) et la Banque mondiale, impuissants à convaincre le Zaïre à faire preuve d'un minimum de rigueur et de transparence, se décident à couper les ponts.

La guerre du Golfe, durant laquelle le Zaïre présida le Conseil de sécurité des Nations unies, n'offrira qu'un bref sursis au régime du président Mobutu, dont le crédit s'effrite à une vitesse ac-



Jacques Chaban-Delmas

Que reste-t-il du message de de Gaulle ?

Comment adapter notre pays aux mutations en cours ?

Comment faire face aux nouveaux défis de la mondialisation ?

Qu'est-ce qu'un homme politique ? Un homme d'état ?

Autant de questions sur lesquelles « Chaban », en témoin averti, s'interroge sans complaisance.

Flammarion

Le nouveau gouvernement britannique se veut plus « européen »

Le secrétaire au Foreign Office, Robin Cook, a annoncé que Londres allait ratifier la charte sociale européenne et affirmé qu'il souhaitait « sortir la Grande-Bretagne de son isolationnisme et de son chauvinisme ».

Alors que le premier ministre, Tony Blair, devait terminer, lundi 5 mai, la formation de son cabinet, le secrétaire au Foreign Office, Robin Cook, a indiqué que les travaillistes souhaitent se rapprocher de l'Eu-

rope et mettre fin à la guérilla permanente que menaient les conservateurs contre tout ce qui venait du continent. Londres va prochainement ratifier la charte sociale européenne. Le secrétaire d'Etat à l'Europe,

Doug Henderson, incarnera dès lundi à Bruxelles la nouvelle approche britannique à l'égard de l'Union. Chargé d'instaurer un nouveau climat de coopération, Doug Henderson remplacera l'ambassadeur Stephen

Wall aux négociations de la CIG (la Conférence intergouvernementale). M. Blair entend donc que son gouvernement y soit représenté à un niveau hiérarchique élevé. Le premier ministre britannique devrait, en

outre, rencontrer le président américain Bill Clinton à l'occasion d'un sommet transatlantique qui se tiendra les 28 et 29 mai prochains à La Haye, a annoncé un porte-parole de Downing Street.

LONDRES
de notre correspondant
Le jour même de l'entrée en fonctions du nouveau gouvernement Labour, la Grande-Bretagne a remporté sa première victoire sur le front européen : le grand prix de l'Eurovision a été attribué, samedi 3 mai, à Dublin, au groupe britannique Katrina and the Waves. Ce coup de chapeau tombe à point nommé pour symboliser l'espoir des partenaires européens de Londres qu'un nouveau climat remplace désormais la guérilla permanente que menait le gouvernement de John Major contre tout ce qui venait du continent.

Confirmant les promesses faites avant l'élection, le nouveau secrétaire au Foreign Office, Robin Cook, l'un des plus réservés de la nouvelle équipe au pouvoir à l'égard de l'Union européenne, devait annoncer dès le début de semaine

la ratification prochaine de la charte sociale que la Grande-Bretagne était la seule des Quinze à n'avoir pas acceptée lors de la conclusion du traité de Maastricht. « C'est un nouveau chapitre qui s'ouvre dans les relations de la Grande-Bretagne avec l'Europe », a affirmé Robin Cook. Mais il a aussi rappelé qu'il y avait peu de chances que son pays fasse partie de la première vague d'accession à la monnaie unique.

UN CALENDRIER CHARGÉ
Dans un entretien publié par le journal dominical *The Observer*, M. Cook a défini sa politique européenne comme un « engagement constructif » combiné avec une défense énergique des intérêts britanniques. « Nous voulons sortir la Grande-Bretagne de son isolationnisme et de son chauvinisme pour qu'elle devienne un leader de la



communauté internationale. » M. Cook, qui a une vision très personnelle de son rôle au Foreign Office, a bloqué la nomination à un poste ministériel sur l'Europe du patron de BP, Sir David Simon. Il aura à ses côtés comme secrétaire d'Etat aux affaires européennes un Ecosais comme lui, Doug Henderson, marabout de quatorze-vingt ans, qui est considéré comme un pro-européen modéré. Le secrétaire au Foreign Office a aussi souligné que Londres doit désormais être représentée aux réunions de l'UE par des ministres, et non plus simplement par de hauts fonctionnaires. Le calendrier diplomatique des prochaines semaines est très chargé : deux sommets européens sont prévus d'ici à la fin du mois de juin aux Pays-Bas pour conclure la Conférence intergouvernementale sur la réforme des institutions (CIG). Il va falloir rapidement pré-

parer la présidence britannique de l'UE, qui commencera en janvier 1998, ainsi que celle du G 7. En octobre, la Grande-Bretagne accueillera le sommet des chefs d'Etat et de gouvernement du Commonwealth (ou Chogem). Sans oublier le délicat transfert de souveraineté à la Chine de sa colonie de Hong Kong, le 1^{er} juillet à minuit. Robin Cook a défini les quatre priorités de son action : faire de son pays un acteur de premier plan en Europe, et non plus un trouble-fête ; donner comme tâche prioritaire à ses ambassades de promouvoir le commerce et la coopération économique ; placer les droits de l'homme et l'environnement au cœur de sa politique européenne ; et intégrer la politique étrangère dans le débat de politique intérieure.

Patrice de Beer

Tony Blair forme une équipe jeune à l'image de sa majorité

LONDRES
de notre correspondant
Tony Blair a très rapidement mis en place sa nouvelle équipe, même si la famille Blair semble avoir quelque peine à s'ajuster à sa nouvelle situation et à son déménagement prochain à Downing Street. Premier chef de gouvernement à avoir des enfants d'âge scolaire depuis un demi-siècle, il se sent à l'étroit dans son appartement de fonctions au « 10 » et a décidé de permuter avec son chancelier de l'Echiquier, Gordon Brown, dont la résidence au « 11 » était bien trop spacieuse pour un célibataire.

Vendredi 2 mai, M. Blair avait annoncé le nom de ses principaux ministres et les derniers membres du gouvernement devaient être connus lundi. Il y a peu de surprises par rapport au cabinet fantôme, sinon que plusieurs titulaires ont, contrairement à la tradition, changé d'attributions ou perdu leur poste, dont des membres de l'aile gauche du Labour. Signe que le nouveau premier ministre n'entend pas renoncer à exercer une autorité qui lui a si bien réussi dans sa conquête du pouvoir et entend récompenser fidélité et compétence. Les choses sont claires, M. Blair veut être le patron et éviter à tout prix l'image déplorable de division et d'indécision qui a tant nui à son prédécesseur, John Major.

Parmi les promus, Harriet Harman a conservé le dossier prioritaire de la sécurité sociale ; personnalité controversée et fautive, elle est flanquée de Frank Field, qui a longtemps présidé la commission des Communes sur la « sécu » et est connu pour ses idées révolutionnaires sur le Welfare State. Que ce soit sur le financement des retraites et de la protection sociale, sur la responsabilisation des bénéficiaires – il ne veut pas que les allocations servent d'encouragement à la paresse –, nul doute que ses « réflexions audacieuses » vont susciter un débat animé. Autre

nomination-clé, celle de Donald Dewar, ex-chef whip (responsable de la discipline parlementaire) aux affaires écossaises. Cet avocat de Glasgow supervisera la mise en place du processus de dévolution. Ann Taylor, une fidèle, devient leader des Communes, position la plus importante à Westminster.

En dehors du cabinet, l'organisateur de la campagne de Tony Blair et son confident, Peter Mandelson, est promu ministre sans portefeuille chargé de veiller à l'application du programme du Labour. Ancien PDG de Jaguar, Geoffrey Robinson devient *paymaster general* et supervisera l'initiative de financement privé, chargée d'inciter le secteur privé à investir dans les services publics. Les nouveaux ministres doivent décider, dès le milieu de la semaine, du contenu du discours que prononcera la reine lors de l'inauguration des Communes le 14 mai et qui annoncera au public le programme pour l'année du nouveau gouvernement.

UNE REPRÉSENTATION DIVERSIFIÉE
Mais derrière ces nominations se dégagent les caractéristiques de la nouvelle majorité. Neuf des vingt-trois membres du cabinet sont des « quadras », dont Tony Blair qui, à quarante-trois ans, est le plus jeune. Il n'y a qu'un seul sexagénaire, Lord Richard, chef du groupe du Labour chez les Lords. L'équipe compte cinq femmes. Elles symbolisent leur entrée en force aux Communes (119, dont 101 travaillistes). On compte aussi 5 élus originaires du sous-continent indien (dont une femme) et 4 noirs (dont 2 femmes). Soixante-quatre députés ont moins de quarante ans et 173 la quarantaine sur un total de 419. Une petite moitié sont sortis de l'université – 68 seulement d'Oxford ou de Cambridge – et les hommes d'affaires, banquiers, consultants ou membres de conseils d'administration en complets rayés qui formaient le gros des rangs tories cèdent la place à des enseignants,

syndicalistes, avocats, travailleurs sociaux ou de collectivités locales.

Westminster connaît un véritable changement de génération, dû en particulier à l'ampleur de la victoire de jeudi : nombre de nouveaux députés s'étaient présentés sans aucune chance face à des caducques tories. Londoniens et Anglais du Sud reculent devant des représentants du nord de l'Angleterre ou d'Ecosse. Originaires de milieux sociaux bien plus variés et modestes jusqu'à présent sous-représentés, ils devraient apporter non seulement du sang neuf dans une vieille institution mais une vision différente de la société. Une ère nouvelle s'ouvre au Royaume-Uni avec l'arrivée de ces nouveaux politiciens. Ils témoignent de l'existence d'un pays plus jeune, souvent plus ouvert et avec lequel les conservateurs avaient peu à peu perdu le contact, précipitant leur chute. Tony Blair a su les attirer sans leur faire perdre de promesse.

Les tories tentent pendant ce temps de se remettre du désastre. Les ambitions s'alignent pour succéder à M. Major à la tête du parti, même si l'élection n'est pas prévue avant plusieurs semaines. Le principal candidat, l'ancien vice-premier ministre Michael Heseltine, a dû déclarer forfait après une nouvelle alerte cardiaque. La lutte risque d'être chaude, et de laisser des séquelles, les eurosceptiques – majoritaires – ne semblant pas prêts à tenir compte des aspirations de la minorité proeuropéenne représentée, depuis le retrait de M. Heseltine, par le chancelier de l'Echiquier sortant, Kenneth Clarke. Témoignage de cette amertume de lendemain de défaite sans précédent, cette courte lettre d'un P.J. Bridgwood publiée samedi dans le *Daily Telegraph* (conservateur) : « Monsieur, l'élection a fait son lit, qu'il s'y couche. Quant à moi, je prends le ferry pour la France. Que Dieu aide la Grande-Bretagne ! »

P. de B.

Le champion des « lib-dem »

LE PARTI LIBÉRAL-DÉMOCRATE a remporté quarante-deux sièges, doublant sa représentation aux Communes et réalisant leur meilleur score depuis les années 20.

PORTRAIT

Paddy Ashdown
a permis à son parti de doubler le nombre de ses représentants

Il peut en savoir gré à Paddy Ashdown. Ce battant a dynamisé la campagne du troisième parti britannique, celui des libéraux-démocrates, dominants. Cet ancien Royal Marine a sillonné la campagne à West-Devon, dans le Devon, bondissant de circonscription en circonscription pour défendre sa couleur, le jaune, ses candidats – venus d'horizons très différents – et ses idées. Alors que tories et Labour se marquaient réciproquement, que Tony Blair gommait toutes les aspérités du programme traditionnel des travaillistes, collait aux conservateurs au plus près pour éviter d'effrayer les électeurs marginaux et que John Major ressassait la même rengaine, il a apporté un souffle d'air frais dans la campagne.

Né en 1941 à New-Delhi, Paddy est depuis 1983 député de Yeovil, dans le Somerset, et dirige les « lib-dem » depuis 1988. Il a apporté une vision, du courage – en promettant une hausse des impôts pour financer l'amélioration d'un système scolaire unanimement contesté – et une personnalité hors du commun.

P. de B.

Retour d'exil controversé pour le prétendant au trône d'Italie

ROME
de notre correspondant
Romano Prodi, président du conseil italien, ne pensait sans doute pas réveiller autant les souvenirs douloureux du passé en annonçant qu'un projet de loi allait être déposé pour annuler une disposition oubliée de la Constitution, celle qui condamnait à l'exil la famille royale italienne. Plus personne ne prêtait attention à ce texte stipulant qu'à compter du 2 juin 1946, « les ex-rois de Savoie, leurs consorts et descendants mâles ne peuvent ni pénétrer, ni séjourner, sur le territoire national » et que leurs biens sont aliénés à l'Etat.

Plus de cinquante ans après l'instauration de la République, Romano Prodi a sans doute jugé que l'heure était venue de tirer un trait sur ce bannissement inscrit dans la charte de l'Etat. Depuis le 2 juin 1946, un référendum avait en effet décidé – par 2 millions de voix de majorité – de mettre fin à la monarchie et de proclamer la République. L'affaire est donc désormais largement entendue. Umberto II, successeur désigné de Victor-Emmanuel III après son abdication en sa faveur le 9 mai 1946, avait d'ailleurs quitté immédiatement le pays. Aujourd'hui, son fils Victor-Emmanuel IV

pourra donc très prochainement – si le texte est adopté – revenir en Italie. La nouvelle a été diversement appréciée dans les milieux politiques. « Un acte juste et tardif » pour la droite, tandis que les néo-communistes ont d'ores et déjà annoncé qu'ils s'y opposeraient au Parlement. Victor-Emmanuel IV, depuis Genève, a fait savoir qu'il s'agissait « d'un pas en avant vers la solution d'un problème douloureux ».

Sollicité de toutes parts, le prétendant au trône d'Italie – auquel il affirme ne pas renoncer bien que reconnaissant la République – a commis le premier impair alors que la vote du retour n'est qu'à peine entamé. Interrogé sur le point de savoir s'il a l'intention de demander des excuses symboliques à la nation pour les lois raciales que son grand-père a cosignées avec Mussolini, Victor-Emmanuel, soixante ans, répond à la télévision : « Non ». « Pourquoi non », lui demande-t-on. « Parce que j'étais à peine né et que ces lois n'étaient pas si terribles ».

Devant le tollé suscité par cette attitude, Victor-Emmanuel fait marche arrière dès le lendemain, vendredi 2 mai, affirmant que « ces lois raciales furent une grave erreur » et rend hommage aux

victimes de l'Holocauste. Mais il est trop tard. Le passé de collaboration de son grand-père avec Mussolini refait surface. Et chacun de se demander s'il n'est pas préférable de laisser où ils sont le prétendant à la couronne italienne et son fils de vingt-cinq ans, Emmanuel-Philibert. Les lois raciales adoptées le 1^{er} septembre 1938 prévoyaient notamment l'expulsion des juifs étrangers et la perte de la citoyenneté pour ceux qui l'avaient obtenue depuis 1918. L'enseignement public leur était également interdit.

Victor-Emmanuel a bien essayé d'expliquer que son grand-père « était personnellement contre, qu'il avait essayé de les atténuer », la gaffe qu'il a commise paraît inadmissible aux yeux de la communauté juive et témoigne « d'une grande ignorance historique », selon la présidente Tullia Zevi. Au sein même du conseil des ministres, Carlo Azeglio Ciampi, ministre du Trésor, le seul à avoir vécu les événements d'il y a cinquante ans, a estimé que « ce sont des expériences qui ne peuvent être oubliées », ce qui ne signifie pas forcément, selon lui, qu'il faille pour autant décréter un « ostracisme éternel ».

Michel Bole-Richard

L'infante d'Espagne épouse un roi du ballon

MADRID
de notre correspondant
Collée à sa télévision l'Espagne retient son souffle. En direct ou presque, du palais de la Zarzuela à Madrid, elle a assisté à la « petition de mano », c'est-à-dire à la demande en mariage de l'année : celle de l'infante Cristina Federica Victoria Antonia de la Santísima Trinidad de Bourbon et Grèce, trente et un ans, deuxième fille des souverains espagnols, et troisième dans l'ordre de succession à la couronne.

Le prétendant, lui, a vingt-neuf ans et s'appelle Iñaki Urdangarín. C'est tout ? Oui c'est tout : ni titre, ni sang bleu, ni rien de roïen, sauf 1,96 mètre de muscles sur 99 kilos bien entraînés qui lui ont valu de faire partie cent-vingt fois des sélections internationales de handball. Un sport qu'il pratique avec brio dans l'équipe de Barcelone. Ajoutez à cela une famille catholique basque irréprochable (ils sont sept enfants) ; des études chez les jésuites et les maristes, sans compter des yeux bleus et un visage ouvert, sous des cheveux blonds coupés courts, et vous obtenez le nouveau profil du genre royal idéal. D'autant que – quelle aubaine pour un souverain confronté aux humeurs nationalistes qui écartèlent son pays –, celui-ci ne cesse de répéter : « Je suis basque, je vis en Catalogne et je me sens espagnol ».

Aucun calcul donc, de ces marieuses de cour qui lorgnent avec envie sur le pauvre prince des Asturies, l'héritier du trône peu pressé semble-t-il – entre une discrète idylle américaine et une autre italienne – de prendre officiellement femme. Aucune chausse-trappe de salon entre branches finissantes, et lignages en perdition. Rien que l'amour, nous dit la presse du « corazon », hystérique ces jours-ci. Une histoire simple, en somme : la fille du roi épouse le roi du ballon. Cristina, sympathique et émanée, est aussi la

première de la famille, paraît-il, à posséder une carte de sécurité sociale, car après de solides études en sciences politiques à Madrid et en relations internationales à New York, elle s'est mise à travailler, il y a cinq ans, à la fondation culturelle de la Caixa, à Barcelone, la grande caisse d'épargne.

Comme n'importe quelle salariée elle va dans les restaurants bon marché à midi, et comme n'importe quelle jeune femme elle surveille sa ligne : « Si je ne fais pas attention, aurait-elle confié à une amie, d'infante je me retrouverais facilement éléphant... » Sportive convaincue (elle a hérité de son père la passion de la voile), c'est justement aux J.O. d'Atlanta, l'été 1996, où l'équipe espagnole de handball a décroché une médaille de bronze, que les deux jeunes gens se sont rencontrés. Un coup de foudre immédiat, resté longtemps secret.

LE SOURIRE CRISPÉ DES BASQUES

Les noces n'auront lieu qu'à l'automne à Barcelone, mais pour l'Espagne qui a déjà marié une infante, il y a deux ans (Elena), et ne s'en lasse pas, tout est passé au second plan. Les politiciens, toutes affaires cessantes, ont dû sacrifier aux festivités. Le sourire le plus crispé aura été celui des indépendantistes basques, dont le journal *Egin* s'est contenté d'annoncer que « le joueur basque de handball Urdangarín allait épouser sa fiancée, une certaine Cristina ».

Le sourire le plus fait-play, celui du chef de gouvernement José Maria Aznar qui le jour de l'annonce officielle, était – apothéose diplomatique pour un gouvernement très à l'écoute de Washington – reçu à la Maison-Blanche. Mais face au couple Cristina-Iñaki, que croyez-vous qu'il arriva ? Personne en fait n'eut le moindre regard pour l'idylle Aznar-Clinton.

Mario-Claude Decamps

هكذا من لا يمل

هكذا من الإسلام

Un camp de la force multinationale a été attaqué en Albanie

TIRANA. Trois hommes ont ouvert le feu, dimanche 4 mai, sur un camp militaire abritant des soldats italiens de la Force multinationale de protection à Vlorë, dans le sud de l'Albanie. L'incident, le premier du genre depuis le lancement de l'opération « Alba », s'est produit au camp San Marco, où logent deux cents hommes. « Les criminels ont disparu rapidement. Il n'y a ni blessés ni dégâts », a déclaré le colonel Bernardi en précisant que les soldats qui étaient de garde ont riposté en tirant en l'air. « J'imagine que les criminels voulaient tester les capacités de réaction de la force multinationale de protection », a-t-il ajouté. Six mille soldats sont déployés en Albanie pour assurer la protection des convois humanitaires. — (AFP)

ASIE

■ **AFGHANISTAN :** au moins douze Afghans travaillant pour des organisations humanitaires ont été arrêtés par les talibans pour un prétendu trafic d'armes, a-t-on appris dimanche 4 mai de source humanitaire à Kaboul. Les employés relevaient du Centre afghan de vaccination et d'immunisation (Avic) — une organisation française —, ainsi que de deux organisations locales. Le 21 février, sept employés de l'organisation française Action contre la faim (ACF) avaient déjà été arrêtés pour « conduite immorale » puis relâchés. — (Reuters)

■ **BIRMANIE :** environ 30 000 personnes se sont rassemblées dimanche 4 mai dans un stade de Rangoun, la capitale, à l'appel d'une organisation pro-gouvernementale pour protester contre les sanctions économiques décidées par les États-Unis. Selon les responsables de l'Association pour la solidarité, le développement et l'union (USDA), les Américains ont été trompés par les « mensonges » de Aung San Suu Kyi, l'opposante Prix Nobel de la paix. — (AFP)

■ **CAMBODGE :** trois personnes ont été blessées, dont l'une grièvement, dimanche 4 mai à Sihanoukville (sud) lors d'une attaque contre une station de la télévision nationale cambodgienne (TVK), qui a été détruite à 80 %. — (AFP)

EUROPE

■ **ALLEMAGNE :** le gouvernement va lancer une campagne de popularisation de la monnaie unique européenne, l'euro, pour aider à valancer « les craintes grandissantes des citoyens devant un passage du mark à l'euro », a annoncé le ministre à la chancellerie, Friedrich Bohl, dans un entretien donné au journal dominical Welt am Sonntag. — (AFP)

■ **BULGARIE :** une tentative d'attentat dirigé soit contre le président bulgare Petar Stojanov, soit contre le président roumain Emilie Constantinescu, a pu être évitée par la police bulgare le 30 avril, selon l'édition du journal Trud daté du 4 mai. Une bombe artisanale de 700 grammes de TNT a été découverte près de l'autoroute menant à l'aéroport de Sofia. Trud impute cette tentative d'attentat aux activistes du Parti ouvrier kurde en réplique aux mesures sévères prises récemment par le gouvernement roumain contre cette organisation. — (AFP)

■ **ROUMANIE :** la Roumanie et l'Ukraine ont paraphé, samedi 3 mai, à Kiev, le texte d'un traité politique roumano-ukrainien d'amitié, de bon voisinage et de coopération qui confirme l'inviolabilité des frontières. Le texte, en négociation depuis quatre ans, a été paraphé par le ministre ukrainien des affaires étrangères Gueorgui Oudovenko et son homologue roumain Adrian Severin lors de la visite d'une journée de ce dernier à Kiev. — (AFP)

■ **ESPAGNE :** l'assassinat, samedi 3 mai, d'un garde civil près de Bilbao (Pays basque) a entraîné des manifestations de protestation dans tout le pays basque, dont trois agents ont été tués depuis le début de l'année dans des attentats attribués à l'organisation séparatiste armée ETA. Le garde-civil José Manuel Garcia Fernandez, quarante-trois ans, a été tué d'une balle dans la nuque par un jeune homme à Zierbana, dans la banlieue portuaire de Bilbao, alors qu'il était accablé à un bar en compagnie de son épouse. Le meurtrier a réussi à prendre la fuite. — (AFP)

■ **POLOGNE :** 2 200 jeunes juifs ont participé à la « Marche des vivants », dimanche 4 mai, au camp d'Auschwitz (Oswiecim). Portant l'étoile jaune, ils étaient venus d'Israël, du Canada et des États-Unis. Ils ont récité des poèmes et chanté autour du camp de Birkenau et près des ruines du four crématoire. Cette marche était conduite par le rabbin de Varsovie, Michael Schindler, et l'ambassadeur israélien, Gershon Zohar. — (AFP)

■ **Le président polonais Alexandre Kwasniewski** a entamé dimanche 4 mai une visite de deux jours à Paris à l'occasion des « Journées polonaises ». Il devait y rencontrer le président Jacques Chirac. — (AFP)

■ **SERBIE :** le leader de l'extrême droite serbe Vojislav Seselj a été désigné, dimanche 4 mai par son Parti radical (SRS, ultranationaliste), candidat à l'élection présidentielle prévue avant la fin de l'année en Serbie, a annoncé l'agence Tanjug. M. Seselj, quarante-deux ans, est la troisième personnalité à briguer officiellement la présidence, après l'écrivain Vuk Draskovic, candidat de la coalition d'opposition Ensemble, et l'homme d'affaires Bogoljub Karic, qui n'est membre d'aucun parti. — (AFP)

PROCHE-ORIENT

■ **ISRAËL :** le président de l'Autorité palestinienne, Yasser Arafat, devait s'entretenir avec le président israélien Ezer Weizman, mardi 6 mai, au point de passage d'Erez, entre Israël et la bande de Gaza, pour évoquer le processus de paix israélo-palestinien bloqué depuis le lancement du projet de logement de Har Moma à Jérusalem-Est. — (AFP)

■ **SYRIE :** le Conseil des Églises du Moyen-Orient (CEMO) a annoncé, samedi 3 mai à Damas, « les tentatives israéliennes de déterminer unilatéralement le sort de Jérusalem et de mettre les habitants chrétiens et musulmans de la Ville sainte devant le fait accompli » et il a appelé les chrétiens et musulmans du monde entier à « lever haut la voix pour réclamer l'arrêt des actions israéliennes à Jérusalem ». Le patriarche grec catholique, Mgr Maximos V Hakim, le patriarche grec orthodoxe d'Antioche, Mgr Ignace IV Hazim, ainsi que le pape copte d'Égypte Chénouda III, les patriarches latin catholique de Jérusalem, Mgr Michel Sabbah, et syriaque orthodoxe, Mgr Zakia Iwaz, participaient à cette réunion. — (AFP)

Première béatification d'un gitan à Rome

VATICAN. Jean-Paul II a béatifié un Gitan, dimanche 4 mai à Rome, pour la première fois dans l'histoire de l'Église. Cerefino Gimenez Malla, connu sous le nom d'« El Pelé », a été fusillé par les républicains, le 9 août 1936 pendant la guerre d'Espagne, à l'âge de soixante-cinq ans, dans le cimetière de Barbastro. Il avait été arrêté pour avoir défendu un prêtre innocent. Le pape avait revêtu un habit liturgique coloré de jaune, d'orange et de rouge et il a déclaré que l'exemple du bienheureux Gitan « montrait que la charité de Dieu ne connaît ni limites de race ni de culture ». Des milliers de Rom, Sintí, Manouches et Kalos, venus de toute l'Europe et du Brésil, ont participé à la célébration. La prière du Notre Père a été récitée en langue rom. L'offrande et la communion ont été accompagnées par le son poignard d'instruments tziganes. Des prêtres gitans (il en existe une dizaine en Espagne et quatre ou cinq en France) ont concélébré avec le pape. — (AFP, Reuters)

Les enlèvements de journalistes et de membres d'ONG se multiplient en Tchétchénie

Le négociateur russe demande une rencontre entre les présidents Eltsine et Maskhadov

Le responsable russe des négociations avec les Tchétchènes, Ivan Rybkine, a mis Boris Eltsine face à une décision politique difficile en lui de-

mandant de recevoir le président indépendantiste Aslan Maskhadov et de s'engager à ne plus jamais recourir à la force en Tchétchénie. Alors

que le président russe hésite depuis trois mois à accepter cette rencontre, l'industrie du kidnapping se développe en Tchétchénie.

MOSCOU
de notre correspondant
La guerre ouverte est finie en Tchétchénie et les informations qui parviennent depuis lors de cette région isolée sont maigres : elles tournent surtout autour d'enlèvements de journalistes, devenus logiquement réticents à s'y rendre. Mais Andreï Mironov, un ancien dissident soviétique, a rompu le silence autour du cercle vicieux où se débat le nouveau pouvoir tchétchène : il accuse des responsables russes, mais aussi l'ambassade d'Italie à Moscou, d'avoir payé des rançons en échange d'informations sur les autorités tchétchènes, alimentant ainsi l'industrie du kidnapping qui transforme ce pays en trou noir pour l'opinion publique. Mais sans doute pas pour les services secrets russes.

Le principal « intermédiaire » dans les derniers cas d'enlèvements est en effet un certain Saoudi Abdourazakov, « homme d'affaires » tchétchène, qui a installé à Grozny un service public de téléphone satellitaire. Son matériel est celui qu'utilise le Fapsl, le service secret russe des télécommunications, le satellite qu'il utilise appartient aux militaires russes, et, selon Andreï Mironov, certains de ses amis dans les hautes sphères moscovites sont

connus. Alors que les autorités russes affirment tout ignorer de la situation, Saoudi Abdourazakov s'est proposé pour transmettre des rançons à des ravisseurs d'otages italiens.

Francesco Bigazzi, d'Il Giorno, et Andreï Mironov, assis à l'arrière de la Niva à deux portes d'où Galligani fut extrait par des bandits masqués, ont échappé à ces derniers dans la confusion provo-

place n'ont pas rempli leur promesse de témoigner, dès que le journaliste sera libéré, devant le procureur tchétchène chargé de l'affaire.

Le député et défenseur des droits de l'homme Sergueï Kovalev est indigné. Il a écrit à l'ambassade d'Italie à Moscou que « cacher les faits sur le versement de rançons aux ONG et aux autorités judiciaires, mais pas aux criminels, incite ces derniers à l'escalade ».

Le même scénario s'était produit en février, quand Boris Berezovski, un magnat des affaires devenu secrétaire du Conseil de sécurité russe, a versé, dit-on, 1 million de dollars pour la libération de deux journalistes de la télévision russe ORT. M. Berezovski et le ministre italien des affaires étrangères démentent avoir versé de l'argent, mais ils ne sont guère crus en Russie et pas du tout en Tchétchénie. En attendant, Boris Eltsine hésite depuis trois mois à accepter une rencontre avec le président tchétchène Aslan Maskhadov, condition minimum d'un début de normalisation dans ce pays dévasté par la volonté du président russe et où chacun, sauf les preneurs d'otages, est au chômage forcé.

Sophie Shihab

GROUPE PARIBAS

Première banque française en termes de rentabilité des fonds propres.

A l'occasion de cette Assemblée, Michel François-Poncet, Président du Conseil de Surveillance et André Lévy-Lang, Président du Directoire de la Compagnie Financière de Paribas ont rappelé les orientations stratégiques du Groupe Paribas.

L'Assemblée Générale des actionnaires, réunie le 25 avril 1997, a approuvé les comptes de l'exercice 1996 et l'ensemble des résolutions présentées aux actionnaires.

12,1 %
de rentabilité des fonds propres net part du Groupe.

4,3
milliards de francs. Résultat net part du Groupe.

13 francs
net par action. Dividende en augmentation.

5 mai
Détachement du coupon.

Exercice 1996 : le retour à une dynamique de croissance

Le Groupe Paribas a réalisé en 1996 un résultat net part du Groupe de 4,3 milliards de francs. L'ensemble des activités a vu sa rentabilité opérationnelle progresser. L'objectif de rentabilité de 10 % des capitaux investis fixé pour 1996 a été dépassé. Le Groupe Paribas a dégagé une rentabilité des fonds propres de 12,1 % (net part du Groupe), ce qui le place au premier rang des banques françaises. Tous les engagements pris début 1996 ont été respectés :

1. L'immobilier ne pèsera plus sur les comptes du Groupe Paribas.
2. Le programme de cessions, initialement prévu sur trois ans, a été réalisé en quelques mois. En dépit des cessions, le montant des plus-values latentes est en augmentation. Il atteint aujourd'hui 15 milliards de francs (net part du Groupe), soit 138 francs par action.
3. Le montant en espèces investi pour le rachat du solde des actions de la Compagnie Navigation Mixte a été retrouvé.
4. Avec la cession du Crédit du Nord, le Groupe Paribas se recentre sur son métier de banque spécialistes avec la banque d'affaires internationale et les services financiers spécialisés.

En 1997 et 1998, le Groupe devrait dégager à nouveau une rentabilité sur fonds propres supérieure à 10 %. Tous les secteurs d'activité du Groupe seront en progression. La contribution de Paribas Affaires Industrielles en 1997 devrait être, sauf accident, supérieure à 2 milliards de francs.

La Compagnie Bancaire, après avoir passé des provisions exceptionnelles pour couvrir les effets de la crise immobilière, s'est mise en situation de contribuer de manière satisfaisante aux résultats du Groupe Paribas, avec un objectif de 10 % au moins sur ses fonds propres dès 1997.

Les orientations stratégiques de Paribas : une banque européenne à vocation internationale.

L'objectif de Paribas est d'être présent parmi les dix premières banques mondiales dans chacun des métiers qu'il a choisis. Les fonds propres, au total en consolidé, (61,1 milliards de francs contre 34,6 lors de la privatisation) et la capacité d'autofinancement du Groupe sont actuellement suffisants pour assurer son développement sur des marchés eux-mêmes en croissance. L'horizon de développement de Paribas se situe à l'international, notamment dans la perspective de l'euro, dans les activités bancaires et financières les plus porteuses d'avenir et de croissance.

Principales résolutions adoptées.

- Approbation des comptes, de l'affectation du résultat et augmentation du dividende porté à 13 francs par action. Il n'a pas été proposé de réinvestir le dividende en action afin d'éviter toute dilution.
- Renouvellement pour trois ans du mandat de cinq membres du Conseil de Surveillance : Euan Baird, Claude Bébér, Paul Desmarais, François Morin et Colette Neuville.
- Nomination au Conseil de Surveillance de Paul-Louis Halley, Président de Promodès.
- Renouvellement des autorisations financières.
- Approbation de la fusion-absorption des sociétés Paribas Europe et SNC Paribas Capital-Développement par la Compagnie Financière de Paribas, opération interne n'entraînant pas de création d'actions.

PARIBAS ACTIONNAIRE

3, rue d'Antin, 75002 Paris Tél. vert : 0 800 05 17 88 3616 code Cliff (2,19 F la minute) Internet : <http://www.paribas.com>

LÉGISLATIVES Jacques Chirac a prévu de s'exprimer dans la campagne électorale, mercredi 7 mai, jour anniversaire de son élection à la présidence de la République en

1995, par le moyen d'une « tribune libre » publiée dans la presse quotidienne régionale. Le président de la République est entré en campagne, en fait, dès le 21 avril, jour où il avait

annoncé la dissolution de l'Assemblée nationale. ● **LES STRATÉGIES** de la campagne de la majorité, qui siègent à l'Élysée et à l'hôtel Matignon, redoutent l'abstention, dans

les rangs des électeurs de droite et un « vote-sanction » des médecins, des pharmaciens et des petits commerçants. ● **L'INTERVENTION** présidentielle avant des élections législatives est une constante sous la

V^e République, du général de Gaulle en 1967 à François Mitterrand en 1986 et 1995. Elle avait été à chaque fois critiquée par l'opposition.

Jacques Chirac s'exprimera au deuxième anniversaire de son élection

Entré en campagne en coulisse depuis qu'il a annoncé la dissolution de l'Assemblée nationale, le chef de l'Etat juge le moment venu de s'adresser une première fois aux électeurs. Il devrait le faire sous une forme qui rappelle la « Lettre aux Français » de François Mitterrand

LE SIGNE, paraît-il, ne trompe pas : la jambe droite de Jacques Chirac est reprise de ces tressautements qui, en d'autres temps, ont tellement agacé certains de ses illustres interlocuteurs, tels Valéry Giscard d'Estaing ou François Mitterrand. Les conversations téléphoniques avec ses « réseaux » familiers ont repris à une cadence infernale. Certaines investitures ont été surveillées de près, et très appuyées, comme celles de deux de ses anciens collaborateurs, Pierre Lellouche à Paris contre Gabriel Kasperowicz et Didier Quentin en Charente-Maritime contre Jean de Lipkowski. « Il est heureux, excité, nerveux, mais pas angoissé », constate l'un de ses fidèles lieutenants.

Depuis son annonce de la dissolution de l'Assemblée nationale, le 21 avril, le chef de l'Etat s'est tu, ou presque. Une rencontre bâclée et ratée avec quatre mille jeunes réunis à Villepinte, le lendemain, a incité à la circonspection. L'image d'un président, en campagne législative, est quelque chose de trop précieux pour se laisser écorner par quelque insolente jeunesse. Alors, on la protège et on la couve. L'agenda présidentiel égrène, comme si de rien n'était, ses rendez-vous officiels, avec le président bulgare ou polonais, son homologue fidèle, ou encore la réception du Comité national d'éthique. On détourne la curiosité sur son emploi du temps, en évoquant la charge considérable de travail que représente, pour le

chef de l'Etat, la préparation des grandes échéances diplomatiques à venir : le voyage en Chine, du 14 au 18 mai, écourté de deux jours ; un entretien informel avec Helmut Kohl à l'Élysée, le 20 mai, pour préparer une réunion extraordinaire du Conseil européen le 23 mai qui, à la demande explicite de M. Chirac, ne se tiendra pas à Maastricht - inopportunité fantôme - mais dans une autre ville des Pays-Bas ; enfin, un sommet OTAN-Russie dont on espère qu'il pourra avoir lieu à Paris le 27 mai, entre les deux tours des législatives, en présence de Bill Clinton, Boris Eltsine, Helmut Kohl et... du nouveau premier ministre britannique que tout le monde s'arrache, Tony Blair. En revanche, le sommet franco-allemand, programmé lui aussi, entre les deux tours, à Poitiers, a été décalé au 13 juin, à la demande, là encore, du chef de l'Etat français.

OPINION DUBITATIVE

On a tout de même fait savoir que M. Chirac avait reçu René Monory, président du Sénat, et repris ses déjeuners hebdomadaires avec Philippe Séguin. Hasard heureux, ce déjeuner avait lieu le 29 avril, à quelques heures de la première et attendue prise de parole du président de l'Assemblée nationale, dans un meeting à Mantes-la-Jolie. On a aussi que le chef de l'Etat avait convié à l'Élysée Geneviève Anthoine de Gaulle, présidente d'ATD-Quart-monde, pour l'assu-



rer que le projet de loi sur la cohésion sociale, dont elle est une des inspiratrices et qui avait été interrompu par la dissolution, sera « la priorité absolue » du prochain gouvernement si la droite l'emporte. On a, enfin, qu'il s'était excusé, auprès des commerçants venus lui présenter le traditionnel muguet du 1^{er} mai à l'Élysée, de « l'impardonnable pagaille » que les candidats aux élections sèment sur les marchés. Et maintenant ? A l'aube de cette troisième semaine de campagne,

avant le long « pont » de l'Ascension et du 8 mai, conseillers et stratégies en communication sont tombés d'accord : il faut voir, entendre ou lire le président. Leur choix s'est donc arrêté sur le 7 mai, jour anniversaire de l'élection de M. Chirac. L'intervention du chef de l'Etat pourrait prendre la forme d'une tribune publiée dans la presse quotidienne régionale. Le choix, dont on affirme à l'Élysée qu'il n'est pas encore définitivement arrêté, répond à plusieurs critères.

M. Chirac a toujours accordé une grande importance à la presse locale, qui lui paraît plus « utile » que la presse nationale, ne serait-ce que par son audience. C'est d'ailleurs dans un entretien au quotidien *La Voix du Nord* qu'à l'automne 1994, le maire de Paris et président du RPR avait annoncé sa candidature à l'élection présidentielle. Dans la palette médiatique qui lui est offerte, la presse régionale offre un autre avantage : celui de la proximité avec l'électeur, dans une campagne législative qui répond à une double équation, nationale et locale. Elle permet de toucher le plus grand nombre de lecteurs-électeurs, tout en atténuant la solennité de cette première expression. Le chef de l'Etat doit en effet soigneusement ménager ses effets s'il veut garder, jusqu'à l'entre-deux-tours, toutes la gamme d'intervention, de la plus simple à la mise en scène dramatisant si le besoin s'en faisait sentir.

Cette forme renouvelée et condensée de la *Lettre aux Français* - Jacques Pithan, conseiller de Jacques Chirac, fut aussi celui de François Mitterrand - devrait permettre au chef de l'Etat de préciser les enjeux de cette échéance électorale, de la « mettre en perspective » et, surtout, d'essayer de toucher un électeur dont on apprendra la démobilisation. « Cette élection est gagnée sur le papier, mais l'inconnue, c'est l'abstention. Tout le problème est de savoir quel est le pays qui va voter », observe un

conseiller. L'intervention du chef de l'Etat a donc pour objectif de persuader une opinion dubitative, que cette élection va servir à quelque chose et qu'elle annonce des changements, notamment dans les hommes appelés à mettre en œuvre, tant au niveau national que local, la politique du gouvernement. Les multiples études d'opinion et les témoignages des députés ont en effet alerté le chef de l'Etat et ses conseillers, sur l'incompréhension de l'opinion face à des élections anticipées qui ne serviraient qu'à reconduire peu ou prou les mêmes hommes.

M. Chirac pourrait également rappeler, sans insister, l'enjeu européen, mais la question est doublement sensible : d'une part, parce que l'Europe vient loin derrière le chômage dans les préoccupations des électeurs. Point trop n'en faut, donc ; d'autre part, parce que le président garde en réserve cet argument pour contrer éventuellement la gauche et surtout les « remèdes » - ainsi les qualifie-t-on à l'Élysée - de Lionel Jospin sur ce sujet, dans une étape ultérieure et plus polémique de la campagne. De cette première entrée en scène électorale, on espère qu'elle nourrira abondamment les conversations tout au long de ce week-end de l'Ascension, propice aux retrouvailles familiales et amicales. Cela aussi a été réfléchi.

Pascal-Robert-Diard

Les vrais pilotes de la campagne sont dans le cockpit de l'Élysée

AH ! L'exquis et troublant parfum de campagne. La réunion confidentielle du petit matin, les coups de téléphone incessants, la lecture compulsive des analyses d'opinion, les rendez-vous clandestins, la deuxième, la troisième, la quatrième réunion du jour, du cercle le plus étroit au plus restreint, la confiance à lâcher, l'information à retenir, et au bout, tout au bout, cette guerre à gagner. Ils sont une poignée à se griser ainsi quotidiennement du pouvoir formidable que donne le savoir : Dominique de Villepin, secrétaire général de l'Élysée, Jacques Pithan et Claude Chirac, les deux conseillers en communication du chef de l'Etat, et Maurice Gourdault-Montagne, directeur du cabinet d'Alain Juppé à Matignon. A l'exception de Jacques Pithan, arrivé dans l'entourage de Jacques Chirac après son élection à l'Élysée, ce petit groupe a déjà en commun la grande aventure de l'élection présidentielle. La campagne, aujourd'hui comme hier, c'est leur affaire. Ce

sont eux qui, chaque matin, se retrouvent dans le pavillon de musique du parc de l'Hôtel Matignon, pour donner le ton du jour. Ce sont eux, aussi, qui décident de lancer tel ou tel ministre dans le débat, de faire taire tel autre que l'on a trop vu ou trop entendu. C'est entre eux que se décident les thèmes et que se rodent les argumentaires de campagne, que se corrigent les faux pas. « Cette campagne, on la suit heure par heure, minute par minute. Toutes ses pulsations remontent jusqu'à l'Élysée », confie l'un d'eux.

LE TRAVAILLISME LIBÉRAL

A son actif, cet état-major a inscrit une première victoire : l'annonce morcelée et savamment maîtrisée d'une probable dissolution, qui a permis, via la presse, d'amortir partiellement, dans l'opinion, l'effet négatif du « coup politique » de ces élections législatives anticipées. Ils jouent à la fois les pompiers et les pyromanes de la campagne. Le premier ministre est impopulaire et la perspective de sa reconduction inquiète l'opinion ? On fait savoir que son maintien à Matignon n'est pas acquis, en cas de victoire. La rumeur de son remplacement va-t-elle trop loin ? On se charge de faire corriger le tir. On s'aperçoit - études et sondages à l'appui - que le thème européen, et surtout celui de l'euro, passe mal auprès de l'opinion. Qu'à cela ne tienne ! On le gomme discrètement du débat. Les premiers jugements du terrain témoignent d'un appétit de changement de l'opinion. Le virage libéral ? Il séduit, mais il inquiète, aussi. Pas de problème ! On le dément. Et dans la foulée, la Grande-Bretagne se donne un premier ministre de gauche, mais libéral - donc éloigné des socialistes français. Alain Juppé s'en empare et invente ce concept surréaliste : le « travailisme libéral ». Le réglage et les correctifs se font en temps réel. Pour l'instant, il convient de gagner une bataille. L'heure viendra, plus tard, de retrouver des convictions.

O. B. et P. R.-D.

La droite a peur des jeunes, des médecins et des « boutiquiers »

LES VRAIS « PILOTES » de la campagne pour la majorité sortante en sont convaincus : la troisième semaine de la bataille, après l'annonce de la dissolution par le président de la République le 21 avril, sera celle de la décatation. C'est à partir du lundi 5 mai et jusqu'au 11 mai, c'est-à-dire pendant la première semaine de la campagne officielle, que les positions vont se cristalliser. A l'« effet Blair », qui peut avoir donné un coup d'accélérateur à la campagne de Lionel Jospin et des socialistes, les stratégies de la droite sont tentées d'opposer l'effet du « dernier qui parle », à la veille du long pont du 8 mai. C'est aussi à cette aune qu'il faut comprendre l'entrée en scène de Jacques Chirac à l'occasion du deuxième anniversaire de sa victoire à l'élection présidentielle de 1995.

A vingt jours du premier tour, les députés sortants RPR et UDF sont en effet confrontés à deux inconnues de taille : l'abstention, le vote blanc et le vote-sanction, d'une part ; le niveau du Front national, circonscription par circonscription, d'autre part. S'agissant du second facteur, les sondages placent le parti d'extrême droite dans une fourchette allant de 14 % à 16 %. Pour mémoire, le Front national avait obtenu de la campagne de 1993 avec environ 10 % des intentions de vote pour terminer, au soir du pre-

mier tour, à 12,7 %. Il est probable que l'électorat frontiste est mieux connu des sondeurs aujourd'hui qu'il y a quatre ans, mais le risque d'une surprise extrémiste n'est pas écarté à droite.

A ce danger, ne s'en ajoute-t-il pas un autre, que Philippe de Villiers résume d'une formule lapidaire : « Faire du premier tour un référendum » ? Le président du Mouvement pour la France ouvre ainsi la voie à une attitude qui inquiète dans les états-majors. Le désintérêt de ceux à qui on redonne la parole, selon le vœu présidentiel, pourrait se manifester par un taux inhabituel d'abstention.

IL VA FAUT-IL RAMER ?

Première catégorie concernée : les jeunes. Un proche du premier ministre confie qu'un gros travail avait été fait auprès de cette tranche d'âge en 1995, mais qu'elle est aujourd'hui en désaffection par rapport à la chose publique et au vote. Plus que les autres catégories de la population, les jeunes semblent ne pas être concernés par cette consultation, quand ils sont inscrits sur les listes électorales. « C'est là qu'il y aura le plus de résistance », souligne un ministre, et la période des examens n'arrange rien. La suppression du service national ne porterait pas

ses fruits, et les messages sur l'emploi des jeunes ne seraient pas reçus.

Deux autres catégories causent du souci à droite : les médecins et les pharmaciens. Un proche de M. Juppé observe que, dans le passé, des médecins appelaient les candidats pour leur apporter leur soutien, mais que cette fois, c'est le silence. Un ministre-candidat rapporte que certains électeurs sont très remontés, « comme s'ils avaient bénéficié d'un certain prosélytisme médical ». On raconte que des praticiens donnent à lire leur mécontentement dans leur salle d'attente.

Si le pouvoir craint un vote protestataire pouvant bénéficier, notamment, à la droite antimaastrichtienne, il ne se fait guère d'illusion sur les réactions des commerçants, artisans et patrons de très petites entreprises. On ne nous écoute pas : tel est le leitmotiv de ces « boutiquiers », qui manifestent une haine presque viscérale des « bureaucrates ». Ces catégories sont tentées par un vote d'exaspération malgré les efforts du ministre qui les couve, Jean-Pierre Raffarin, et qui, lui-même, ne cultive pas le pessimisme. « Il va falloir ramer », confie tout de même un conseiller du premier ministre.

Olivier Biffaud

Le « bon choix », du général de Gaulle à François Mitterrand

L'INTERRUPTION du chef de l'Etat dans la campagne des législatives est un classique de la V^e République. Ceux qui prétendent que l'exercice a été inventé par François Mitterrand ne se trompent-ils pas autant que ceux qui déclarent que Jacques Chirac le doit de la pratique ? Il y a trente ans, dans *Le Monde* du 11 février 1967, Jacques Fauvet dénonçait l'ambiguïté constitutionnelle, modelée en 1958, qui fait du président de la République un chef de parti. Dès lors, il paraît logique que ce « personnage double » profite de sa situation d'arbitre virtuel pour donner les raisons du « bon choix » aux électeurs et leur exposer l'enjeu d'une consultation qui peut conduire à un changement de majorité. Du général de Gaulle à François Mitterrand, tous les présidents de la V^e ont procédé ainsi. Le président de l'UDF, François Léotard, s'est inscrit dans cette tradition en demandant, le premier, le 24 avril, que M. Chirac indique « le choix qu'il conseille aux Français ».

Fondateur de la V^e République, de Gaulle avait fixé la barre très

haut aux élections législatives de 1967. Dans une intervention à la radio et à la télévision, trois jours avant l'ouverture de la campagne officielle, le Général avait déclaré : « Ce qui va être en jeu, c'est la V^e République. Elle est le régime qu'il faut à la France. » Inaugurant le thème qui sera repris par tous ses successeurs, il avait ainsi résumé l'enjeu : « Il s'agit que l'Assemblée future soit capable de soutenir une politique. Sans quoi, tout le monde le comprend, les affaires de la nation risqueraient fort d'aller à

van-l'eau dans la confusion et les crises. Or, une politique, c'est une action qui, comme toute action, ne vaut qu'à condition d'être cohérente et constante. »

La droite l'avait emporté avec un siège de majorité. Une dissolution ayant été provoquée, un an plus tard par les événements de mai 1968, donnant une « Chambre bleue horizon », les législatives suivantes se déroulaient en mars 1973. La pression de la gauche, armée du « programme commun de gouvernement », était telle, au terme du premier tour, que Georges Pompidou n'hésita pas à intervenir, après la clôture de la campagne officielle, à la veille du second. Il présenta l'enjeu comme un « choix simple » entre une société qui « supprime les libertés » et celle qui, « malgré ses imperfections, les respecte ». Dans son allocution radiotélévisée, Georges Pompidou ne prit pas les gants de son prédécesseur pour identifier les acteurs de ce choix : « Ici, le communisme marxiste et les alliés qu'il s'est assurés ; là, tous les autres. » Cinq ans plus tard, Valéry Giscard d'Estaing, le 27 janvier 1978, prononce le discours du « bon choix » pour la France à Verdun-sur-le-Doubs. Expliquant qu'il n'est pas « un muet », M. Giscard d'Estaing met les électeurs en garde : « Vous pouvez choisir l'application du programme commun. C'est votre droit. Mais si vous le choisissez, il sera appliqué. Ne croyez pas que le président de la République ait, dans la Constitution, les moyens de s'y opposer ! » Premier secrétaire du PS, François Mitterrand « regrette » alors que le chef de l'Etat « puisse attaquer une partie de la France et parler en même temps d'unité ».

Devenu lui-même président de la République, il donne, lui aussi, en 1986, au cours de deux réunions publiques, à Lille et à Grand-Quevilly, sa version du « bon choix », en demandant à « ce peuple de préserver ses conquêtes ». L'opposition reproche à François Mitterrand de se conduire en « seul véritable patron du PS ». L'appréciation est de M. Léotard.

O. B.

Formation bac+1/5 ans
bilingue français-anglais
commerce-gestion

- Certificat homologué par l'Etat au niveau II
- Echanges avec les États-Unis en cours de scolarité

avec préparation
intégrée aux grands
MBA mondiaux

mba
INSTITUTE
Groupe IPESUP

38, rue des Blancs-Manteaux
75004 Paris - Tél. 01 42 78 95 43

Concours d'AVOCAT
CRFPA
Expertise comptable
DEC
Préparations intensives août-sept.

IPESUP
18, rue du Chêne Noir - 75004 Paris
01 43 25 63 30 3615 IPESUP
ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR PRIVÉ

5520 من لاجل

La loi sur les financements politiques favorise l'inflation des candidatures

Au moins 6 300 personnes ont déposé leur candidature, soit 20 % de plus qu'en 1993 et 45 % de plus qu'en 1988. Vingt-huit personnes souhaitent s'opposer à Jean Tiberi dans sa circonscription parisienne

POURQUOI tant de candidats ? En dépit de la soudaineté de la dissolution de l'Assemblée nationale et du peu de temps dont les partis politiques ont disposé pour s'y préparer, les élections du 25 mai et 1^{er} juin ont, semble-t-il, suscité des vocations plus nombreuses que jamais. Les premières indications le confirment : sans que l'on connaisse encore précisément le nombre de candidats qui seront admis à concourir aux législatives — les préfets disposent de 24 heures pour saisir le tribunal administratif de candidatures qui leur paraissent régulières —, pas moins de 6 300 personnes ont fait acte de candidature, en métropole, avant dimanche 4 mai à minuit, date limite pour le faire. Cela représente une augmentation d'environ 20 % par rapport aux précédentes législatives, celles de 1993, et de 45 % par rapport au nombre de candidats en 1988.

Il n'est pas rare de trouver une vingtaine de candidats dans une même circonscription, comme dans la deuxième du Rhône. Dans ce département, on ne compte pas moins de 188 candidats pour 14 circonscriptions, soit une moyenne de plus de 13 candidats par circonscription. Paris semble battre tous les records avec 426 candidatures pour 21 circonscriptions, soit une moyenne supérieure à 20 candidats. La

paume de l'affluence revient à la 2^e circonscription, où 28 candidats affronteront le député sortant et maire de Paris, Jean Tiberi. L'une des raisons de cette abondance se trouve, sans doute, dans les lois régissant le financement des formations politiques. Depuis 1988, les partis bénéficient d'un financement public, dont le mécanisme a été modifié au fil des années. Cette source est devenue, notamment après l'interdiction du financement politique par les entreprises, la principale ressource des partis. C'est ainsi qu'en 1995 l'argent public constituait 62 % des recettes du RPR et 45 % de celles du PS.

LA RÉPARTITION DES AIDES Or la quasi-totalité de l'aide publique est réservée aux partis qui ont présenté des candidats aux élections législatives. Cette enveloppe est divisée en deux fractions égales. La première est attribuée aux formations politiques qui ont présenté au moins cinquante candidats à ces élections, à proportion du nombre de voix qu'elles ont recueillies au premier tour. La seconde est répartie entre les formations qui sont représentées au Parlement, au prorata du nombre des parlementaires, à condition qu'elles aient droit à la première fraction, il suffit donc, pour un

parti, d'avoir présenté au moins cinquante candidats, sans aucune condition de score minimum. En 1997, les sommes ainsi réparties mettaient le « pair de revient » de la voix à environ 11,31 francs. On conçoit donc aisément que, quitte à être présent aux élections législatives, un parti a tout intérêt à présenter le plus grand nombre de candidats possible, pour pouvoir revendiquer le maximum de voix, même si certains de ces candidats n'ont que peu de chances d'obtenir un score qui lui permette de peser sur le résultat de l'élection. C'est grâce à cette disposition que, depuis les législatives de 1993, des partis politiques sans représentation parlementaire peuvent bénéficier chaque année de l'aide de l'Etat. C'est le cas du Front national (35,5 millions de francs en 1997), des Verts (11,6 millions), de Génération Ecologie (10,3 millions), de Lutte ouvrière (2,5 millions), ou encore du CNIP ou du Parti de la loi naturelle. Bernard Manovelli, responsable du mouvement Les Nouveaux Ecologistes, s'était rendu célèbre, lors des élections de 1993, en multipliant les dépôts de candidature de personnes qui n'étaient même pas informées. Son mouvement bénéficie, pour 1997, de 1,8 million de francs.

Cécile Chambraud

Duel RPR dans l'ancienne circonscription de Michel Noir

LYON de notre correspondant régional Marc Frayssé veut « tourner la page du royaume ». Officiellement investi par le RPR, dans la deuxième circonscription du Rhône, dont Michel Noir fut le député de 1978 jusqu'au 6 février, jour où sa condamnation fut confirmée par la Cour de cassation, M. Frayssé rencontre sur son chemin Henry Chabert, longtemps bras droit de l'ancien maire de Lyon. Aujourd'hui adjoint de Raymond Barre à la mairie, M. Chabert aurait pu obtenir l'investiture du RPR si Matignon n'en avait décidé autrement.

« Moi, j'ai peut-être changé de trottoir, mais pas de parti », fulmine M. Frayssé. D'opportunistes affiches anonymes collées sur les murs de la Croix-Rousse rappellent son parcours. Après un passage à Décines, dans la banlieue de Lyon, il a été élu député de Villeurbanne en 1993, circonscription traditionnellement marquée à gauche. Cette fois, il

préfère tenter fortune électorale à Lyon. « Je suis un élu d'agglomération », plaide-t-il, dénonçant « la stratégie personnelle » de son adversaire, ce « VRP de la politique ». **TREMPLIN POUR LES MUNICIPALES** Depuis qu'il a fait ses classes chez les jeunes gaullistes, M. Chabert est « toujours resté fidèle à [ses] convictions ». Mais après son départ du RPR, en 1993, dans la foulée de M. Noir, il a adhéré au CDS, pour finalement réintégrer, en décembre 1996, la maison mère. Entre-temps, c'est lui qui avait mené les listes des « nationalistes » aux municipales de 1995 : elles avaient recueilli 26,3 % des voix contre 29,9 % à celles de M. Barre.

C'est au nom de la « légitimité » de son implantation à Lyon, de son travail d'adjoint à l'urbanisme que M. Chabert se présente. Son concurrent se drape dans la « légitimité » de son investiture : « Henry Chabert se trompe d'échelle, il fait une campagne municipale »,

dit M. Frayssé qui sait tout aussi bien que cette deuxième circonscription peut être un bon tremplin pour les municipales de 2001. En se disputant l'électorat de droite, ces deux frères ennemis de la majorité sortante, qui assurent qu'ils conduiront une campagne dans « la dignité », pourraient faire le jeu du Front national, représenté par Anne Richard, et surtout celui de Gilles Buma, maire (Verts) du premier arrondissement, conseiller général, qui est soutenu par le PS.

Bruno Caussé

La majorité sortante n'a pu éviter une quarantaine de primaires sauvages

Les ambitions locales ont entravé la volonté d'union du RPR et de l'UDF

Outre quatre primaires « officielles » dans les 2^e et 3^e circonscriptions du Finistère, la 7^e de Loire-Atlantique et la 4^e du Maine-et-Loire, les responsables de la

majorité n'ont pu empêcher une quarantaine de primaires « sauvages ». L'UDF et le RPR vont prendre des sanctions contre les dissidents.

DÈS DIMANCHE SOIR, la commission d'investiture de l'UDF a décidé de sanctionner tous les candidats qui se présenteraient contre les représentants officiellement investis par la majorité. Lundi matin, le secrétaire général du RPR, Jean-François Mancel, a annoncé que de pareilles sanctions seraient prises contre les dissidents du mouvement néogaulliste. Pourtant, de nombreuses « primaires sauvages » auront lieu lors du premier tour des législatives. En voici un état des lieux non exhaustif.

ALPES-MARITIMES : A Menton, le député RPR sortant, Xavier Beck, est candidat contre le maire de la ville, Jean-Claude Guibal, passé de Force démocrate au RPR et investi par la majorité. Un autre député sortant, Pierre Bachelet (RPR), a maintenu sa candidature face au candidat officiel de la droite, le nouveau maire du Cannet, Michèle Tabarot (UDF - PR). A Cannes, Louise Moreau, députée sortante investie par la seule UDF, est concurrencée par son successeur à la mairie de Mandelieu-La-Napoule, Henri Leroy, en congé du RPR depuis 1993. A Cagnes-sur-Mer, le député sortant, Suzanne Sauvaigo, devra affronter Lionel Lucas, maire de Villeneuve-Loubet, qui s'est mis en congé du RPR. En revanche, l'ancien maire de Nice, Jean-Paul Baréty, député RPR sortant, a renoncé à se présenter contre son successeur, Jacques Peyrat, passé du Front national au RPR.

INDRE-ET-LOIRE : le directeur de campagne de la majorité au titre de l'UDF, Renaud Donne-dieu de Vabres, est concurrencé dans la 1^{re} circonscription, dont le député sortant est l'ancien maire de Tours, Jean Royer, par Michèle Beuzelin (RPR), qui a reçu l'appui du comité départemental de son parti.

MORBIHAN : le maire (UDF) de Vannes, Pierre Pavé, suppléant du député sortant, Raymond Marcellin, qui ne se représente pas, sera candidat contre François Goulard (UDF-PR), officiellement investi.

RHÔNE : Dans la 2^e cir-

conscription, qui fut celle de Michel Noir, Marc Frayssé, député (RPR) sortant de la 6^e, sera opposé à Henry Chabert (RPR). Dans la 3^e, Jean-Michel Dubernard (RPR) sera concurrencé par Marie-Chantal Desbazeille (RPR, noyiste). Dans la 5^e, le député UDF sortant, Jean Rigaud, affrontera Bernard Roger-Dalbert, l'ancien maire (UDF-FD) de Caluire-et-Cuire. Dans la 9^e, Bernard Perrut (UDF-PR), fils du député sortant, est en concurrence avec Bernard Fialaire, conseiller général UDF.

PARIS : Dans la 3^e circonscription, la candidate de la majorité, Martine Aurillac (RPR), maire du 7^e arrondissement, est contestée par Jean-Philippe Hubin (RPR) passé chez Philippe de Villiers, qui avait formé contre elle une liste indépendante aux élections municipales. Dans la 4^e, Pierre Lellouche (RPR), député sortant du Val-d'Oise, imposé par l'état-major de son parti, se heurte au député sortant Gabriel Kasparek (RPR), maire du 9^e arrondissement, qui a choisi comme suppléant Philippe Dominati (UDF-PR), conseiller du 8^e arrondissement et fils du président de l'UDF parisienne. Dans la 8^e, le député sortant, Jean de Gaulle (RPR), affronte Jean-Pierre Bechter, exclu du RPR à la suite de l'annonce de sa candidature. Celui-ci a comme suppléant Jean-François Perrin (UDF), maire du 12^e arrondissement. Dans la 14^e, Claude Goasguen (UDF-FD) a été investi de préférence au député sortant Georges Mesmin, ancien maire UDF du 16^e arrondissement, qui se représente.

VAR : à Toulon, deux conseillers généraux se présentent contre les députés UDF sortants, Daniel Collin et Louis Colombani, qu'ils considèrent comme responsables de l'échec de la majorité face au Front national, lors des élections municipales. Il s'agit de Marc Bayle (RPR) dans la 1^{re} circonscription et de Philippe Goetz (UDF - PR) dans la 2^e.

YVELINES : le maire (RPR) du Chesnay, Philippe Briault, a maintenu sa candidature, avec l'appui d'une bonne partie de la fédération départementale du

mouvement néogaulliste, contre le secrétaire d'Etat aux transports, Anne-Marie Idrac (UDF-FD), investi par la majorité. Dans la 10^e circonscription, Henri Paillex (RPR), conseiller général et maire de Coignières, se présente contre Christine Boutin (UDF-FD), députée sortante, investie par le RPR et l'UDF.

HAUTES-DE-SEINE : Dans la 2^e circonscription, le député sortant Frantz Taftinger (RPR), maire d'Asnières, est contesté par Olivier Chazoué, qui vient d'être exclu du RPR. Dans la 3^e, le député sortant Jean-Yves Haby (UDF-PR), qui bénéficie de l'investiture RPR-UDF, est contesté par Jacques Kossowski (RPR), maire de Courbevoie. Dans la 5^e, le RPR n'est pas parvenu à dissuader Isabelle Balkany, conseiller général (RPR), de se présenter contre Olivier de Chazeaux, maire (RPR) de Levallois-Perret, investi pour succéder à Patrick Balkany, député sortant (RPR), qui ne se représente pas. En revanche, Jacques Calvet, patron de PSA, a renoncé à se présenter. La 9^e circonscription verra s'affronter Georges Gorse, député (RPR) sortant, qui n'a pas reçu l'investiture de la majorité en raison de son âge, et Pierre-Christophe Baguet, adjoint (UDF-FD) au maire de Boulogne-Billancourt. Deux autres candidats RPR se sont déclarés : Gérard Askinasi, secrétaire de la section locale du RPR, et Francis Choisel, conseiller général. Dans la 12^e, Philippe Pemecet (RPR), maire du Plessis-Robinson, s'est mis en congé de parti pour pouvoir affronter le député sortant, Jean - Pierre Foucher (UDF-FD).

VAL-DE-MARNE : Jean-Louis Beaumont, député (UDF-PPDF) sortant qui n'avait pas voté la confiance au gouvernement, devra affronter Henri Plagnol, conseiller général (UDF-FD) de Créteil-nord, candidat officiel de la majorité dans la 1^{re} circonscription. Dans la 8^e, Alain Giotteray (UDF-PR), qui bénéficie du soutien d'Alain Madelin et de Charles Pasqua, a contre lui un candidat investi par la majorité, Michel Herbillon, maire (UDF-PR) de Maisons-Alfort.

paru

Commission nationale de contrôle des interceptions de sécurité

La CNCIS évalue les progrès et les insuffisances du système français de contrôle des écoutes téléphoniques. 5^e rapport d'activité 1996 128 pages, 130 F

La Documentation française 29, quai Voltaire 75344 Paris cedex 07 Téléphone 01 40 15 70 00 Télécopie 01 40 15 72 30 3615 ou 3616 la doc http://www.ladocfrancaise.gouv.fr

documentation

INFORMATIONS ACTIONNAIRES

Actionnaires d'Elf, vous êtes invités à participer à votre Assemblée Générale (ordinaire et extraordinaire).

L'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire permet à chacun d'entre vous de participer aux prises de décisions en se prononçant par un vote sur les résolutions qui lui sont soumises. L'Assemblée Générale constitue également un moment privilégié d'échanges de vues entre ELF et ses actionnaires. Tout actionnaire a le droit de prendre part personnellement à l'Assemblée, de s'y faire représenter par un autre actionnaire ou son conjoint, ou enfin de voter par correspondance.

- Immobilisation des titres avant le 24 mai 1997 par l'intermédiaire financier qui en assure la gestion.
- Demande de la carte d'admission à votre intermédiaire financier ou, si vos actions sont au nominatif, au Service des Assemblées de la Banque Paribas, 3 rue d'Antin 75078 PARIS Cedex 02.
- Demande de vote par correspondance ou de pouvoir selon les mêmes modalités.

Pour toute question sur les modalités de participation ou pour en savoir plus sur le déroulement de votre Assemblée, n'hésitez pas à contacter le Service Relations avec les Actionnaires.

Accès à La Grande Arche RER - METRO : La Grande Arche de La Défense Parking central : Sortie La Défense 4

Vol 821

Martine Aubry estime que la victoire travailliste va « permettre d'avancer pour une autre Europe »

Laurent Fabius imagine les quatre premières mesures d'un gouvernement de gauche

« Est-ce que l'on veut continuer avec Alain Juppé ou est-ce que l'on veut changer ? », a interrogé Laurent Fabius, dimanche 4 mai, au « Grand jury

RTL-Le Monde », en exprimant sa confiance dans la victoire de la gauche. Martine Aubry a souligné de son côté que la victoire des travaillistes

en Grande-Bretagne va « permettre d'avancer pour une autre Europe », mettant fin à la « dérive libérale » de la construction européenne.

SONDAGES AIDANT. Laurent Fabius s'est montré confiant, dimanche 4 mai, sur la perspective d'une victoire de la gauche aux élections législatives. « Il ne s'agit pas, comme en sport, de participer », a affirmé l'ancien premier ministre, qui s'exprimait au « Grand jury RTL-Le Monde ». Il ne s'agit même pas d'obtenir une courte défaite, il s'agit de gagner, et je crois, désormais, que c'est possible. » Favorable à la cohabitation, M. Fabius a même imaginé les quatre premières décisions d'un gouvernement de gauche. La première a trait à sa formation, avec plus de femmes, « beaucoup d'éléments nouveaux » et « des ministres qui ne cumulent pas leurs fonctions avec d'autres responsabilités importantes au niveau local ».

Un audit financier et social devrait accompagner, pour le président du groupe socialiste de l'Assemblée sortante, l'élaboration du budget avec « la priorité à l'éducation (...), au logement (...), à

la réforme fiscale (...), tout cela tourné vers l'emploi ». La troisième mesure consisterait à « engager très rapidement une négociation européenne ». Quatrième décision : la réunion de la conférence nationale sur l'emploi, les salaires, la réduction de la durée du travail « où, avec les partenaires sociaux, nous fixerons des caps, qui devront être ensuite soigneusement négociés ».

À PORTÉE DE MAIN...

M. Fabius est également revenu sur les conditions que les socialistes mettent au passage à la monnaie unique. « Jusqu'à présent, a-t-il assuré, le mot d'ordre du gouvernement français a été : on écoute les Allemands et on se tait. (...) Les Allemands (...) sont absolument déterminés à obtenir la monnaie unique. Pour le chancelier Kohl, qui est un grand européen, c'est vraiment la clé de tout. Il ne peut pas échouer. (...) Cela donne une possibilité de discussion, entre amis, et sur le fond. »

Intervenant à « 7 sur 7 », sur TF1, Jack Lang, pour qui « la victoire est à portée de main », s'est aussi exprimé sur le débat européen. L'ancien ministre juge « scandaleux » le procès fait par la majorité, selon laquelle le PS aurait renié son message européen pour faire plaisir au PCF. « C'est inacceptable, c'est même injurieux », s'est-il exclamé. Lionel Jospin est un homme d'Etat. Il n'est pas homme, en particulier, à sacrifier à je ne sais quel intérêt électoral l'intérêt supérieur du pays et l'intérêt supérieur de l'Europe. « Ce que nous souhaitons, ce n'est pas moins d'Europe, mais plus d'Europe, plus d'Europe économique qui contrôlerait ou qui impulserait la Banque centrale. Plus d'Europe sociale, plus d'Europe technologique, plus d'Europe pour les jeunes », a continué M. Lang, réaffirmant que le PS est fidèle à « l'Europe de Jacques Delors (...) et de François Mitterrand ».

Revenant sur le succès de Tony Blair en Grande-Bretagne, Martine Aubry a déclaré, au « Club de la presse d'Europe 1 », qu'il va « permettre d'avancer pour une autre Europe qu'une Europe financière et libérale ».

Dans un entretien publié lundi 5 mai par *Le Télégramme de Brest*, Lionel Jospin affirme que le PS veut rompre « avec cette absence de politique européenne de la France ». « C'est la voix de la France que nous voulons à nouveau faire entendre », déclare-t-il. « Ceux qui acceptent l'euro sans conditions, ajoute le premier secrétaire du PS, ceux qui acceptent la dérive libérale de l'Europe, en violation d'ailleurs de l'esprit et de la lettre du traité de Maastricht, ceux-là sont les fossés de l'idée européenne. » M. Jospin fait les 5 et 6 mai une visite en Bretagne, avec des meetings à Quimper et à Nantes.

Michel Noblecourt

LE SONDAGE DU JOUR

La gauche en hausse selon IFOP et Sofres, en baisse selon BVA

	IFOP	SOFRES	BVA
INTENTIONS DE VOTE DE PREMIER TOUR EN %			
EXTRÊME GAUCHE	2,5 +0,5	2 -0,5	2,5 +0,5
PC	10 =	10 +1	11 +1
PS	28,5 +2,5	28 =	25 -2
DIVERS GAUCHE	7 +0,5	5 =	7,5 +0,5
ÉCOLOGISTES	37 =	34 -1	36 +1
UDF	1 -1,5	4 -1	4 =
RPR	14 -2	15 +1	13 -1
DIVERS DROITE			
FRONT NATIONAL			

Les électeurs restent perplexes à trois semaines du premier tour

DEUX SEMAINES après l'annonce de la dissolution, les derniers sondages démontrent qu'une incertitude croissante pèse sur les résultats du scrutin des 25 mai et 1^{er} juin. Il y a huit jours, l'IFOP et la Sofres donnaient la majorité RPR-UDF gagnante, en voix et surtout en sièges. Ces deux instituts indiquent, aujourd'hui, un rééquilibrage sensible en faveur de la gauche, qui devancerait désormais la majorité sortante de trois points dans les intentions de vote au premier tour, selon l'IFOP, et de quatre points selon la Sofres. Plus encourageant encore pour les socialistes, ils ont, selon l'IFOP, progressé en une semaine de 2,5 points dans les intentions de vote. Quant à la Sofres, elle indique, pour la première fois, qu'une majorité relative de Français (41 % contre 39 %) souhaiterait une victoire de la gauche.

Les projections en sièges, établies à partir de ces intentions de vote, vont dans le même sens. Si la majorité sortante (grâce au mécanisme du scrutin majoritaire et à celui du report de voix) continue à bénéficier d'une avance en sièges, celle-ci est de plus en plus étroite. Pour l'IFOP, RPR et UDF sont crédités de 269 à 299 sièges, le PS et ses alliés de 232 à 256 et le PC de 23 à 29. Les simulations de la Sofres sont quasiment identiques : 279 à 303 sièges pour la coalition RPR-UDF, 232 à 241 pour le PS et 20 à 31 pour le PC.

UN SCRUTIN OUVERT

Au total, l'avance de la majorité sortante était d'une bonne centaine de sièges la semaine dernière ; elle serait, aujourd'hui, inférieure à une trentaine sur les 555 circonscriptions métropolitaines. Le scrutin paraît donc de plus en plus ouvert, même si ces projections en sièges doivent être accueillies avec d'autant plus de précautions que les instituts n'ont

pas encore pris en compte la multiplication des candidatures marginales et les risques qu'elles impliquent de dispersion de voix au premier tour.

La dernière enquête de BVA impose une prudence accrue. Cet institut indique, en effet, un mouvement inverse, selon lequel les candidats du PS seraient en perte de vitesse (en recul de 2 points dans les intentions de vote) et la gauche devancerait par la majorité. Selon Romain Pache et Jean-Louis Missika, responsables des études politiques de cet institut, on observe un double mouvement de l'opinion. À gauche, la baisse du PS s'expliquerait, à la fois par le « manque de crédibilité » du Parti socialiste (dont 28 % seulement des personnes interrogées jugent qu'il a « une politique de renouveau ») et par une certaine « radicalisation » de l'électorat de gauche, au profit de l'extrême gauche, du PC et des écologistes. À droite, l'on observerait un léger recentrage, en faveur de la majorité sortante, de l'électorat du Front national dont les franges les moins militantes rechigneraient devant la « radicalisation » de la campagne de Jean-Marie Le Pen.

Bref, les Français semblent plus perplexes que jamais ; comme si, après quinze jours de campagne électorale, les lignes de force et l'enjeu du débat ne leur apparaissent toujours pas clairement. Ainsi, selon l'IFOP, la Sofres et BVA, un gros tiers (entre 35 % et 37 %) de ceux qui expriment une intention de vote reconnaissent qu'ils peuvent encore changer d'avis. BVA ajoute que 25 % des personnes interrogées déclarent qu'elle ne feront leur choix que dans les tout derniers jours – voire lors des dernières heures – de la campagne.

Gérard Courtiois

Les étudiants de l'UNEF entre réforme Jospin et réforme Bayrou

TOULOUSE de notre envoyée spéciale

Qu'on les laisse tranquilles ! Tout occupés à digérer « l'erreur stratégique » qu'ils ont commise, le 9 avril, en s'abstenant sur la réforme Bayrou au

Conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche (CNESER) – au lieu de voter contre –, les étudiants de l'UNEF se font prier pour parler des élections. Réunis du 1^{er} au 4 mai pour leur soixante-dixième congrès à l'université de Toulouse, les militants semblent flotter dans un ailleurs politique.

Vendredi 2 mai, l'ambiance manque pourtant de virer à l'algèbre. Les congressistes sont invités à dîner à la mairie de Toulouse, tenue par le centriste Dominique Baudis. Y aller ou pas ? Voilà une épineuse question en ces temps de campagne. Pour les uns, c'est une inacceptable compromission ; pour les autres, une simple visite de courtoisie, car la ville finance une partie du congrès. L'opposition au sein de l'UNEF, composée pour une large part de communistes à l'ancienne, opte évidemment pour le refus catégorique. Ces « purs et durs », qui portent en plin le portrait de Lénine, passent au bar du congrès l'hymne soviétique et soutiennent au PCF Rémy Auchède dans sa croisade orthodoxe, ne molliront pas.

Il faut donc voter pour se départager, camarades ! On se compte et l'on se recompte. Personne n'est dupe, c'est une bonne occasion de mesurer les forces en présence. Par cent dix-huit voix contre, cent dix pour et quatorze abstentions,

le congrès de l'UNEF n'ira donc pas au Capitole, autant dire à Canossa. « Tout cela est un peu ridicule », admet un étudiant de Nanterre, mais l'atmosphère tendue en dit long sur les débats internes du syndicat étudiant, exacerbés par le contexte politique. Le grand amphithéâtre de l'université Paul-Sabatier, qui accueille les séances plénières du congrès, n'est d'ailleurs jamais tout à fait plein. Il y a presque autant de monde sur la pelouse ou dans les couloirs et les discussions vont bon train.

« Personne n'ose vraiment mettre les pieds dans le plat en disant qu'il faut battre la droite », soupire un militant qui campe sur une position un peu isolée. Quelques interventions de tribune lui font pourtant écho : « Ce dont on est sûr, si la droite gagne, c'est que l'on n'obtiendra pas demain la démocratisation de l'université », martèle orateur d'extrême gauche. Une partie de la salle applaudit, l'autre pas. Une AGE (assemblée générale étudiante) de province renchérit : « Nous devons affirmer que nous sommes résolument à gauche. Nous ne devons pas dire que nous ne faisons pas de politique. Et nous devons absolument nous affirmer contre la droite et l'extrême droite. Succès honorable, cette fois, pour cet effet de tribune. »

SCÉPTICISME OU FRANQUE HOSTILITÉ


En coulisses, la conviction est plus molle. « On ne peut quand même pas se concentrer sur les législatives », avance l'un ; « Ce n'est pas à nous de dire ce qu'il faut voter », assure l'autre. « On est juste là pour créer un rapport de forces avec le gouvernement », affirme un troisième, sans crainte du paradoxe. Après moult réflexions, arrive l'argument ultime, fleuve à souhait : « Il ne faut tout de même

pas oublier qu'en 1992, on était dans la rue contre la réforme Jospin qui est la base de la réforme Bayrou... » Les plus prudents ajoutent : « Si la gauche passe, on ne sait pas ce qu'elle va faire. On en a déjà vu ça quelque part et on sait comment ça a fini » – ou déclenchent une franche hostilité : « Qu'ils fassent leur petit ménage tout seuls ! Ce n'est que de la magouille électorale », dit un Nancéen. Pour Pierre, le jugement est sans appel : « S'ils veulent vraiment faire quelque chose d'intéressant, il faut inviter toute la gauche et avoir un vrai débat ».


Bernard Thibaut (CGT) et Michel Deschamps (FSU), invités en novembre pour un débat sur le syndicalisme, glisseront discrètement sur les législatives. Le dirigeant cheminot du mouvement social de décembre 1995 attribue la réticence des étudiants à parler des élections à leur peur d'être politiquement étiquetés, mais il relève des convergences sur les questions que se posent les syndicalistes de l'UNEF et les autres. Finalement, c'est un petit barbu qui se taille le meilleur succès en déclarant sous les applaudissements nourris : « Bonsoir, je suis Guy Favier, CGT, celui qui a fait que, pendant vingt-cinq jours, il n'y a pas eu de bus à Toulouse ».

Béatrice Gurrey

DEMAIN MATIN PREMIERE HEURE, VOUS AVEZ LE CHOIX : 10 H 30, OU MEME 8 H 30 SI VOUS VOULEZ.



ups EXPRESS 10H30




ups EXPRESS PLUS 8H30

Un colis urgent ? Le Service Express UPS vous garantit la livraison avant 10 h 30 le lendemain matin.

Un colis très urgent ? Le Service Express Plus UPS vous garantit la livraison avant 8 h 30 le lendemain matin.

<http://www.ups.com>

Pour plus d'information sur les services, les destinations et les détails sur la garantie de remboursement d'UPS, appelez le 0 800 877 877 (appel gratuit).



C'est comme si c'était fait.

5537 من الامم

سكز لمن الإهل

LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES DU 25 MAI ET DU 1^{er} JUIN

LE MONDE / MARDI 6 MAI 1997 / 9

M. de Villiers veut transformer les législatives en « référendum sur l'Europe » et sur « l'euro »

« La droite indépendante » assure offrir un choix entre « l'archaïsme » et « l'immobilisme »

Son alliance avec le CNIP d'Olivier d'Ormesson a permis à Philippe de Villiers de présenter cinq cent vingt candidats, malgré la difficulté qu'a re-

présentée l'accélération du calendrier électoral. S'il conteste toujours sévèrement la majorité sortante, il a décidé de ne plus la « blesser in-

utilement ». Il propose une autre politique basée sur le libéralisme, la lutte contre la corruption et l'euro.

CINQ CENT VINGT quand même. Philippe de Villiers, président du Mouvement pour la France (MPF), et Olivier d'Ormesson, président du Centre national des indépendants et paysans (CNIP), ont présenté, dimanche 4 mai, les noms des candidats investis par leurs deux formations, qui se présenteront sous la bannière commune de « La droite indépendante ». Ils sont cinq cent vingt, en dépit, affirme M. de Villiers, du calcul des dirigeants de la majorité qui pensaient que la dissolution empêcherait l'apparition de trop nombreux concurrents sur leur droite.

Cet objectif n'est pas atteint, et M. de Villiers compte bien jeter le trouble, au soir du premier tour, dans plusieurs dizaines de circonscriptions actuellement détenues par la majorité en profitant de « l'impopularité » de la majorité sortante comme de la gauche. En revanche, le RPR et l'UDF pourront se consoler en constatant que leur contestataire a adopté, en ouverture de sa campagne, un ton moins virulent qu'à son habitude. M. de Villiers qui, au lendemain de la dissolution, ne se « voyait pas appeler à voter au second tour pour ce qu'est devenu la majorité », avait mis un premier bâton dans son intransigence en indiquant, quelques jours plus tard, qu'il ferait « tout, entre les deux tours, pour faire barrage aux socialistes » (Le Monde daté 27-28 avril). Dimanche, lui qui avait très vivement critiqué la majorité, et le président de la République, ces derniers mois, a confirmé qu'il entendait mener, pour ce qui le concerne, « une campagne calme, sereine, sans outrance ». « Et n'est pas la

peine de blesser inutilement », fait-il valoir pour ne pas injurier l'avenir. Pas de campagne agressive, donc, mais une campagne pour « une autre politique et une autre majorité », et contre les socialistes, afin que le choix des électeurs ne se réduise pas à « l'archaïsme » de la gauche et à « l'immobilisme » d'une « droite maladroite, et orpheline des idées ». « Nous voulons enfin des hommes politiques qui fassent la politique de leurs électeurs et de leurs intuitions, plutôt que la politique de leurs appareils. Nous voulons que la droite fasse la politique de la droite », a-t-il ajouté.

En revanche, les axes de sa campagne n'ont pas varié : ils porteront sur la corruption, l'Europe et le libéralisme. Sur ces trois thèmes, Philippe de Villiers estime que le début de la campagne lui ouvre un large terrain de manœuvre. Les « affaires », parce que la majorité comme la gauche ne sont pas en mesure de s'en emparer. L'Europe, parce que, calcule-t-il, le « oui mais » des socialistes à l'euro remplace ce thème au centre de la campagne, alors même que la majorité s'est rangée dans le camp mastrichtien, privant d'espace, du même coup, les eurosceptiques.

Il entend donc faire du premier tour des législatives « un référendum sur l'euro, un référendum sur l'Europe ». Le libéralisme, enfin, parce que Jacques Chirac et Alain Juppé ont pris soin de fuir ce terrain, ce qui complique le jeu des plus libéraux comme Alain Madelin. Ces trois thèmes, espère-t-il, pourront attirer les déçus de la majorité, et lui permettre de compter au soir du premier tour. Pour quoi faire ?

Il s'est refusé, dimanche, à en dire plus.

Cécile Chambrud

Le Parti des travailleurs vote contre Maastricht

PRÉVU DE LONGUE DATE, avant l'annonce des élections législatives anticipées, le sixième congrès du Parti des travailleurs s'est réuni samedi 3 et dimanche 4 mai, à la Plaine-Saint-Denis. Les deux cent trente délégués réunis pendant deux jours ont débattu de la ligne du parti qui, à côté de la Ligue communiste révolutionnaire d'Alain Krivine et de Lutte ouvrière d'Ariette Laguerre, forme la troisième composante des organisations trotskistes. Celle-ci s'est clairement orientée autour de l'abrogation du traité de Maastricht, qui demeure la pierre angulaire des revendications du PT. Les 5 970 membres du PT, cotisations payées à jour au 31 décembre 1996, ont pour mission d'organiser la résistance.

Dès lors que la dissolution de l'Assemblée nationale vise à « créer un gouvernement de choc contre les travailleurs, permettant de donner davantage de moyens pour faire passer l'Europe de Maastricht et les critères de convergences économiques », Daniel Gluckstein, secrétaire national du PT, attend « rien de positif des élections législatives ». L'indifférence des Français, mise en évidence par les sondages, témoigne selon lui du rejet du processus électoral, et le PT s'attend à un fort niveau d'abstention.

Pour le PT, qui a créé, avec d'autres organisations de gauche, le Comité national pour l'abrogation du

traité de Maastricht, la question centrale est le refus de l'Europe telle qu'elle se construit actuellement. La question tactique des candidatures aux législatives a été laissée à la discrétion des fédérations départementales. Le PT sera donc présent dans cinquante-sept départements et cent vingt circonscriptions. Au-delà de ces élections, le PT souhaite que le débat s'amplifie sur l'abrogation du traité de Maastricht. A l'initiative du comité national, une manifestation nationale pour l'abrogation du traité de Maastricht est d'ailleurs prévue le 31 mai, à Paris.

Estimant qu'« il n'y a rien à renégocier dans Maastricht », le PT est prêt à envisager de manière positive certaines candidatures autres, comme celles des communistes Rémy Auché, député sortant dans la onzième circonscription du Pas-de-Calais, et de Jean-Jacques Karman, suppléant de Mugette Jacquart, dans la troisième circonscription de Seine-Saint-Denis. Tous deux sont membres du Comité national pour l'abrogation du traité de Maastricht. Certains candidats du Mouvement des citoyens (MDC) pourraient recevoir, eux aussi, l'appui du PT.

Alain Beauvrière

Ariane Chemin

« L'élection va se gagner voix par voix »

ILS SONT AVENANTS, enthousiastes, charismes. Ils ne négligent pas une main qui se tend, s'engouffrent de la santé de l'adversaire, de la récolte à venir, harponnent le regard fuyant. Ils présentent leur meilleur profil, apparemment sûrs d'eux et du succès auquel, évidemment, ils ne peuvent que croire. Va pour la façade. Mais, au fond d'eux-mêmes, les candidats en campagne doutent, et douteront toujours, jusqu'au dernier moment. Ils jaugent, supputent, scrutent, pressent la température de l'opinion, cette file volage qui ne dit pas toujours ce qu'elle a sur le cœur.

A la foire de Mézidon-Canon, dans le Calvados, c'est à côté, ils fouillent l'herbe tendre sur laquelle défile la fanfare, au milieu des poys et des rutilantes machines de la « motoculture de plaisance ». André Fauton (RPR), député sortant, et Yvette Roudy (PS), maire de Lisieux, bien décidée à reconquérir le siège perdu en 1993. Lui : « Les gens ne sont pas choqués par la dissolution. La surprise n'a duré que quelques heures. En fait, ils sont bien contents de ne pas passer un an en campagne. Ils sont un peu critiques à notre égard, mais ils ne nous reprochent rien de ce que nous avons fait. Ils regrettent seulement que nous n'ayons pas fait plus. » Elle : « Les gens comprennent très bien ce qui se passe. La dissolution a complètement cassé le rythme de la mise en jambe de cette campagne. Ils ne sont pas dupes. »

Prend-elle, accroche-t-elle, cette campagne imprévue ? Nicole Ameline (UDF-PR), éphémère « jupette », et candidate sur la côte normande, dit que les gens ont l'air très contents : « Ils souhaitent qu'il n'y ait pas de rupture dans l'amélioration du pays », affirme-t-elle sans rire. Amélioration ? Le mot fait sourire Didier Mathus (PS, Saône-et-Loire), pour qui, au contraire, « il y a une amertume, une déception, une rampe à l'égard de la droite ». La gauche aurait-elle pour autant retrouvé son crédit fané, même si, par comparaison avec l'opprobre de

1993, les candidats de gauche constatent qu'on ne leur claque plus la porte au nez en leur demandant du « tout pourris » ? « On ressent l'incrédulité de l'électeur, même si la sympathie est revenue. Le seul truc qui accroche un peu et nous distingue de la droite, c'est la menace du village libéral », estime M. Mathus.

Forcément, le trait pour mieux se convaincre eux-mêmes ? Ces Français que l'on dépeint volontiers débauchés, ils les rencontrent, souvent, bien plus nombreux et concernés qu'ils ne l'imaginaient, dans leurs réunions publiques : « Il y a une curiosité très citoyenne, relève Eric Duboc (UDF, Vienne). Sur les marchés, on est longuement interrogé : sur l'Europe, sur l'emploi. Il y a un nombre considérable d'électeurs flottants. Ceux-là veulent comprendre, juger, débattre. Cela me donne le sentiment que l'élection n'est pas jouée : elle va se gagner voix par voix. » Michel Pédcard (RPR), député sortant des Yvelines, « trouve les militants plus déterminés encore qu'il y a deux ans ». « Ils sont surexcités à l'idée que l'opération pourrait échouer », précise-t-il.

« DÉMOCRATIE À ÉCLIPSES » A Reims, Adeline Hazan (PS), qui se présente pour la première fois aux suffrages, observe un regain de mobilisation parmi les militants et comme Marisol Touraine, nouvelle venue PS en Indre-et-Loire, un attrait pour les nouveaux visages que Lionel Jospin a imposés à son parti. « Mais, dit-elle, les enjeux sont encore peu perçus. Les gens n'expriment pas de demande politique. Je dois faire de gros efforts pour solliciter la discussion. Je sens chez tous un grand scepticisme quant à la capacité des responsables politiques de régler les problèmes de la vie quotidienne. Les gens ne connaissent pas les programmes. Ils ont besoin qu'on les aide à opposer les deux projets et veulent être certains qu'on ne leur raconte pas d'histoire. »

Patrick Devedjian (RPR), député sortant des Hauts-de-Seine, rencontre des « électeurs convaincus qu'il n'existe aucune recette miracle ». « Il est inutile de leur faire des promesses, dit-il. Il me semble qu'à gauche, on trouve la même attitude. Certains me disent : "Je ne voterai pas pour vous, mais les socialistes

ne font pas mieux." Dans leur bulle, le nez sur leurs difficultés quotidiennes, obsédés par le chômage des jeunes, le poids des charges, les fins de mois qu'ils ne parviennent pas à boucler, selon divers candidats, les électeurs, quand ils ne détournent pas les yeux, posent des questions précises, concrètes et ne se contentent pas des belles phrases. Aussi ont-ils tendance à juger sur pièces et à passer au crible le travail de leur député sortant. Jean-Louis Bortolo (divers droite, Nord) relève ainsi qu'« on assiste à une grande partie de schizophrénie » : « Il y a deux débats : un débat national qui se fait à la télé et qu'on regarde comme on trait à un match de foot. On compte les points. Mais dès qu'on ferme le bouton, c'est fini. L'élection, alors, se dénationalise et se joue sur les engagements locaux du député. On ne se fie qu'à celui ou à celle sur lequel on a le pouvoir d'agir. Reviendront alors à l'Assemblée les "bons" élus de 1993 et les "bons" battus de la même année. »

Pour Michel Hannou (RPR), député sortant de l'Isère, « les électeurs sont en situation d'attente, mais ils ne savent pas de quoi ». « Ils nous disent volontiers que les promesses n'ont pas été tenues, mais ils en attendent de nouvelles », s'étonne-t-il. La crédibilité des promesses se mesure alors à celle de celui qui les tient. Dans ce domaine, Alain Juppé n'a pas vraiment la cote. Changer, peut-être, mais sûrement pas pour reprendre les mêmes. « Je n'imagine pas que le président de la République parle de nouvel élan, commente Jean-Paul Chardé (RPR, Loiret), et qu'il garde le même gouvernement. » Les électeurs de Pierre Albertini (UDF), député sortant de Seine-Maritime, se plaignent de vivre « une démocratie à éclipses ». « Vous avez tous les leviers. Qu'en avez-vous fait ? », lui demandent-ils. Repartir derrière la majorité sortante, pourquoi pas, mais sans Alain Juppé. Sur le marché de l'olive, dans le 18^e arrondissement de Paris, Alain Madelin a entendu (sans déplaisir ?) un marchand de légumes lui assurer qu'il « vote toujours à droite », mais supplier « qu'on arrête de nous flinguer avec Juppé, ce putain de bureaucrate ».

Récit du service France

Dans l'Eure, une « battante » radicale-socialiste affronte Jean-Louis Debré

« Tant qu'à faire, votez pour une femme ! »

VERNEUIL-SUR-AVRE (Eure) de notre envoyée spéciale. On a forcément l'impression d'avoir déjà vu Anne Mansouret. Quelque part, un après-midi, dans

PORTRAIT
Anne Mansouret est chef d'entreprise. Bernard Kouchner vient la soutenir

une série américaine ou, un soir, dans une émission de télévision. Anne Mansouret affiche le sourire impeccable et le brushing du jour de ces « battantes » qui, il y a dix ans, ont rencontré le pouvoir. Le samedi, sur le marché de Verneuil-sur-Avre, on reconnaît Jean-Louis Debré. On remarque Anne Mansouret.

Anne Mansouret, radicale-socialiste soutenue par le PS, affronte dans la première circonscription de l'Eure le ministre de l'intérieur. « Un challenge », dit inévitablement cette femme des années 80. Le 24 avril, La Dépêche, le journal du groupe Hersant, écrit : « Anne Mansouret peut seulement espérer gagner... à être connue. » En favori, M. Debré a choisi de l'ignorer.

Anne Mansouret est « chef d'entreprise » : en 1972, à vingt-sept ans, l'ex-soixante-huitarde aux origines irlandaises et diplomates crée Kid Services, une société de baby-sitting : « Je voulais travailler, j'étais emmerdée par mes enfants. » En 1989, elle se lance dans la politique, au MRG. M^{me} Mansouret, qui « fait » le marché d'Evreux depuis 1993 et convoite la mairie de Breteuil, sait que, dans ces terres proches de Louviers, mieux vaut

être « rad-soc », tendance Mendès France, que bêtement socialiste. Est-ce parce qu'elle a réussi ? Anne Mansouret n'est pas favorable aux quotas : « 30 % ou pas 30 %, ici, pour moi, ça n'aurait rien changé à la pièce. » Quand d'autres candidates revendiquent haut et fort le droit à l'indépendance, elle « tracte » en tailleur et collants fins. « J'ai essayé le jean lors d'un déjeuner avec des gens du coin. Une erreur : ils sont arrivés comme des arbres de Noël. Ça ne sert à rien de changer son look. Les gens simples, ça les flatte plutôt de parler avec quelqu'un qui ressemble un peu aux dames qu'on voit à la télé. »

Quand on tente de se hisser au second tour face à un ministre populaire, rien n'est à négliger. Rien, même la sécurité, thème d'une de ses réunions à Nonancourt, canton de M. Debré. Pas un instant M^{me} Mansouret n'a sous-estimé son adversaire : « C'est brisé à dire, mais, dans ces manifs anti-Debré, il y a 80 % de personnes directement impliquées dans l'aide aux immigrés, 10 % de personnes un peu dégoûtées. Les autres, comme les chrétiens de gauche, ont marché à l'épouvantail agité par la droite. »

Rien n'est à négliger. Laurent Fabius viendra soutenir la candidate à Saint-André-de-l'Eure. Le 7 mai, Bernard Kouchner, « un ami de vingt ans », tiendra meeting avec sa « chère Anne » à Evreux. « Tas les beaux yeux du canton, toi », lance-t-elle aux bébés, en coinçant sa « littérature » dans le landau. « Droite, gauche, c'est la même chose », explique-t-elle gentiment à la « belle personne ». « Alors, tant qu'à faire, votez pour une femme ! », répond-elle.

1h58 avec Thalys : l'art et la manière d'aller à Bruxelles.



Exposition Paul Delvaux

L'art, c'est à Bruxelles. Du 21 mars au 27 juillet 1997, les Musées royaux des Beaux-Arts de Belgique proposent une rétrospective unique de l'œuvre de Paul Delvaux, grand maître de la peinture du 20^e siècle. Alors bien sûr, la manière, c'est Thalys. 1h58 depuis Paris, 14 fois par jour, en toute tranquillité. Sans oublier l'offre spéciale « Delvaux ». A l'achat de votre ticket d'entrée à l'exposition (58 F), vous recevez un bon à valoir Thalys*. Sur remise de ce bon dans les gares et les boutiques SNCB, le trajet Paris-Bruxelles ne vous coûte que 300 F** aller-retour en Confort 2 et 500 F** en Confort 1.

THALYS
LE TRAIN-ÉCLAIR



* Disponible dans les magazines MAC de Paris, La Défense, Val-de-Marne, Paris 2, Bordeaux, La Marse, Lyon Part-Dieu, Nantes, Orléans, Rennes, Rouen et Tours, 80 07 40 87-04 54 ou 01 40 87-04 54. (22 23 F le mensuel)
** Non échangeable, non remboursable. Offre valable dans la limite des disponibilités pour les voyages effectués entre le 24/03/97 et le 27/07/97 et non cumulable avec d'autres réductions Thalys.



JUSTICE Chargée par le président de la République, en janvier, de réfléchir à une réforme de la justice, la commission que préside Pierre Truche rendra ses conclusions en juillet. Elle

examine actuellement les multiples contributions qu'elle a demandées sur l'indépendance du parquet et le respect de la présomption d'innocence. ● TROIS ANCIENS GARDES DES

SCEAUX, Henri Nallet, Michel Vauzelle et Pierre Méhaignerie, plaident pour le maintien d'un lien entre le parquet et le pouvoir politique. Mais, à des degrés divers, ils proposent des garan-

ties renforcées concernant la transparence des procédures et les nominations de magistrats. ● PLUSIEURS RESPONSABLES des syndicats de magistrats dénoncent la « gestion

télephonique » de certaines affaires sensibles par le directeur des affaires criminelles à la chancellerie, Marc Molnard. Ainsi est contourné l'écueil des instructions écrites.

L'indépendance du parquet est au cœur des travaux de la commission Truche

Installés par Jacques Chirac en janvier, ses vingt et un membres ont reçu plus de soixante-dix contributions écrites de personnalités ou de responsables d'organisation. Les avis divergent quant au statut du ministère public et au respect de la présomption d'innocence.

DEPUIS la fin du mois de janvier, ils se réunissent tous les lundis dans le salon des Oiseaux, à la chancellerie, qui avait accueilli il y a un an les travaux du haut-comité consultatif sur la réforme de la cour d'assises. Qu'ils soient philosophe, magistrat, avocat, sociologue, journaliste, professeur de droit, conseiller d'Etat ou préfet, les vingt et un membres de la commission présidée par Pierre Truche tentent, semaine après semaine, d'explorer le territoire qui leur a été assigné, le 21 janvier, par le président de la République : l'indépendance du parquet et le respect de la présomption d'innocence.

Ce jour-là, en installant la commission, Jacques Chirac avait défini avec précision ses missions : s'interroger sur « les meilleurs moyens de ne laisser envisager la culpabilité qu'au moment où elle est suffisamment avérée » et étudier « les modalités et les conséquences d'une situation nouvelle dans laquelle le parquet ne serait plus subordonné au garde des sceaux, et éventuellement même, ne serait plus hiérarchisé ». Conscient que ces questions soulevaient des interrogations sur l'équilibre institutionnel de la Ve République, M. Chirac avait également invité à une réflexion sur la légitimité d'un parquet indépendant.

Depuis cette cérémonie, la commission s'est mise au travail. Elle a commencé par rassembler les documents qui existent déjà : les travaux de la commission justice pénale et droits de l'homme présidée par Mireille Delmas-Marty ou le rapport sénatorial de MM. Haniel et Arthuis, mais aussi des dizaines de travaux réalisés au

cours des dernières années. Pierre Truche a ensuite demandé à plus de soixante-dix organisations professionnelles et personnalités de fournir une contribution écrite. A partir du mois de juin, ce travail sera complété par des auditions orales.

Pour le moment, la commission débute peu à peu le terrain. Tous les lundis, à partir de 13 heures, un ou plusieurs membres présentent un exposé. Certains sont d'ordre

mi-juridique, à prévu plusieurs journées de travail supplémentaires.

Les contributions écrites sur l'indépendance du parquet donnent une idée de l'immensité du chantier. Le statut du ministère public peut se décliner en une multitude de questions : faut-il que le garde des sceaux reste le chef du parquet ? Doit-il avoir le droit de lui adresser des instructions générales, mais aussi individuelles ? Comment entourer de garanties la

nomination des procureurs ? Faut-il créer un corps de magistrats du parquet distinct de celui du siège ? Faut-il rattacher la police judiciaire à la justice ? Est-il concevable de remplacer le principe de l'opportunité des poursuites, qui aboutit au classement de près de 85 % des procédures, par le principe de la légalité des poursuites, qui suppose de poursuivre dans tous les cas ? La commission Truche a demandé des contributions écrites aux

anciens gardes des sceaux (lire ci-dessous) mais aussi aux anciens directeurs des affaires criminelles et des grâces. Dans un texte de treize pages, Franck Tertier, qui a coordonné l'action publique de 1990 à 1993 aux côtés d'Henri Nallet et Michel Vauzelle, ne craint pas de se situer à contre-courant. « A l'exception de quelques-uns, les parquets ont acquis leur indépendance. Il ne résulte de cette situation que des inconvénients. » Tout en plaçant en faveur d'un renforcement des garanties de nominations, M. Tertier estime que le pouvoir politique doit fermement contrôler la politique pénale, ce qui exige, selon lui, un « resserrement du lien hiérarchique ». Ce magistrat, qui a géré l'affaire Urba, souhaite maintenir les instructions individuelles, y compris les instructions de classement, parfois « nécessaires et légitimes ». L'« état présent de l'opinion publique » le conduit cependant à prévoir, en cas de conflit entre le ministre et un procureur, « une possibilité d'arbitrage » confiée au Conseil supérieur de la magistrature (CSM).

Bruno Cotte, qui a été directeur des affaires criminelles de 1984 à 1990, s'oppose lui aussi à l'indépendance du parquet. « Il ne saurait, à mon sens, être question de couper définitivement tout lien et de rendre les parquets totalement indépendants », écrit-il dans une contribution publiée par Justice, la revue du Syndicat de la magistrature. « Le garde des sceaux doit conserver la possibilité de prescrire, par écrit, l'engagement de poursuites sans pour autant pouvoir imposer le choix de la qualification d'ouverture ni le mode de poursuite : ouverture d'information judi-

ciaire ou enquête préliminaire, par exemple. » Dans ce schéma, les magistrats du parquet se verraient cependant octroyer de nouvelles garanties statutaires grâce à un CSM renoué.

A travers ces discussions apparaît en filigrane un débat sur la légitimité du ministère public. Qu'il s'agisse du Conseil national des barreaux, de la Conférence des bâtonniers ou du barreau de Paris, les avocats insistent sur la valeur

sement, des garanties d'indépendance, ajoute le Syndicat de la magistrature. Seule l'indépendance des parquets permettra de rendre effectif le principe de la séparation des pouvoirs. » Au chapitre de la présomption d'innocence, beaucoup soulignent que cette notion ne saurait être restreinte au seul problème du secret de l'instruction : formulée pour la première fois dans la Déclaration de 1789, la présomption d'innocence est, selon l'expression du SM, « une exigence procédurale impliquant que soient définies les règles de la procédure criminelle garantissant la "sécurité" des citoyens ». La plupart des organisations, notamment celles d'avocats, insistent donc sur la nécessaire réforme des moments-clés de la procédure pénale : garde à vue, mise en examen, placement en détention provisoire.

Sur le secret de l'instruction, rares sont ceux qui pensent qu'un silence absolu est encore possible. « Il ne pourrait être restauré qu'au prix de mesures coercitives attentant gravement à la liberté de la presse et inévitablement perçues comme inspirées par la seule volonté d'entraver les investigations médiatiques », constate le Syndicat national des journalistes. Beaucoup plaident donc en faveur d'un renforcement des mesures de réparations compensées par une « publicité tempérée » lors de l'instruction. L'USM propose ainsi que le débat sur la détention provisoire soit public, tandis que le Conseil national des barreaux propose d'étendre la transparence à toutes les « phases contentieuses » de l'instruction.

Anne Chemin

Des magistrats, des avocats et des intellectuels

Outre Pierre Truche, premier président de la Cour de cassation, qui la préside, la commission de réflexion sur l'indépendance du parquet et le respect de la présomption d'innocence comprend vingt membres. Elle réunit cinq magistrats – le procureur général près la Cour de cassation Jean-François Burgelin, Renaud Chazal de Mauriac, Hervé Expert, Marie-Thérèse Leseur de Givry, Christian Raysseguier –, quatre avocats – Daniel Amso, Laurent Cohen-Tanugi, Ghislaine Dejardin, Philippe Lemaire –, cinq universitaires – Blandine Kriegel, Raymond Boudon, Luc Ferry, Thierry Renoux, Jacques-Henri Robert –, ainsi que deux journalistes – le président de Reporters sans frontières, Noël Copin, et le PDG de l'AFP, Jean Miot. Sont également membres de cette commission Hubert Blanc, préfet, Jean-Baptiste de Foucauld, inspecteur des finances, Alain Baquet, président de la section sociale du conseil d'Etat, et Jean Kahn, président de section honoraire du Conseil d'Etat.

technique : destinés aux membres de la commission qui ne font pas partie du monde judiciaire, ils font le point sur la mécanique procédurale française. D'autres sont plus théoriques : Blandine Kriegel, professeur d'histoire des idées politiques à Paris-X, a ainsi évoqué le problème de la légitimité du juge. Ces travaux sont suivis d'une discussion qui se poursuit souvent jusqu'à 20 heures. Dans les semaines à venir, la commission, qui doit rendre son rapport final à la

nomination des procureurs ? Faut-il créer un corps de magistrats du parquet distinct de celui du siège ? Faut-il rattacher la police judiciaire à la justice ? Est-il concevable de remplacer le principe de l'opportunité des poursuites, qui aboutit au classement de près de 85 % des procédures, par le principe de la légalité des poursuites, qui suppose de poursuivre dans tous les cas ? La commission Truche a demandé des contributions écrites aux

nécessairement perçue comme visant à « évaluer les affaires ». » En revanche, M. Vauzelle plaide en faveur de mesures « visant à garantir un meilleur respect de la déontologie par certains médias ». METTRE FIN AU SOUPÇON Dans une contribution qu'il s'approprie à transmettre à la commission, le garde des sceaux d'Edouard Balladur, Pierre Méhaignerie, estime qu'il faut mettre fin au soupçon qui domine actuellement les relations entre le pouvoir exécutif et l'autorité judiciaire. Pour cela, il propose de confier les

nominations de magistrats du parquet à un Conseil supérieur de la magistrature renoué : afin d'éviter tout corporatisme, il serait ouvert à des personnalités issues de la société civile et il verrait ses pouvoirs disciplinaires augmentés. Le garde des sceaux conserverait le droit de donner des instructions individuelles mais l'interdiction de transmettre un ordre de classement sans suite serait clairement inscrit dans le code de procédure pénale. Sur la présomption d'innocence, M. Méhaignerie estime qu'il est inutile de tenter d'imposer à tout

prix un secret total autour de l'instruction. Comme la mission d'information de la commission des lois du Sénat de Jacques Larché et Pierre Fauchon, l'ancien ministre préférerait que le code de procédure pénale prévoit des « fenêtres » d'information avec des débats publics, notamment pour les personnes titulaires d'un mandat électif. Pour M. Méhaignerie, ce système à deux vitesses, qui est actuellement dénoncé par de nombreux élus, est le corollaire naturel de la vie publique.

A. C.

Quand des anciens gardes des sceaux tirent les leçons du passé

ILS ONT tous trois été gardes des sceaux, et tous trois ont été confrontés, durant leur séjour Place Vendôme, à des affaires sensibles. De 1990 à 1992, Henri Nallet (PS) a vécu jour après jour les soubresauts du dossier Urba ; de 1992 à 1993, Michel Vauzelle (PS) a géré certains dossiers touchant Bernard Tapie ; quant à Pierre Méhaignerie (CDS), il était, de 1993 à 1995, ministre de la justice lorsque les enquêtes préliminaires sur le Parti républicain et le CDS ont abouti. Lorsqu'ils occupaient ce ministère, tous trois défendaient une conception traditionnelle du parquet, mais, au fil des ans, ils ont évolué.

Dans sa contribution, Henri Nallet estime qu'il est possible de répondre aux attentes de l'opinion « sans mettre à bas » le système judiciaire français. A ses yeux, le garde des sceaux doit rester le chef du parquet et le responsable de l'action publique sur l'ensemble du territoire : il en déterminerait les orientations après avoir consulté un « conseil national de politique pénale » composé d'élus, de magistrats, d'avocats et de professeurs, et il en rendrait compte, tous les ans, devant le Parlement. En revanche, et c'est là que se situe la principale nouveauté, le ministre perdrait tout pouvoir d'intervention dans les dossiers individuels. « Toute infraction à la nouvelle règle met en jeu la responsabilité du ministre selon les nouvelles dispositions constitutionnelles », ajoute-t-il.

A cet assouplissement des relations hiérarchiques entre le ministre et les parquets, s'ajouteraient des garanties de nominations plus fortes : le système de désignation des magistrats du parquet serait aligné sur celui des magistrats du siège. Afin de tirer la leçon des « dysfonctionnements récents », la police judiciaire serait en outre placée sous l'autorité des procureurs. Cette relative autonomie aurait pour corollaire un contrôle plus étroit des parquets dans leur action quoti-

dienne : pour éviter que les justiciables soient victimes de l'« activisme », du « désintérêt » ou de la « fantaisie » des procureurs, Henri Nallet propose que leurs décisions puissent être contestées devant la chambre d'accusation. « Ce système est la contrepartie indispensable de l'indépendance », conclut-il.

Au chapitre de la présomption d'innocence, M. Nallet ne s'attarde guère sur l'attitude des médias. « Toute velléité, si timide soit-elle, d'organiser ou d'encadrer la mise à mal régulière des grands principes se heurte à la légitimité de la presse d'informer le public de ce qu'on voudrait parfois lui cacher. A tout prendre, il vaut mieux encore en démocratie en savoir plus que pas assez. La sagesse est plutôt de se résigner à vivre ainsi. » En revanche, Henri Nallet souhaite que le placement en détention provisoire soit décidé par une juridiction des libertés au terme d'un débat public et qu'un mois en examen puisse obtenir de la chambre d'accusation une date d'achèvement de la procédure.

CONCEPTION « RÉPUBLICAINE »

Michel Vauzelle, qui a succédé à Henri Nallet en 1992, défend, lui aussi, une conception « républicaine » renouée. « Toute réforme qui isolerait la justice de la vie de la communauté nationale serait attentatoire à la démocratie », écrit-il. De même que la justice doit continuer à être rendue au nom du peuple français, de même les procureurs doivent être ceux de la République. M. Vauzelle propose donc de maintenir la subordination actuelle des parquets au garde des sceaux tout en confiant la nomination des procureurs au Conseil supérieur de la magistrature (CSM) et en interdisant au ministre d'intervenir dans les dossiers particuliers.

Le parquet se verrait en outre imposer des délais-butoirs : en cas de demande de réquisitoire suppléant, il disposerait d'un délai de réponse maximum et serait dans

l'obligation de motiver son refus. Sur la présomption d'innocence, l'ancien ministre socialiste propose de revenir aux innovations contenues dans la réforme de la procédure pénale qu'il avait défendue en 1992 : un mécanisme de mise en examen progressif et un placement en détention provisoire confié à un juge autre que le juge d'instruction. « Le renforcement de la présomption d'innocence ne saurait en aucun cas être trouvé dans des mesures interdisant la publication du nom des personnes poursuivies, assorties de sanctions pénales, ajoute-t-il. Une telle solution serait

nécessairement perçue comme visant à « évaluer les affaires ». » En revanche, M. Vauzelle plaide en faveur de mesures « visant à garantir un meilleur respect de la déontologie par certains médias ».

METTRE FIN AU SOUPÇON

Dans une contribution qu'il s'approprie à transmettre à la commission, le garde des sceaux d'Edouard Balladur, Pierre Méhaignerie, estime qu'il faut mettre fin au soupçon qui domine actuellement les relations entre le pouvoir exécutif et l'autorité judiciaire. Pour cela, il propose de confier les

nominations de magistrats du parquet à un Conseil supérieur de la magistrature renoué : afin d'éviter tout corporatisme, il serait ouvert à des personnalités issues de la société civile et il verrait ses pouvoirs disciplinaires augmentés. Le garde des sceaux conserverait le droit de donner des instructions individuelles mais l'interdiction de transmettre un ordre de classement sans suite serait clairement inscrit dans le code de procédure pénale. Sur la présomption d'innocence, M. Méhaignerie estime qu'il est inutile de tenter d'imposer à tout

prix un secret total autour de l'instruction. Comme la mission d'information de la commission des lois du Sénat de Jacques Larché et Pierre Fauchon, l'ancien ministre préférerait que le code de procédure pénale prévoit des « fenêtres » d'information avec des débats publics, notamment pour les personnes titulaires d'un mandat électif. Pour M. Méhaignerie, ce système à deux vitesses, qui est actuellement dénoncé par de nombreux élus, est le corollaire naturel de la vie publique.

A. C.

Trois ouvrages sur l'émergence d'un nouveau pouvoir judiciaire

La « révolution culturelle » des années 80 racontée par les responsables des syndicats de magistrats

SI EXISTE une histoire de la genèse de la commission Truche, elle se trouve dans ces trois livres qui retracent l'histoire tumultueuse des relations entre le pouvoir politique et la justice depuis quinze ans. Comme s'ils s'étaient donné le mot, comme s'ils estimaient l'histoire suffisamment mûre pour être écrite, comme s'il fallait, en ces temps de débat public sur la justice, ne pas laisser passer l'occasion d'apporter sa pierre, les responsables des trois principaux syndicats de magistrats ont décidé de raconter la révolution culturelle des années 80 : une société qui se « judiciarise » ; des hommes politiques qui découvrent la magistrature, un pouvoir exécutif qui tente, vaillamment, de résister à un mouvement de fond touchant la plupart des pays européens.

Ces trois ouvrages décrivent l'émergence, souvent confuse et chaotique, d'un véritable pouvoir judiciaire, mais chacun le fait à sa

manière. Georges Fenech, le président de l'Association professionnelle des magistrats (APM), une machine de guerre contre Robert Badinter née en 1981, ne cache pas ses sympathies pour la droite : on lui a offert l'occasion de la nomination des magistrats de l'époque (la réforme du CSM date de 1993). Infinitement plus serein, Valéry Turcey, secrétaire général de l'Union syndicale des magistrats (USM), raconte en détail l'histoire d'un prince qui vit un jour s'installer en son château un juge qui lui donna le sentiment « de ne plus se sentir chez lui ».

Très politiques, les trois responsables du Syndicat de la magistrature (SM), Jean-Claude Bouvier, Pierre Jacquelin et Alain Vogelweith, analysent l'affrontement entre les juges et les élus au travers de la gestion des « affaires ».

Pour M. Fenech, l'épisode fondateur de cette redistribution des cartes est l'affaire Carrefour du développement. Nous sommes en 1990, mais tous les ingrédients du conflit à venir sont déjà là : un mi-

nistre de la République blanchi par une amnistie sur mesure ; des magistrats qui protestent contre la loi au nom de l'égalité devant la loi ; une tempête politique qui se conclut par un appel au Conseil supérieur de la magistrature de l'époque (la réforme du CSM date de 1993).

CONFRONTATION AVEC L'EXÉCUTIF

Pour M. Turcey comme pour les responsables du SM, le premier choc se produit en réalité un an plus tard, le 7 avril 1991, avec la perquisition du juge Jean-Pierre dans les locaux parisiens d'Urba-Technic. Cette affaire « ouvre un chapitre des relations exécutif-justice imprévu dans les schémas de la Ve République », notent MM. Bouvier, Jacquelin et Vogelweith.

Suit l'histoire d'une institution délaissée depuis des siècles par le pouvoir politique, qui découvre soudainement les affres de la confrontation avec l'exécutif. Survient également, notamment dans l'ouvrage de Valéry Turcey, quelques mises au point utiles sur les chiffres de la détention provisoire, qui baisse, avec constance, depuis 1985, sur le mécanisme des

nominations du parquet, qui fait très largement intervenir le gouvernement, et sur les limites du pouvoir des juges d'instruction, qui ne peuvent s'autosaisir. Contrairement à ce que l'on dit parfois, il n'y a ni complot ni gouvernement des juges, concluent-ils tous. « On ne peut pas gouverner en rendant des jugements », estime Valéry Turcey. A l'inverse – le message de Montesquieu est là – les gouvernants n'ont pas à peser sur le contenu des décisions de justice. (...) Le pouvoir de dire le droit en appliquant la même loi à tous les justiciables : les magistrats n'en demandent pas plus. »

A. C.

* *Le Prince et ses juges ; vers un nouveau pouvoir judiciaire*, de Valéry Turcey, Plon, 241 pages, 125 francs, à paraître le 22 mai.
* *Mein Basse sur la justice*, de Georges Fenech, J.-C. Lattès, 286 pages, 119 francs.
* *Les affaires, ou comment s'en débarrasser*, de Jean-Claude Bouvier, Pierre Jacquelin et Alain Vogelweith, La Découverte, 255 pages, 125 francs.

هكذا من لامل

Comparution de manifestants anti-FN et polémique sur le rôle de la police

Dix personnes interpellées le 11 mars à l'issue d'une manifestation contre le Front national doivent être jugées à Marseille. L'intervention des forces de l'ordre fait l'objet d'une vive controverse

MARSEILLE

de notre correspondant
Affichée dans les cabines téléphoniques de Marseille, une photo montre un CRS casqué brandissant sa matraque devant une dame âgée qui se protège le visage avec les mains. L'affiche est barrée du slogan « Mais qui fait la police ? » et invite à soutenir dix jeunes interpellés le 11 mars 1997, à l'issue d'une manifestation organisée contre un meeting du Front national, et dont les procès doivent se tenir durant le mois de mai.

Près de deux mois après l'intervention controversée de la police, qui, ce jour-là, avait tiré un grand nombre de grenades lacrymogènes sur le cortège, l'émotion est toujours grande à Marseille. Mercredi 30 avril, les responsables d'un comité de soutien créé au lendemain de la manifestation ont déposé 153 plaintes de personnes ayant souffert des gaz, s'ajoutant à plusieurs dizaines d'autres déjà adressées au parquet. Vendredi 2 mai, 150 personnes regroupées sous une banderole dénonçant les « violences policières », ont manifesté devant le palais de justice, où devait comparaitre un jeune étudiant en histoire pour « violence sur agent de la force publique ».

Ce premier procès d'une série de dix a été reporté au 15 octobre, au motif que la 1^{re} chambre correctionnelle n'avait pas le temps d'entendre les vingt-six témoins cités par la défense. En fait, comme l'a déclaré le procureur de la République, la justice souhaite, avant de juger, prendre connaissance d'un rapport de l'inspection générale de

la police nationale (IGPN), chargée par le parquet de Marseille d'une enquête sur d'éventuelles responsabilités policières. L'IGPN, qui a procédé à l'audition de responsables de la police présents sur place et du directeur départemental de la sécurité publique, a pour mission d'établir les conditions de l'intervention des forces de l'ordre et de vérifier le rôle des fonctionnaires en civil ayant procédé à des interpellations musclées. La plupart de ceux-ci n'auraient pas porté le brassard « police », pourtant obligatoire.

UNE SOURCIÈRE

A l'occasion d'une rencontre, mardi 29 avril, avec les membres du comité de soutien, le préfet délégué pour la sécurité et la défense, Michel Sappin, aurait admis « une erreur opérationnelle de commandement ». Interrogé par Le Monde, Jacques Guida, chef de cabinet du préfet de police, n'a pas démenti ce terme, mais a rappelé que « l'action des forces de l'ordre avait été rendue nécessaire pour éviter toute confrontation entre manifestants et sympathisants du FN ». Répondant au comité de soutien, selon lequel les barrières mises en place le 11 mars avaient pour objectif de former « une souricière, une nasse à manifestants », M. Guida a déclaré qu'il n'est pas dans l'esprit d'un dispositif policier de vouloir piéger les gens.

De nombreux témoins contestent la première version policière, selon laquelle des « casseurs » auraient pris à partie les forces de l'ordre. Dans un récit

adressé au Monde, une manifestante affirme n'avoir vu « aucun jeune se livrer à des dégradations sur les vitrines ni sur le mobilier urbain ». Un enseignant marseillais renchérit : « Ce n'est qu'après une charge musclée que quelques projectiles dérisoires glanés dans les poubelles furent envoyés ». Les procédures établies contre les manifestants interpellés évoquent des jets de bouteilles.

Quelques jeunes gens poursuivis ont reconnu un tel geste, mais la majorité le conteste, à l'instar de Pascal, vingt-deux ans, étudiant aux Beaux-Arts. « J'étais dans la manifestation dans un but pacifique. C'était bon enfant, mais à la fin il y a eu des gaz lacrymogènes et cela a tourné à la panique ». Avocat de plusieurs prévenus, M^{re} Philippe Jacquemin qualifie ces interpellations d'« inadmissibles loteries ». Le 12 mars, le tribunal correctionnel avait déjà condamné en comparution immédiate trois personnes à trois mois de prison avec sursis et 1 500 francs d'amende. Toutes ont fait appel.

Une « soirée de soutien aux inculpés du 11 mars » devait se tenir, lundi 5 mai, au Théâtre Tourny. Le directeur de cette scène, Richard Martin, lui-même mis en examen pour « violence sur agent de la force publique », reconnaît avoir ceinturé un homme sans brassard en train de frapper un manifestant au sol. « Mon attitude, présentée comme un acte de délinquance, dit-il, n'était qu'une assistance à personne en danger ».

Luc Leroux

Les « conseils commerciaux » d'un militant socialiste devant le tribunal de Nantes

NANTES

de notre correspondant
Assistance commerciale aux entreprises ou trafic d'influence sur des marchés publics d'une quinzaine de municipalités socialistes dans l'Ouest, dont Nantes, La Roche-sur-Yon, Lorient ? Daniel Nedzela a comparu, vendredi 2 mai, devant le tribunal correctionnel de Nantes, pour rendre compte de ses activités de gérant de la Société nouvelle d'édition et de publicité (SNEP). Activités fort rentables : 8,5 millions de francs de bénéfice net pour 28 millions de chiffre d'affaires en 1990 ; une rémunération annuelle moyenne de 4 millions de francs en salaires et dividendes entre 1989 et 1992 ; 12 millions de francs de valeurs mobilières retrouvées par la police judiciaire de Nantes, en 1993.

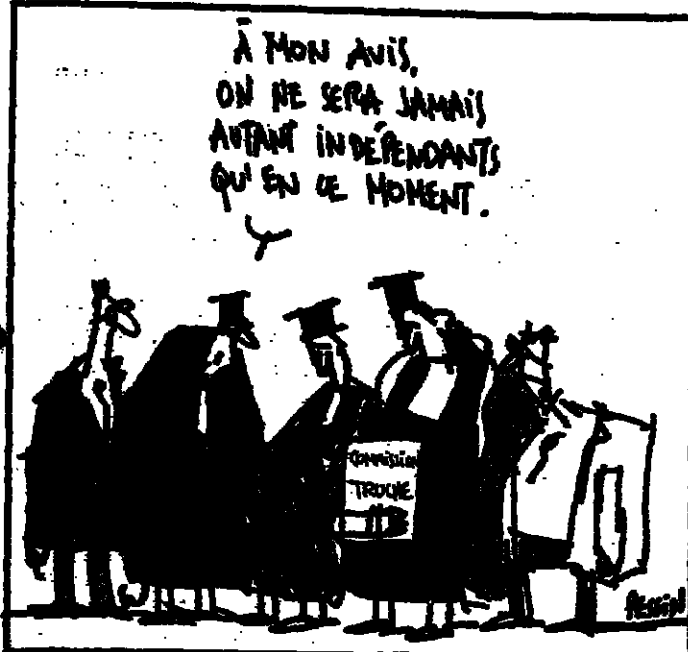
Ancien élève de l'école supérieure de commerce de Nantes, Daniel Nedzela était un militant socialiste affiché, spécialiste de l'édition, organisateur de spectacles pour les plus grandes vedettes de la chanson. Mais n'était-il que ce « grand professionnel reconnu sur la place de Nantes, n'ayant rien à voir avec les aventuriers des affaires politico-financières » décrit par son avocat, M^{re} Quimbert ?

CONVENTIONS ÉCRITES
Daniel Nedzela a constitué son carnet d'adresses en imprimant des journaux municipaux et en collectant leurs encarts publicitaires. « Sollicité pour obtenir des conseils commerciaux », c'est tout naturellement, explique-t-il, qu'il a en suite « aidé des chefs d'entreprise n'ayant pas le temps de se tenir au courant des appels d'offres » en les faisant « bénéficier d'informations obtenues en premier parce que je réalisais les journaux municipaux ». Rien d'illégal à cela, affirme-t-il, en se référant aux conventions écrites passées avec les entreprises, qui prévoyaient des rémunérations allant de 1 % à 5 % du montant des marchés, versées uniquement en cas de succès. Aucun des seize-neuf chefs d'entreprise entendus lors de l'enquête n'a fait état de contacts directs noués, grâce à lui, avec des élus ou des responsables administratifs des municipalités.

« Je n'étais pas sûr de l'efficacité de son intervention, mais j'étais certain de ne pas avoir le marché si je ne le sollicitais pas », a cependant témoigné l'un d'eux.

Pour le procureur adjoint, Michel Sennes, ces informations « étaient bien de première main puisqu'elles intervenaient avant les appels d'offres ou portaient sur les propositions de concurrents, ce qui prouve qu'elles étaient obtenues de personnes se trouvant au cœur du système de décision ». D'ailleurs, Daniel Nedzela « avait lui-même indiqué, le 16 juin 1992, au conseiller Van Ruybeke, qu'il tenait ses informations d'élus et de fonctionnaires municipaux ». Le représentant du parquet a demandé au tribunal de retenir le trafic d'influence et de condamner Daniel Nedzela à trois ans d'emprisonnement dont deux avec sursis, 500 000 francs d'amende, assortis d'une privation de droits civiques pendant cinq ans. S'étendant de voir son client comparaître seul, M^{re} Quimbert a plaidé la relaxe, en qualifiant de « farfouilles » les accusations de financement de partis politiques puisque aucune pièce du dossier n'en fait état. Jugement le 19 septembre.

Adrien Favreau



La gestion téléphonique des affaires par M. Moinard

DANS LEUR LIVRE sur la justice, Jean-Claude Bouvier, Pierre Jacquelin et Alain Vogelweith écrivent que, dans les dossiers sensibles, le directeur des affaires criminelles et des grâces, Marc Moinard, a mis en place « une négociation franche et directe » avec les parquets : violant le code de procédure pénale, qui impose que les instructions du garde des sceaux aux procureurs soient écrites, M. Moinard pratique, depuis sa nomination, en septembre 1996, une gestion téléphonique des affaires. « Plus question de notes techniques, soulignent les trois responsables du Syndicat de la magistrature (SM). Trop dangereux. Désormais, tout doit se faire oralement, au téléphone de préférence, en espérant qu'un jour un petit malin n'ait pas la mauvaise idée de placer une écoute ».

Dans cette « négociation », Marc Moinard dispose d'un outil de taille : depuis son entrée dans la magistrature, en 1969, il a accompli toute sa carrière au parquet avant de devenir, en 1995, le directeur des services judiciaires de la chancellerie. A ce titre, il a géré la plupart des mouvements de nominations récentes, et notamment celui de l'été 1995, qui a profondément renouvelé la hiérarchie judiciaire française. Cette connaissance de la magistrature lui est très utile. « M. Moinard, note le SM, est sans doute le mieux placé pour savoir que ce ne sont pas les arguments techniques qui sont les plus efficaces auprès des procureurs mais les espoirs d'avancement ». Bien qu'il soit aujourd'hui à la tête de la direction des affaires criminelles, il s'occupe encore de très près des nominations, au point, ajoute le syndicat, qu'« à la chancellerie, on se demande si Marc Moinard n'a pas décidé de porter les deux casquettes en même temps ».

Plusieurs procureurs et procureurs généraux confirment que M. Moinard donne souvent les instructions de la chancellerie par téléphone. « La règle, c'est de ne pas laisser de traces écrites, note l'un d'eux. Qu'il s'agisse de l'orientation d'une procédure ou de l'audience d'une affaire, il nous demande de ne pas saisir officiellement la chancellerie de demandes d'instructions. Dans les dossiers sensibles, le ministre n'est donc apparemment pas sollicité ». Le directeur des affaires criminelles conteste vigou-

reusement ces affirmations. « La criminalité a toujours eu des communications avec les parquets et elle en aura toujours, notamment sur des problèmes techniques ; mais je démens avoir jamais donné une seule instruction téléphonique de classement. De toute façon, ce sont des méthodes d'un autre âge : l'évolution des mentalités est telle que les procureurs ne l'accepteraient plus ».

ÉCRITES ET MOTIVÉES

Depuis 1993, toutes les instructions du garde des sceaux aux parquets doivent impérativement être écrites. Lors de l'examen de la réforme du code de procédure pénale présentée par le ministre de la justice de l'époque, Michel Vauzelle, l'Assemblée nationale avait, le 7 octobre 1992, imposé cette exigence au terme d'une discussion sur un amendement présenté par Nicole Catala (RPR, Paris) précisant que les instructions du garde des sceaux devaient être « écrites, motivées et jointes au dossier ». « Il faut permettre au garde des sceaux (...) de donner des instructions générales aux procureurs généraux mais il me paraît impensable de conserver notre système de directives nominatives », notait Pascal Clément (UDF-PR, Loire). « Qui aux liens hiérarchiques, mais oui, à la transparence ».

Au cours de cette séance, Jacques Toubon, qui n'était pas encore ministre de la justice, avait vigoureusement défendu l'indépendance du parquet. « Que le ministre réfléchisse deux secondes, lançait-il à Michel Vauzelle. Il se rendra compte que le meilleur garde des sceaux, la meilleure chancellerie seraient ceux qui accepteraient de couper les ponts entre le gouvernement et le parquet. Justifier par une fiction, qui crée une majorité, la prétention de définir l'attitude des magistrats dans les affaires, les uns après les autres, est une perversion des principes républicains. Deux cents ans après la Révolution, peut-être est-il temps de songer à en faire une nouvelle ! » A l'époque, M. Toubon ne croyait guère à la vertu des instructions écrites. « Rien n'empêchera le gouvernement de continuer à donner ses instructions par tout moyen, vérifiable ou non, comme dans le passé », concluait-il.

A. C.

Le statut actuel du parquet

● RÔLE : le ministre public, ou le parquet, est chargé de déclencher les poursuites. Lorsqu'ils sont saisis d'une plainte, les magistrats du parquet - procureurs et substituts - peuvent classer le dossier, ordonner une enquête préliminaire qui sera conduite par la police judiciaire, ou ouvrir une information judiciaire qui sera confiée à un juge d'instruction. A l'audience, le parquet, en tant que représentant de la société, requiert des peines.

● Statut : au terme du statut de la magistrature de 1958, « les magistrats du parquet sont placés sous l'autorité du garde des sceaux ». Placé à la tête du parquet, le ministre peut diffuser aux procureurs des instructions générales de politique pénale. Il peut également intervenir dans des dossiers particuliers en

demandant à un procureur de poursuivre. Depuis 1993, ces instructions doivent impérativement être « écrites et versées au dossier ». Il ne peut en revanche donner des instructions de classement.

● Nominations : à la différence des magistrats du siège, nommés par le Conseil supérieur de la magistrature (CSM), les procureurs sont nommés après un avis simple du CSM qui n'engage en rien les autorités. Le CSM n'a en outre aucun droit de regard sur les nominations du procureur général près la Cour de cassation et des procureurs généraux près les cours d'appel, qui interviennent en conseil des ministres. Les magistrats du parquet ne sont pas inamovibles, contrairement à leurs homologues du siège.

La commission Truche

... de certaines affaires...
... de la chancellerie...
... de la justice...

du passé

... de la justice...
... de la magistrature...
... de la procédure...

Nouveau pouvoir judiciaire

... de la justice...
... de la magistrature...
... de la procédure...



Tout TOTAL - 24, cours Michel - 92089 Paris-La Défense - Tél : 01 41 35 52 29
Société Anonyme au capital de F. 12.106.279.400 - RCS Nanterre B 542 051 180

DISPARITIONS

Narciso Yepes

Un guitariste d'un grand classicisme

LE GUITARISTE classique Narciso Yepes est mort samedi 3 mai à l'hôpital Morales-Meseguer de Murcie, des suites d'un cancer de la lymphome. Ses cendres ont été répandues, dimanche, sur les terres du couvent cistercien de Buena Vista del Sistar (Guadalajara). Catholique très pratiquant, il entretenait depuis vingt-cinq ans des relations étroites avec ce lieu où il donnait force concerts, et était membre de sa confrérie spéciale. Père de famille exemplaire, il était marié depuis plus de trente ans avec Marysia Szumakowska, d'origine polonaise. Son fils Ignacio est chef d'orchestre, sa fille chorégraphe (un troisième enfant est mort il y a dix ans). Il était couvert d'honneurs. Sa conception de l'art avait trait à ses convictions. Asses éloigné, sur ce point, d'un Art, c'est « le sourire du Bon Dieu ». A l'entendre jouer parfois, ça tenait même de la risette.

Narciso Garcia Yepes est né à Lorca, dans l'autre Andalousie, le 14 novembre 1927. Sa famille est paysanne. A quatre ans, on lui offre un jouet, une petite guitare à six cordes. A dos de bourrique, l'enfant précoce rejoint chaque jour l'académie de musique de Lorca, à sept kilomètres de là. Survient la guerre civile. La famille se transporte à Valence. Narciso entre au conservatoire en 1940. Il travaille avec Vicente Asencio, cachetonne vaguement auprès des flamencos, mais n'insiste pas dans cette voie qui ne lui va pas. En 1946, le chef Ataulfo Argenta le fait venir à Madrid. Il y traverse les cercles nécessaires et reçoit les conseils d'Amiljo Pujol et d'Andrés Segovia. Sa création du *Concerto d'Aranjuez*, de Joaquín Rodrigo, l'année suivante, a beaucoup de succès.

Il entame une carrière internationale, en commençant par Genève (1948) et Paris (1950), où il ren-

contre George Enesco et Walter Gieseking avant de se présenter à la Salle Gaveau, en 1952. Sa singularité tient à la qualité de sa sonorité et au grand classicisme de son classicisme; elle tient aussi à son inventaire et à sa redécouverte du répertoire de la guitare. Il fait le lien entre les compositeurs de l'intérieur, ceux de l'étranger et les ex-patriés. Il est enfin à l'origine d'une création de lutherie dont il se dit l'inventeur: la guitare à dix cordes. C'est une reprise de la lutherie du XIX^e siècle. Moins difficile qu'un luth baroque, elle assure son succès dans le même temps qu'elle semble inhiber (comme chez ses disciples) ses qualités. Lors de ses études à Valence, il avait mis au point une technique et des doigts originaux, allant jusqu'à proposer un apprentissage renoué de l'instrument. La guitare à dix cordes a une manche large comme l'autoroute du Sud. C'est un compromis qui dispense de transposer les musiques de la Renaissance et du baroque. Ce qui suggère à Yepes des pensées fortes sur l'instrument, lorsqu'il brode en conférence sur le thème *Se instrumento* (« Être instrument »), capable de lâcher tout à trac: « L'instrument peut être pluriel, mais la musique est une ». En effet.

Ses tournées l'ont conduit auprès des grands orchestres (Lisbonne, Rome, tous les orchestres de Paris, symphonique de Hambourg, symphonique de Vienne, philharmonique de Tokyo, la plupart des grands orchestres américains) et il est directement responsable de l'engouement pour certain style espagnol au Japon. Lequel prépare présentement une édition (presque) complète de son œuvre en compact. Il a collaboré avec les compositeurs de son temps, comme Maurice Ohana (*Trois graphiques*), Asencio ou Tomas Marco (*Anabasis*, *Concierto Guadiana*, *Concierto Eco*) mais aussi Jean

François, Salvador Bacarisse, Antonio Ruiz-Pipo. Interrogé au lendemain de sa mort, Rodrigo dit de lui: « Ce n'était ni le meilleur, ni le moins bon, c'était mon guitariste. »

Il a donné son dernier concert au Festival de Santander le 1^{er} mai 1996. Déclaré il y a sept ans, son mal l'avait contraint à réduire ses voyages à partir de 1993. Il finit par se retirer dans sa maison de Cabo Roig au bord de la mer, à Alicante. Le 26 janvier 1997, Narciso Yepes assiste à l'hommage que lui rend sa province (Ignacio Yepes à la baguette). On venait de le voir très affaibli dans le même Auditorium de Murcie pour le *Concert de l'an nouveau* chanté par Monserrat Caballé. Devant le public debout, Narciso Yepes dit qu'il se sentait « fier d'être prophète en son pays ». Hier, l'assemblée constituante de la Fédération espagnole de guitare et des instruments à plectre, qui se tient à Logroño, a observé une minute de silence et la région de Murcie, décrétée trois jours de deuil. En 1952, reprenant un vieil air castillan de derrière les fagots, il avait ficelé la musique d'un film que l'usage des temps finit par rendre pardurable. *Jeux interdits* (de René Clément), lequel obtint la Palme d'or au Festival de Cannes.

Francis Marmande

■ ROGER PRAT, ancien député PSU du Finistère, est décédé mercredi 30 avril à l'âge de quatre-vingt-sept ans. Né le 13 juin 1909 à Bannalec (Finistère), Roger Prat était instituteur, pionnier de la méthode pédagogique Freinet. Il est élu conseiller général du canton de Morlaix en 1964 et réélu en 1970. Il devient député de la circonscription de Morlaix en mars 1967, sous l'étiquette PSU. Il s'apparente ensuite au groupe de la Fédération de la gauche démocrate et socia-

Sirius

Le dessinateur belge qui créa « Les Timour »

L'UN DES AUTEURS les plus atypiques et les plus cultivés de la bande dessinée franco-belge d'après-guerre, Sirius, auteur de la série *Les Timour*, est mort à l'âge de quatre-vingt-neuf ans, à Javea (Espagne), jeudi 1^{er} mai.

De son vrai nom Max Mayeu, Sirius, qui usa aussi des pseudonymes Marco et Badour, était né le 26 septembre 1911 à Soignies (Belgique). Il avait étudié le droit en France et en Belgique, avant de se lancer dans le dessin, d'abord pour des journaux étudiants comme *L'Avant-Garde* puis pour les quotidiens belges *La Libre Belgique* et *La Dernière Heure*.

Sirius est d'abord un auteur phitot versé dans l'humour et dans cette forme de merveilleux propre à la tradition anglo-saxonne: en 1938, il crée les personnages du petit garçon révolté Boukidar et de son compagnon, le nain Colégram, pour le journal belge *Le Patriote illustré*. Boukidar sera réédité ensuite, notamment dans *Bravo* puis dans *Spirou*, ainsi que *Niki Lapi*, dessiné pour les papeteries Genval.

C'est pendant la guerre que Sirius pourra témoigner pleinement de son talent. Publié en 1938, *Le Journal de Spirou* doit faire face dans les années 1942-1943 à l'interdiction par les nazis de se fournir en BD d'origine américaine. Le journal fait

alors plus largement appel à des auteurs français et belges, et publie en 1942 les premières pages de *L'Épervier bleu*, signées de Sirius. Proche de l'esprit d'outre-Atlantique, cette série décrit un aventurier dont les tribulations l'entraînent aux confins de l'exotisme, du fantastique et du mystère avec des récits comme *Le Pharaon des cavernes*, *Les Pirates de la stratosphère*, etc.

L'Épervier bleu, jugé trop violent, sera victime de la censure et devra s'interrompre en 1953, la bande dessinée s'attirant alors en France comme en Belgique les foudres d'associations familiales et de responsables politiques, y compris de gauche. L'édification de Sirius et son goût pour l'écriture — un art qu'il maniait avec jubilation — l'avaient parallèlement amené à créer d'autres BD comme *Caramel et Romulus*, en 1944, puis *Clément Vierge* et *Fred Morgan*, ou encore une biographie de Godefroy de Bouillon.

L'arrêt de *L'Épervier bleu* lui permet de se consacrer aux *Timour*, publiés en 1953 dans *Spirou* puis en albums — il y en aura trente-deux — aux éditions Dupuis à partir de 1955. *Les Timour* à la fois assurément le renouveau de Sirius, sans en faire pour autant une véritable vedette du neuvième art, et ouvriront la route à la BD historique, veine largement exploitée depuis. Conçus à partir des nouvelles de l'historien et écrivain belge Xavier Snoeck, la fresque des *Timour* ambitionne de raconter l'histoire de la civilisation en relatant l'histoire d'une famille à travers les époques. Fondés sur des connaissances historiques précises et sur un dessin réaliste, cette saga puise au thème le plus romanesque qui soit, celui de l'histoire d'une famille et de ses membres successivement esclaves, chefs de tribu ou de clan, marchands ou guerriers, confédérés des rois ou proscrits. De l'âge de la

pièce aux soldats de l'Empire, les *Timour*, dont les aventures sont sous-titrées « images de l'histoire du monde », retracent successivement l'époque des cavernes et la découverte du feu (*La Colonne ardente*), les conquêtes et le monde romain (*Le Gladiateur masqué*), les luttes au sein de l'empire franc (*Le Cachot sous la Seine*), les croisades puis les invasions normandes, etc., jusqu'au vingtième siècle qu'évoque en quelques courts récits le dernier album de la série des *Timour*, publié en 1994 et intitulé *La Fin des temps*.

Dans cette série, Sirius, dont la modestie allait de pair avec l'élégance physique et morale, n'hésite pas à braver les conventions et à faire preuve de ses dons de romancier en images. Ainsi, *Le Cavalier masqué*, publié en 1961 — en pleine guerre d'Algérie, donc — raconte la rencontre d'un des *Timour* et d'un chef arabe masqué, en réalité une jeune femme musulmane à la fois guerrière et victime d'une vengeance.

Mais Sirius est aussi un auteur prolifique. Il crée en même temps que *Les Timour* les aventures de *Luc Junior*, puis celles de *Simon le danseur*. A partir de 1972, il lance dans *Pilote* la série *Pimberton*, des histoires de marin, ce qui était par ailleurs cet auteur qui aimait naviguer sur son bateau au large des côtes d'Alicante, la ville espagnole près de laquelle il s'était installé.

Peu friand de reconnaissance médiatique, réputé pour sa gentillesse et son humour, Sirius était l'un des auteurs, à la fois dessinateur et scénariste, les plus importants et les plus éclectiques de la bande dessinée franco-belge. Mais s'il fut couronné par quelques prix, il est mort sans qu'aucune des grandes manifestations de BD ne consacrent son œuvre.

Yves-Marie Labé

AU CARNET DU « MONDE »

Anniversaires de naissance

— Bon anniversaire.

Dédé.
De la part de
Simon, Jules, Amélie, Emma, Pablo et Victor.

Mariages

M. et M^{me} Jean-Paul LAJOIE,
M. et M^{me} Alain ROLLAT,
sont heureux de faire part du mariage de leurs enfants,

Isabelle et Olivier,
qui sera célébré le samedi 17 mai, à 16 h 30, en l'église Saint-Louis, à Sète (Hérault).
34, chemin de Montvallon,
17100 Buzançais-sur-Charente.
3, rue des Aulnes,
93600 Aubry-sur-Bois.

Décès

— Le groupe Boilré
a la douleur de faire part du rappel à Dieu
de son ancien président.

M. Michel BOLLORÉ,
survenu le 2 mai 1997.

La cérémonie religieuse sera célébrée
le mardi 6 mai 1997, à 11 heures,
en l'église Saint-Honoré d'Eyran, 66 bis,
avenue Raymond-Poincaré, à Paris-16^e.

— Suzanne Delphine,
Danièle, Muriel, Florence,
et Julien Fuchs,
ont la douleur de faire part du décès de

Daniel FUCHS,
survenu le 30 avril 1997.

Merci à toutes les personnes qui l'ont
connu d'avoir une pensée pour lui.

— M^{me} Claude Jolivet,
Ses enfants et petits-enfants,
ont la douleur de faire part du décès de

Robert JOLIVET,
agréé de l'Université,
professeur honoraire
au lycée Janson-de-Sailly.

survenu le 28 avril 1997, dans sa quatre-
vingt-dixième année.

L'inhumation a eu lieu à Arcay (Cher).
24, rue Ferdinand-Jamin,
92340 Bourg-la-Reine.

THÈSES
Tarif Étudiants
65 F la ligne H.T.

— M^{me} Sylviane Dehan,
M. et M^{me} Bernard Dehan,
leurs enfants et petits-enfants,
M. et M^{me} Michel Dehan,
leurs enfants et petits-enfants,
M^{me} Anne-Marie Dufresne,
ses enfants et sa petite-fille,
M^{me} France Franck,
Nathalie et Sabine Dehan,
Parents et alliés,
ont la tristesse de faire part du décès de

M. Marcel DEHAN,
agréé de philosophie,
ancien proviseur,

survenu le 29 avril 1997, dans sa quatre-
vingt-troisième année.

Les obsèques ont eu lieu le jeudi
1^{er} mai, en l'église de Souillac (Lot).

Le Rayon,
34370 Caracoles,
44, avenue Gabriel-Péri,
91370 Vert-lez-Buisson.

— M^{me} Edmée Krief,
son épouse,
Jean-Claude et Pierre,
ses fils,
Didier, Anne Laurence,
Elis et Flora,
ses petits-enfants,
Les familles Stora, Haimovici, Krief,
ont la douleur de faire part de la
disparition de

M. REX KRIEF,

survenu le 1^{er} mai 1997, dans sa quatre-
vingt-septième année. Rendez-vous
au cimetière parisien de Pantin, le 6 mai, à
9 h 15.

— Marie-Louise Prat-Inizan,
Cathy et Jeanne Prat,
Georges et Maryvonne Prat,
ses enfants,

Ses petits-enfants
et arrière-petits-enfants,
Sa famille et ses amis,
ont la tristesse de faire part du décès de

Roger PRAT,
instituteur en retraite,
ancien député PSU,
ancien conseiller général
du Finistère,
ancien maire adjoint de Morlaix.

survenu, le 30 avril 1997, à l'âge de
quatre-vingt-sept ans.

L'inhumation aura lieu au
cimetière de Carhaix, le lundi 5 mai, à
15 h 30.

Selon son souhait, si fleurs ni
couronnes.

7, rue J.-R.-Morvan,
29660 Carhaix,
61, rue de la Santé,
75013 Paris,
4, rue Urvil,
29000 Concarneau,
39, rue Poliveau,
75005 Paris.
(Libre et-dessus.)

— M^{me} Michèle Manfras du Châtelier,
son épouse,
Laurent, Philippe et Marc, ses fils,
Ses petits-enfants,
M^{me} Anik Manfras du Châtelier,
sa sœur,
Sa famille et ses amis,
ont la douleur de faire part du décès de

Dominique
MAUFRAS DU CHÂTELIER,

survenu à Vigny, le 1^{er} mai 1997, dans sa
soixante-cinquième année.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité
familiale.

48, avenue du Château,
94300 Vincennes.

— Frederick Painton,
son épouse,
Francis Painton,
Kathryn Painton Smith,
ses enfants,
ont la tristesse de faire part du décès de

Patricia HIGH PAINTON,
survenue le 29 avril 1997, à Charleston
(Caroline du Sud).

Monument Road,
Box 1383,
Oxden, Mass., 02653,
USA.

Anniversaires de décès

— Date anniversaire du décès de
M^{me} Georgette CHEVRIER,
née SIMON.

Il y a vingt-cinq ans,
Maman me quittait,
ma douleur m'assailait,
le manque s'installait.

« J'aurais aimé mieux te connaître,
serais-tu encore temps ? »

Amis métropolitains, calédoniens et
tahitiens, écrivez-moi.

Fabienne Chevrier-Hogrel,
Le Cagou,
13, chemin des Louis-Biancs,
91310 Montlhéry.

— Il y a vingt ans, le 3 mai 1977,
Alain CRETIEN

me quitte.

Sa famille et ses amis,
Tous ceux qui l'ont connu et aimé, se
souviennent.

Nos abonnés et nos actionnaires,
bénéficiaires d'une réduction sur les
insertions du « Carnet du Monde »,
sont priés de bien vouloir nous com-
muniquer leur numéro de référence.

— Le 6 mai 1989,
Alain GLUCKSMANN
disparaissait, victime d'un cancer.

« On n'a jamais su si la vie est ce qu'on
vit ou ce qu'on respire »,
E. Montale.

Services religieux

— Daniel Sibony informe : le premier
anniversaire du décès de son père,
Rabbi Isaac SIBONY,

sera marqué le 7 mai 1997, à la synagogue
de Neuilly, 12, rue Anceille, à 19 h 45.
Psaumes, interventions, collation.

Conférences

Conférences de l'Étoile : Dieu en débat

Trois mercredis de suite, à 20 h 30 :
— Le 7 mai 1997 : « Dieu et la
philosophie », avec Pierre Magnard,
professeur, et Alain Boccia, pasteur ;

— Le 14 mai : « Dieu et la science »,
avec Jean-Marie Pelt, professeur, et J.-C.
Deroche, pasteur ;

— Le 21 mai : « Dieu et l'art », avec
Didier Decolin, écrivain, et Laurent
Gagnella, pasteur.

Au temple protestant de l'Étoile,
54, avenue de la Grande-Armée,
75017 Paris. Entrée libre, libre
participation aux frais.

Expositions

— Le vernissage de l'exposition « Deux
Selva » (Joseph de Selva, Mouna de Selva)
aura lieu Galerie Étienne-de-Cussam,
25, rue de Seine, Paris-6^e, le 5 mai 1997,
de 18 heures à 20 h 30. Exposition du
5 mai au 12 mai, 11 heures-13 heures,
14 h 30-19 heures, sauf dimanche et lundi
parking : 27, rue Mazarine. Tél. :
01-43-26-54-48.

Avis de recherche

— Nous sommes toujours à la recherche
de notre frère :

Samy HUBERMAN
est né à Hambourg, Allemagne, le
21 septembre 1929. Lui ainsi que ses pa-
rents Hirsch et Sara Huberman ont été vus
pour la dernière fois à Minsk en 1943.

Nous croyons qu'il est toujours en vie,
mais qu'il s'agit d'un
Je vous prie d'envoyer toute
information qui pourrait aider à :

M. Huberman,
13, rue Delorme,
58007 Eclon (Jura).

THÈSES
Tarif Étudiants
65 F la ligne H.T.

Séminaires

COLLÈGE INTERNATIONAL
DE PHILOSOPHIE

● Séminaires
Maurice Blondel : « L'écriture de
Maurice Blondel. Fiction et théorie ».

12 mai, 20 heures-22 heures, amphithéâtre
des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Alexis Badiou : « Théorie axiomatique
des parties ».

14 mai, 20 heures-22 heures, amphithéâtre
des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Thierry Marchaisse : « Le langage est-il
une langue ? »

12 et 26 mai, 18 h 30-20 h 30, salle
RC3, université Paris-VII, 2, place
Jussieu, Paris.

Dans le cadre des « Dialogues
philosophiques » animé par B. Corra,
S. Douchet, E. Lecor, G. Nave, E. Tes-
sin, P. Vermeren, table ronde sur « Spiritua-
lisme, romantisme et libéralisme ».

13 mai, 18 h 30-21 heures, Maison de
l'Amérique latine, 217, boulevard Saint-
Germain, Paris.

Myriam Revault d'Alloues : « Éros
pédagogique de Blanchot ».

12 mai, 18 heures-20 heures, amphithéâtre
des sciences, 1, rue Descartes, Paris.

Sylvie Dreyfus : « Rajon et limite
d'une lecture épistémologique de la théorie
des parties ».

6 et 20 mai, 20 heures-22 heures, salle
Jean-XXIII, USC, 18, rue de Varenne,
Paris.

Eric Fassin et Michel Feher :
« Différends sociaux et histoires amé-
ricaines ».

6 mai, 13 mai, 18 h 30-20 h 30, salle
S. Becken, ENS, 45, rue d'Ulm, Paris.

● Journées d'étude
Dans le cadre de « multiculturelisme,
la démocratie libérale et le républicanisme »

sous la responsabilité de Catherine
Audard et John Charvet
avec B. Guillaume, P. Rosenvalon,
C. Audard, J. Raz sur le thème
Démocratie et multiculturelisme

16 mai, 10 heures-18 heures, London
school of economics, Houghton street,
London.

Mondialisation, université
Journée organisée par l'Institut du
Management EDVGR, le journal *Le
Monde* et le Collège international de
philosophie.

14 mai, 14 h 30-19 heures, amphithéâtre
Richelieu, Sorbonne, 17, rue de la Sor-
bonne, Paris.

Demande d'invitation au
01-40-42-78-40.

L'accès à toutes les activités du
Collège est libre et gratuite (dans la
limite des places disponibles).
Renseignements sur salles,
répondre : 01-44-41-46-85. Autres
renseignements : 01-44-41-46-88.

Colloques

UNIVERSITÉ PARIS-1
PANTHÉON-SORBONNE

14 ET 15 MAI 1997
12, place du Panthéon, salle 1
9 heures-18 heures

TABLE RONDE
STRATÉGIES DES FIRMES
MULTINATIONALES
ET CHOIX DE LOCALISATION
D'ACTIVITÉS

organisée par le professeur
Jean-Louis Mucchielli.

Avec la participation de P.J. Buckley
(Leeds), W. Ethier (Pennsylvania),
L. Fontagné (Paris-1), K. Head et J. Ries
(British Columbia), N. Hood (Strath-
clyde), Th. Mayer et J.-L. Mucchielli (Pa-
ris-1), C.-A. Michalek (Paris-Dauphine),
A. Rogman (Toronto), P. Sainier (Orléans),
L. Slemmings (Louvain), A. Verbeke
(Groningue), R. Venenables (Louvain),
H. Yamawaki (UCLA).

Bourse gratuite pour les enseignants-chercheurs. Documents payants (à déca-
ser), information : prof. J.-L. Mucchielli,
Sorbonne, DEA de stratégie industrielle.
Tél/fax : 01-40-46-31-50, e-mail : cesse-
s@univ-paris1.fr.

Débats

— A l'occasion de la sortie du
numéro 82 de la revue *Passages*,
L'Association des Amis de *Passages* et la
revue *Passages* organisent une soirée-
débat sur le thème :

« Faut-il haïr l'Amérique ? »

Le mardi 13 mai 1997, 20 heures,
dans les locaux de la revue *Passages*.

Around d'Emile Malet et Bernard Ul-
mann, de la rédaction de *Passages*, avec
Claude Cheysson, ancien ministre,
Jacques Andréani, ambassadeur de
France, James Hagan, ambassadeur des
États-Unis, Claude Duménil, Christian
Schmidt, et les journalistes Axel Kruse,
Nicolas Lambert, Roger Cohen,
Nicola Bernheim, Naim Kattan
et Arlette Marchal.

Réservations et inscriptions
tél. : 01-45-86-30-02/fax : 01-44-23-98-
24.

La revue *Passages* : 17, rue Simon-
Weil, Paris-13^e, accès par le 79/83, avenue
d'Ivry, Paris-13^e.

CARNET DU MONDE

Renseignements :
01-42-17-29-94
Télécopieur : 01-42-17-21-36

Tarif : la ligne H.T.
Toutes rubriques 105 F
Abonnés et actionnaires 95 F
Communications diverses 110 F
Thèses étudiants 85 F

Les lignes en capitales grasses
sont facturées sur la base de
deux lignes. Les lignes en blanc
sont obligatoires et facturées.
Minimum 10 lignes.

سكز لمن لا يمل

RÉGIONS

LE MONDE / MARDI 6 MAI 1997

AGGLOMÉRATIONS La plupart des agglomérations mettent en place un système d'intercommunalité, qui permet de créer une synergie entre les communes qui les

composent. ● LA DISSOLUTION de l'Assemblée nationale a ajourné le débat imminent d'un projet de loi qui devait réformer l'intercommunalité et en favoriser le développement.

● DANS LE MIDI TOULOUSAIN, le Syndicat intercommunal d'aménagement et de développement des coteaux et de la vallée de l'Hers (Sicoval), créé en 1975, fédère 34 communes et consti-

tue l'une des plus anciennes structures intercommunales du territoire. ● LE SUCCÈS de cette expérience a suscité l'idée d'étendre celle-ci à l'ensemble des communes qui entourent

la métropole régionale, Toulouse. Des discussions sont en cours pour trouver le meilleur mode opératoire de ce qui pourrait constituer le « Pays toulousain ».

53 communes négocient une organisation intercommunale avec Toulouse

A partir de l'expérience du Sicoval, qui fédère avec succès trente-quatre cités de la région, l'idée d'instituer un « Pays toulousain » progresse. Il s'agirait de mettre en place une communauté de villes et de villages autour de la Ville rose

TOULOUSE

de notre correspondant

Ce fut un « coup politique » à la fois sincère et mûrement réfléchi. Le 4 avril, le maire de Labège (Haute-Garonne), Claude Ducert (PS), proposait publiquement à son collègue de Toulouse, Dominique Baudis (UDF-FD) de se rallier à un grand « pays toulousain » qui rassemblerait toutes les communes de l'agglomération dans une même structure. Imaginerait-on un maire de banlieue proposer à Jean Tiberi de réaliser ensemble le « grand Paris de l'an 2000 », ou tout autre élu de ville périphérique faire la même démarche avec telle ou telle capitale régionale, au mépris des étiquettes politiques ?

Si Claude Ducert se permet ainsi de bousculer le jeu politique local traditionnel, c'est sans doute parce que l'agglomération toulousaine est en retard en matière d'intercommunalité. La grande métropole régionale du Midi toulousain ne dispose ni d'arrondissements comme Paris, Lyon ou Marseille, ni de communauté urbaine comme Lille, Bordeaux ou Strasbourg. Seul un district, fondé en 1992, ras-

semble quelques communes d'importance autour de la ville-centre. C'est trop peu au goût de M. Ducert, qui veut se prévaloir du titre de pionnier en matière d'intercommunalité.

En 1975, le maire de Labège a créé, avec cinq communes du Sud-Est toulousain, le Syndicat intercommunal d'aménagement et de développement des coteaux et de la vallée de l'Hers (Sicoval). Vingt et un ans plus tard, le Sicoval fédère trente-quatre communes et devient la cinquième communauté de villes de France. Derrière ses structures peu connues du grand public et des appellations guère poétiques, on trouve une nouvelle « ville nouvelle » : 400 entreprises se sont implantées à Labège-Innopole, au bord de l'autoroute qui file vers la Méditerranée, et plus de 53 000 habitants vivent sans trop en avoir conscience dans un laboratoire de l'intercommunalité, entre ville et campagne.

Le décollage a été fulgurant, à partir de 1983 avec l'implantation d'un centre commercial Carrefour dans ce qui n'était, il n'y a pas si longtemps, que les champs du Lauragais naissant. Les communes

de deux cantons ruraux rejoignent le Sicoval en 1990, permettant à la communauté de communes qui se met en place dès 1992 de présenter un double visage : urbain et technologique dans la vallée, à la sortie immédiate de Toulouse, rural et agricole sur les coteaux. Cela lui offre le luxe de classer 60 % des

la première couronne toulousaine, Pierre Cohen (PS), a hésité avant de rejoindre Claude Ducert. Toulouse lui faisait des appels du pied depuis 1992 pour la création d'un district qui regroupait les villes les plus importantes de la première couronne de l'agglomération. Mais M. Cohen juge que le district

cettes et « mettre Ramonville à genoux ». La fiscalité, véritable nœud gordien de l'intercommunalité.

Le Sicoval a toujours cherché à se diriger vers une taxe d'agglomération unique. « C'est plus facile quand on part de zéro », fait remarquer, lucide, M. Ducert. Il y a d'abord eu le partage entre toutes les communes de la taxe issue de l'impôt sur la valeur ajoutée, au prix d'une certaine liberté prise avec la loi. Ce n'est, en effet, qu'en 1992 que le législateur permettra aux communautés de communes de percevoir une taxe d'agglomération, en s'inspirant de l'exemple du Sicoval. Pour intégrer Ramonville, il a fallu cette fois inventer une sorte de « Maastricht local » : les trente-quatre communes doivent faire converger leurs taxes respectives au taux unique de 16,5 % d'ici 2003.

Mais la feuille d'impôt ne fait pas l'identité d'une ville aux yeux des citoyens qui ne se sentent guère « Sicovalliens ». Le grand regret de M. Ducert, c'est de ne pas avoir réussi à trouver et à imposer un nouveau nom évocateur pour la structure qu'il a fondée. Cela ne l'a pas empêché de proposer pu-

bliquement à son collègue Dominique Baudis de se rallier à un grand « pays toulousain », qui rassemblerait toutes les communes de l'agglomération dans une même « structure informelle pour discuter des grands problèmes qui nous concernent : transport, urbanisme, environnement ». Cela reviendrait peu ou prou à institutionnaliser et pérenniser le Syndicat mixte d'étude de l'agglomération toulousaine (Smeat), qui regroupe cinquante-trois communes et vient de réviser le schéma directeur de l'agglomération.

M. Baudis ne rejette pas catégoriquement cette proposition mais il ne peut accepter qu'une « petite » commune de 60 000 habitants possède le même poids politique que Toulouse. Il propose l'élection au suffrage universel direct des représentants de la nouvelle intercommunalité et imagine déjà deux urnes : l'une pour « les élus de proximité » des conseils municipaux, l'autre pour les représentants politiques de l'agglomération.

Stéphane Thépot

La destruction des Grands Moulins de Paris a commencé

LEURS curieuses silhouettes tubulaires se détachaient sur la rive gauche de la Seine, juste après les tours de la Bibliothèque nationale de France, en bordure du 13^e arrondissement. Bientôt, les Grands Moulins de Paris ne seront plus qu'un souvenir. Déjà les silos situés de chaque côté du bâtiment central ont été démolis. Jeudi 24 avril, le matériel technique a été rendu aux enchères.

Ainsi, un des bâtiments caractéristiques de l'architecture du XX^e siècle, témoin d'une aventure industrielle considérable (Le Monde du 20 juillet 1995), aura vécu. Sans remonter ni être d'âme de la part des responsables chargés du patrimoine. Le ministre de la culture, Philippe Douste-Blazy, avait pourtant fait savoir tout l'intérêt qu'il portait à ce type de patrimoine. Il avait même annoncé la création d'une commission destinée à le mettre en valeur.

PROJETS PRÉSENTÉS EN VAIN

Plusieurs projets avaient été présentés aux responsables de l'aménagement de la ZAC Seine-rive gauche (la Sema) pour réutiliser l'édifice. En vain. Sans doute le dossier était-il difficile, mais la Sema, devenue propriétaire des édifices comme des terrains occupés par les Grands Moulins en les achetant au groupe Bouygues pour 1,5 milliard de francs, a préféré procéder par élimination.

Cette forteresse de béton avait

été mise en chantier en 1919 et achevée l'année suivante par Louis Vilgrain, un des pionniers de la modernité industrielle. Sur le plan architectural, l'édifice est un bel exemple de style, puisque le bâtiment initial inclut les silos de réserve de grains de blé à l'intérieur d'un quadrilatère où se trouvent toutes les autres activités, de la mouture à l'administration. Un peu plus tard furent construits des blocs de silos en ciment blanc. L'entreprise Froment-Clavier se chargea de l'opération. Elle avait acquis une certaine expérience dans ce domaine puisqu'elle avait construit les autres silos de l'empire Vilgrain à Nancy, Marseille et Bordeaux, sans parler de ceux de Bilbao, Haïfa et Damas. La promesse était aussi du côté du système mécanique de mouture. Ce dernier, d'une grande complexité, se déployait horizontalement et verticalement sur sept niveaux. Les machines ont fonctionné jusqu'en 1994. Le groupe Vilgrain a été absorbé par le groupe Bouygues en 1989, qui a répliqué l'ensemble de ce type d'activités sur Gennevilliers (Hauts-de-Seine).

Certains éléments de la machine-

rie ont pu être déposés à l'Ecomusée du Creusot (Saône-et-Loire). Le bâtiment central, avec sa grande verrière côté Seine, est encore debout, mais pour combien de temps ? Et, surtout, que faire de ce géant mutilé ?

Emmanuel de Roux

Lancement d'un concours pour un pont habité à Paris

LE MAIRE DE PARIS, JEAN TIBERI, a annoncé, samedi 3 mai, le lancement d'un concours international d'architecture pour une passerelle « habitée » sur la Seine, entre la Bibliothèque nationale de France (BNF) (13^e) et le parc de Bercy (12^e). Pour un coût estimé de 70 à 90 millions de francs, cette construction, destinée aux piétons, abritera diverses activités, à l'image des anciens ponts habités de Paris. Les concepteurs du nouvel ouvrage pourront, soit imaginer un nouveau pont, soit réutiliser le viaduc de Tolbiac, ouvrage métallique démonté depuis le printemps 1996. Par ailleurs, M. Tiberi et Jacques Toubon, maire (RPR) du 13^e arrondissement, ont inauguré samedi « l'allée Arthur Rimbaud », une promenade de 700 mètres sur les berges de la Seine, face à la BNF, entre les ponts de Tolbiac et de Bercy. M. Tiberi a souligné que cet aménagement constitue le premier lien de détente dans les nouveaux quartiers de la ZAC Paris-Rive gauche.

■ SÉCHÉRESSE : le préfet de Gers a pris, vendredi 2 mai, un arrêté limitant la consommation d'eau et a mis en place une « cellule sécheresse ». Les rivières de l'archipel ont atteint cette semaine leurs plus bas niveaux à cause de l'absence de précipitations et des températures élevées observées depuis la mi-avril.

RHÔNE-POULENC INFORME SES ACTIONNAIRES

Compte rendu de l'Assemblée Générale

L'Assemblée Générale Mixte des actionnaires de Rhône-Poulenc S.A. s'est tenue le 23 avril 1997, en présence d'un millier de participants. Elle a adopté les 15 résolutions présentées.

Principales résolutions

Approbation des comptes sociaux de l'année 1996 et de l'affectation du résultat. Fixation du dividende • Ratification de la cooptation de MM. Didier Pineau-Valencienne et Michel Renault comme administrateurs • Adaptation de l'objet social pour tenir compte du développement prépondérant des activités du Groupe dans les sciences de la vie • Délégations au Conseil d'élire des valeurs mobilières.

A cette occasion le Président Jean-René Fourtou a déclaré :

« Lors de notre précédente Assemblée Générale, nous nous étions fixé pour objectif l'accroissement de la valeur du titre.

Quatre éléments ont particulièrement contribué à atteindre cet objectif :

- Une progression de 25,8 % du résultat net par action ;
- La poursuite du recentrage du Groupe ;
- L'enregistrement et le lancement de nouveaux produits ;
- Une communication plus active auprès des investisseurs.

Notre principal objectif en 1997 et en 1998 est l'augmentation de 20 % de notre bénéfice net par action.

Notre confiance dans l'avenir repose sur :

- La bonne marche de nos produits nouveaux notamment dans les sciences de la vie ;

- Prévenir et guérir les maladies des hommes, des animaux et des plantes,
- Contribuer à l'amélioration du bien-être partout dans le monde,

telles sont les missions de Rhône-Poulenc.



Rhône-Poulenc, 7^e groupe pharmaceutique et chimique mondial, met en œuvre une stratégie de croissance fondée sur l'innovation, l'internationalisation et la création de valeur.

■ L'excellente intégration de Fisons au sein de Rhône-Poulenc Rorer

■ La prochaine création de Merial, notre société commune avec Merck dans la santé animale ;

■ La poursuite de la concentration de notre portefeuille d'activités ;

■ Les efforts permanents notamment de productivité, et de services aux clients ;

■ Le renforcement de nos positions dans les zones à forte croissance (Asie-Pacifique et Amérique du Sud) ;

Nous avons beaucoup de travail devant nous, mais nous avons encore un grand potentiel de progrès. Nous sommes confiants dans nos capacités de réussir.

Jean-René Fourtou
Président-Directeur Général

Dividendes : détachement du coupon le 3 juin 1997

- par action ordinaire "A", dividende de 3,90 F plus un avoir fiscal de 1,75 F, soit un revenu global de 5,65 F (+ 16,7 %);
- par action privilégiée "B", dividende de 4,75 F plus un avoir fiscal de 2,375 F, soit un revenu global de 7,125 F.

Option de paiement du dividende en actions

Du 3 au 23 juin 1997 les titulaires d'actions ordinaires "A" et d'actions privilégiées "B" peuvent opter pour un paiement en actions ordinaires "A" sur la base d'un prix de 169 F par action émise.

Relations Actionnaires
25, quai Paul Doumer
92408 Courbevoie cedex
NF VERMOREL

Minitel : 3615 ou 3616 CLIFF
Internet :
<http://www.rhone-poulenc.com>

RHÔNE-POULENC

HORIZONS

ANNIVERSAIRE

20 septembre 1946 Cannes première

SIX JOURNÉES PARTICULIÈRES

Une rétrospective
des grands moments du Festival du cinémaDemain : 4 mai 1959, François Truffaut
fait ses 400 coups

Je déclare ouvert le premier Festival de l'agriculture... Ça commençait bien ! Ce lapsus du ministre inaugurant le premier Festival de Cannes, le 20 septembre 1946, était le premier d'une série de bourdes, ratages et patatras qui allaient marquer cette

édition d'une manifestation promise à devenir la principale au monde dans son domaine. L'avenir du Festival était pourtant loin d'être évident à l'époque : la partie cinématographique de la manifestation apparaissait alors davantage comme un prétexte, au service d'autres enjeux.

Ces enjeux sont d'abord politiques et diplomatiques. Ils présidaient déjà à la décision de créer un Festival international du film à Cannes en réponse à la Mostra vénéitienne, sous influence directe du régime mussolinien et de son allié hitlérien. La manifestation devait s'ouvrir le 1^{er} septembre 1939, mais l'entrée en Pologne de l'armée allemande ce même jour en décida autrement. Louis Lumière et Gary Cooper, Mae West et Charles Boyer étaient déjà à pied d'œuvre sur la Croisette. On leur proposa la version de *Notre Dame de Paris* avec Charles Laughton, avant d'ajourner la manifestation « jusqu'à ce que les circonstances le permettent ».

1946 reprend donc le fil interrompu en 1939, y compris dans le choix de la ville de Cannes, qui répond à des préoccupations touristiques, c'est-à-dire économiques. Il avait fallu beaucoup d'intrigues et de pressions pour décider du lieu — d'autres cités balnéaires étaient en concurrence, et il y eut un mouvement de panique dans la cité des Alpes-Maritimes, début juillet 1946, quand Monte-Carlo tenta un baroud d'honneur en organisant une manifestation concurrente.

Il était clair pour toutes les parties concernées que le Festival devait rapporter de l'argent, moins clair de décider qui devrait commencer par payer les violons du bal. Il faudra plusieurs années avant que le financement, auquel participent l'Etat et la municipalité, soit stabilisé. Ces aléas entraîneront l'annulation des éditions 1948 et 1950. Ainsi fête-t-on, en 1997, le cinquantième Festival de Cannes et non son cinquantième anniversaire.

Conçu en 1939 pour répliquer aux puissances de l'AXE, le Festival célèbre en 1946 la victoire des Alliés en même temps que la paix retrouvée. L'Allemagne, le Japon et l'Espagne ne sont pas invités, contrairement à l'Italie, représentée par *Rome ville ouverte* de Roberto Rossellini, peut-être le plus beau film de résistance jamais tourné. La renaissance du cinéma dans un monde pacifié est, certes, le symbole que veulent afficher les organisateurs, mais il s'agit d'un cinéma instrumental, à double titre.

D'UNE part, logiquement, un grand nombre de titres sélectionnés évoquent directement les événements récents : *Rome ville ouverte*, mais aussi *La Terre sans pitié* et *La Brigade docteur* en Suède (Danemark), *Out of the Ruins* et *Gully Men* (Canada), *Hilfer Lives ?* et *Le Procès de Nuremberg* (Etats-Unis), *La Bataille du rail*, *Le Père Tranquille*, *Paris et Réseaux X* (France), *Sang et feu* (Suède), *La Dernière Chance* (Suisse), *Les Hommes sans ailes* (Tchécoslovaquie), *Le Tourant décisif*, *Matricule 217* et *La Prise de Berlin* (URSS). Première des nombreuses « affaires » de ce type qui marqueront l'histoire du Festival, le beau film de Georges Rouquier, *Farrélique*, a été exclu au dernier moment : sans doute cette évocation du quotidien paysan n'était pas assez martiale, à moins qu'on ait soupçonné, bien à tort, des connivences avec le retour à la terre prôné par l'état.

Surtout les films ne sont pas choisis pour eux-mêmes, mais comme représentants de leur nation d'origine. Choix à aussi très politique, auquel répondra un palmarès tout aussi diplomatique. Seuls les Américains ont effectué un choix plus économique qu'idéologique : dans la catégorie reine des longs métrages de fiction, ils n'envoient aucune évocation de leur effort de guerre, mais les titres les plus susceptibles de conquérir les marchés européens : qui viennent à peine de se rouler. Les

Enchaînés d'Alfred Hitchcock, *The Lost Weekend* de Billy Wilder, *Gilda* de Charles Vidor, *Rhapsody in Blue* d'Irving Rappaport, *La Belle à musique* de Walt Disney.

La Journée du 19 septembre est consacrée à l'accueil des « nombreux voyageurs qui se réorientent dans toutes les langues du monde. Plusieurs trains spéciaux, dont les longues voitures bleues viennent parfois de lointaines capitales », ont déversé les invités conviés « à comparer la Méditerranée aux yeux de saphir de Gene Tierney », écrit, enthousiaste, l'envoyé spécial du *Monde*, Henry Magon, qui en oublie de dire que le train amenant les délégués français s'est retrouvé bloqué en rase campagne.

Devant une foule enthousiaste, les tirailleurs marocains ouvrent une retraite aux flambeaux à laquelle succède un défilé de chars de carnaval représentant les nations — « URSS polychrome comme une carafe de Bohème d'où



« Plusieurs trains spéciaux, dont les longues voitures bleues viennent parfois de lointaines capitales », ont déversé les invités conviés « à comparer la Méditerranée aux yeux de saphir de Gene Tierney », écrit, enthousiaste, l'envoyé spécial du *Monde* »

s'échappe un vol de colombes, Suède couronnée d'ondines aux jambes bien gâtées... », s'exclame Magon, mais aussi ceux qu'on n'appelle pas encore les sponsors, Grand Hôtel, aéro-club, chambre des parfumeurs de Grasse.

En robe blanche ornée de portées, Grace Moore, actrice et cantatrice du Metropolitan Opera de New York, a fait reprendre par la foule une mémorable *Marseillaise* ; la nuit se poursuit par une garden-party où « le corps diplomatique paraît mieux représenté encore que le cinéma » et par un spectacle pyrotechnique qui ravit tout le monde — sauf le délégué général de la manifestation, Robert Favre Lebre, qui s'est fait voler son portefeuille.

Quinze heures, le 20 septembre. Présentant une soirée à prohibition avec la création d'ouverture, les organisateurs tentent d'empêcher que soit connue sur la Croisette la triste nouvelle venue de Paris annonçant la mort de Raimu : Cannes l'apprendra quand même, dès 17 heures. La séance s'ouvre avec le discours, et le lap-

pus, ministériels, auxquels succède une brève allocution du maire de Cannes, le docteur Raymond Picaud, résistant proche du Parti communiste qui s'est beaucoup dépensé pour faire de sa ville la capitale du cinéma.

Puis, commence la première projection du Festival, celle du film soviétique *La Prise de Berlin* (titre original : *Berlin*), moyen métrage réalisé par Youli Raizman. Un choix bien dans la tendance de cette programmation largement consacrée aux tragédies et aux actes d'héroïsme du conflit mondial. La séance commence mal, victime de son succès : « On n'eût jamais cru qu'il y eût tant de gens qui s'intéressaient au cinéma. Les fauteuils étaient au premier occupant sans que l'on se soucie des numéros portés sur les cartons d'invitation. Les ouvreuses titillaient dans l'obscurité de la salle comme des chauve-souris, et un sacré rideau ni-ouvert ni-fermé jetait sur l'écran un faux-jour qui faisait hurler le jury enfermé dans sa loge », raconte Pierre Rocher dans *Nice-Matin*.

Le lien n'est, en effet, pas particulièrement adapté aux projections : elles se déroulent au Casino. Dans le hall — « un courant d'air », convient l'architecte chargé des aménagements —, on a élevé tant bien que mal des cloisons, fait venir 950 fauteuils couleur fraise écrasée et importé à grands frais d'Amérique des projecteurs Western Electric. Cannes sait déjà que, pour que perdure son Festival, elle devra se doter d'un bâtiment approprié. Dès la clôture commence le feuilleton épique de la construction du futur Palais, dont le toit s'envolera le dernier jour de la manifestation de 1947, emporté par le vent. Cet incident sera pour beaucoup dans l'annulation de l'édition 1948 : « Un tel Festival ne peut avoir lieu que tous les deux ans », déclare alors le secrétaire d'Etat aux arts et lettres, François Mitterrand.

Le 20 septembre 1946, à la confusion pour trouver place s'ajoute, dès la projection d'ouverture, une

Branger, président de l'Association française des activités artistiques, et Georges Huisman, représentant du gouvernement français et président du jury, négocient. La situation sera rétablie in extremis, grâce aux amours des *Enchaînés* d'Hitchcock, montrés le soir même. Le projectionniste oublie d'abord la deuxième bobine. Il faut recommencer la séance, mais il intervertit ensuite les deux dernières bobines, sabotant le baiser passionné entre Ingrid Bergman et Cary Grant.

Les Soviétiques conviennent qu'ils ne sont pas les seuls visés. Ils acceptent de rester, mais ponctuent un jugement sévère sur la manifestation. Après la clôture, la radio du Kremlin affirmera que « le Festival de Cannes a mis en lumière la dégradation de l'art cinématographique bourgeois. La plupart des films projetés (...) mettent en scène des alcooliques ou des morphinomanes, font assister à la décomposition de la conscience humaine, et témoignent de la plus extrême pauvreté idéologique, manifestant un total manque de foi en l'avenir, en la vie et en l'homme ». La polémique déclenchée dès la soirée d'ouverture sonnait surtout que, sous l'influence de la façade entre vainqueurs du conflit mondial, la guerre froide avait bien commencé. Elle fera souvent sentir ses effets durant les éditions suivantes du Festival.

CETTE succession de cafouillages dès le premier jour paraît donner raison au journal *L'Ordre* qui, juste avant le Festival, dénonçait « une impréparation diabolique ». Pourtant la manifestation suivra son cours, émaillée de tempêtes dans des verres de pastis (les journalistes se fient contre Erik von Stroheim après qu'il les ait traités de « poux ») et de gags typiques du côté bon en-

« Un tel Festival ne peut avoir lieu que tous les deux ans », déclare le secrétaire d'Etat aux arts et lettres, François Mitterrand

fant du Festival de l'époque (Pierre Lanquar faisait son entrée en ville sur un rouleau compresseur). La presse n'en demeure pas moins volontiers caustique envers les aléas de l'organisation. Jusqu'à ce que des délégations étrangères rendent hommage à la France pour être parvenue à mettre sur pied une telle opération dans les circonstances difficiles de l'immédiat après-guerre. Le Festival se termine entouré d'un soutien quasi général. Ses organisateurs ont gagné leur pari.

Cette bonne humeur sera confortée lors du palmarès, qui satisfait toutes les grandes nations représentées — sinon le goût des cinéphiles, en « oubliait » Hitchcock ou Cocteau (*La Belle et la Bête*). On approuve l'attribution d'un prix du meilleur film à *La Bataille du rail* de René Clément. On apprendra seulement plus tard que Michèle Morgan n'a obtenu le prix d'interprétation féminine (pour son rôle d'avouée dans l'assommoir *Symphonie pastorale* de Jean Delannoy) que d'une courte tête devant Ingrid Bergman, tandis que Georges Auric l'emportait d'un cheveu sur Chostakovitch pour la musique. Les prix, alors, étaient des tableaux de la « jeune peinture française ».

André Bazin écrit que, même si on voyait au même moment de meilleurs films sur les Champs-Élysées que sur la Croisette, « le Festival est le meilleur endroit pour se faire une idée de la production mondiale ». Il se trouve ainsi à l'initiative de Philippe Erlanger qui, principal artisan de cette réussite, proclame à l'issue de cette première édition : « Il n'est plus possible de ne pas compter sur Cannes ». Il n'est plus possible non plus de ne pas compter Cannes : volontiers propagée par l'actuel délégué général du Festival, l'anecdote du lapsus ministériel est probablement fautive. Mais Gilles Jacob a raison de la répandre, le Festival de Cannes est une légende autant que de l'histoire.

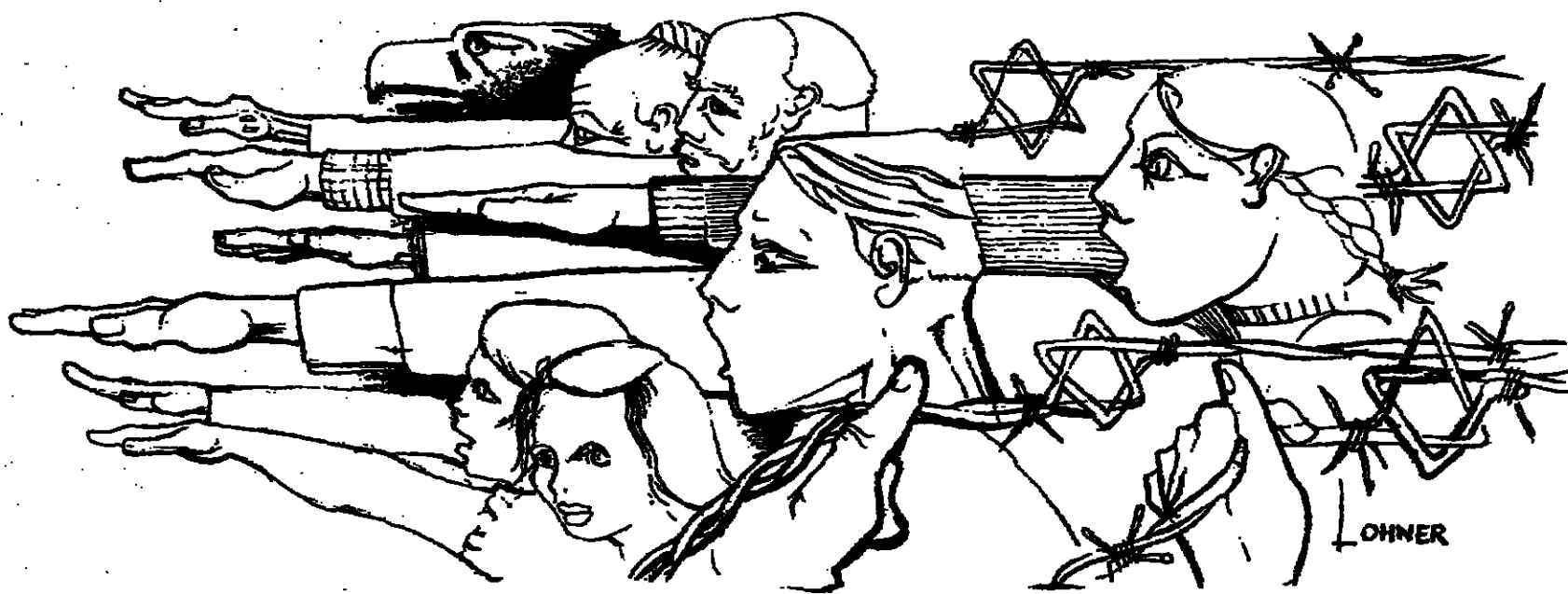
Jean-Michel Frodon
Photographie : Trovato

هكذا من لاجل

Daniel Jonah Goldhagen, professeur de science politique à l'université Harvard

« L'importance de la cruauté est essentielle pour la compréhension de l'Holocauste »

Le chercheur américain controversé estime avoir apporté de nouveaux éléments d'explication de l'extermination massive des juifs par les nazis



DESSIN DANIEL GOLDHAGEN

« Selon vous, le génocide des juifs a été commis par les « Allemands ordinaires », et non par les seuls nazis fanatisés. Comment expliquez-vous les réactions que cette thèse a provoquées, en Allemagne, où le succès de votre livre a été accompagné de la réprobation de la plupart des historiens ?

— On peut penser que beaucoup de gens en Allemagne — ce qui inclut des institutions — ont pu avoir le souci de présenter le passé sous un jour meilleur : en mettant par exemple l'accent sur l'infime poignée de ceux qui se sont opposés à Hitler. Dans les bibliothèques allemandes, les rayonnages consacrés à la deuxième guerre mondiale rassemblent ainsi un nombre énorme de livres sur la résistance à Hitler, mais rien sur les exécutés. Il y a eu une disproportion flagrante entre l'exaltation des résistants allemands, lesquels comptaient d'ailleurs des antisémites dans leurs rangs, dont certains étaient même favorables à l'idée de l'élimination des juifs, et le peu d'attention prêtée aux bourreaux, dont on ignore même encore le nombre exact. C'est cela aussi qui explique le succès de mon livre : un débat s'est ouvert qui n'avait jamais eu lieu auparavant.

— Que répondez-vous à ceux qui vous accusent de jouer sur les sentiments anti-allemands ?

— Mon livre n'est nullement un livre anti-allemand. Au contraire, tout Allemand qui accepte la confrontation avec le passé est en mesure de constater à quel point ce passé est différent du monde dans lequel il vit. Aujourd'hui, l'Allemagne est une nation démocratique et ce que les jeunes peuvent dire, à juste titre, c'est que mon ouvrage parle du passé, du legs de ce pays, de sa responsabilité envers les victimes, mais pas d'eux. Même la deuxième génération, celle qui est née dans les années 50, est composée de gens qui ont vécu dans un univers radicalement différent de celui que je dépeins.

— A quel attribuez-vous l'hostilité quasi générale des historiens envers votre livre ?

— Ce qui est étonnant dans les réactions des historiens, ceux du moins qui se sont déclarés contre mon livre, c'est qu'ils ont souvent parlé de choses que je n'avais ni écrites ni dites. Par exemple, l'un d'eux laisse entendre que j'aurais omis de préciser, à propos des « marches de la mort », du printemps 1945, que juifs et non-juifs étaient mêlés, ce qui est faux puisque je le signale dès le début du chapitre qui est consacré à cette question. Plus généralement, mes critiques n'ont même pas identifié ce qui constitue la thèse principale du livre : à savoir que l'importance de la cruauté est essentielle pour la compréhension de l'Holocauste.

— Une des tendances actuelles de l'historiographie de la Shoah n'est-elle pas justement de passer du point de vue des exécutés à celui des victimes, Raul Hilberg étant censé avoir épuisé le sujet avec sa *Destruction des juifs d'Europe* ?

— La principale question qui demeure posée, c'est pourquoi cette tragédie a eu lieu. Et ce que vous dites concerne surtout l'historiographie israélienne. C'est elle qui tend à étudier de plus en plus les discours des victimes sur elles-mêmes. En Allemagne, la recherche s'est focalisée non sur les exécutés, mais sur l'exécution elle-même, notamment sur le processus de décision au plus haut niveau. Vous constatez d'ailleurs qu'en Allemagne on n'utilise jamais, pour parler du processus d'extermination, le témoignage des victimes. Certains historiens allemands vont jusqu'à prétendre que ces témoignages n'ont pas beaucoup d'intérêt. Imaginez une histoire de l'esclavage aux États-Unis qui rejeterait à l'avance le témoignage des victimes ! Attitude qui me paraît pour le moins problématique.

— Quant à *La Destruction des juifs d'Europe*, auquel vous faites allusion, il est certain que ce livre est devenu longtemps l'ouvrage de référence sur la question. Cela dit, il a été écrit il y a longtemps. S'il demeure une référence, il ne dit rien des « fantasmes » de l'Holocauste, que moi j'étudie. En outre, la perspective qu'il adopte ne permet pas d'expliquer le pourquoi de l'Holocauste. Pourquoi cette machine qu'il décrit s'est-elle mise en branle ?

— On vous a classé parmi les historiens « intentionnalistes » de la Shoah, c'est-à-dire ceux qui estiment que le massacre des juifs était médité de longue date, tandis que les historiens « fonctionnalistes » voient dans le déclenchement des structures du régime nazi, notamment à la faveur de la deuxième guerre mondiale, la cause du Génocide. Quelle est votre position ?

— Ce débat est mal posé et contre-productif. Le « fonctionnalisme », dans les sciences sociales, a été abandonné parce qu'il s'agit d'une notion intenable. Celui qui veut tuer son patron ou sa femme et attend le bon moment pour le faire, est-il un intentionnaliste ou un fonctionnaliste ? La question a-t-elle vraiment un sens ? Il est

temps de nous débarrasser de ces distinctions pour adopter une approche plus scientifique. Le débat entre intentionnalistes et fonctionnalistes a jusqu'à présent tourné autour d'une et seule question : quand la décision d'exterminer les juifs d'Europe a-t-elle été prise ? La question est importante, et j'y apporte une réponse dans mon livre (aux alentours du mois de janvier 1941). Mais cette question doit-elle pour autant occuper l'ensemble de ce champ de recherches, alors que la façon dont l'ordre a été exécuté à la base — et à l'exception notable de Christopher Browning — n'a, elle, jamais été abordée ?

— Beaucoup de vos critiques ont reproché à votre livre de ne pas tenir suffisamment compte, dans l'explication de la Shoah, de l'atmosphère de « brutalisation » des mœurs et des comportements politiques que l'Allemagne avait connue pendant la première guerre mondiale puis au cours de la période troublée de la République de Weimar

(1918-1933), et surtout pendant le deuxième conflit mondial.

— L'antisémitisme était implanté en Allemagne bien avant la première guerre mondiale. Avant Weimar, tout le dispositif qui décrivait les juifs comme un corps étranger et nuisant était déjà en place. Je ne vois donc pas en quoi les périodes de l'histoire de Weimar ont changé quoi que ce soit de fondamental dans la perception des Allemands sur ce sujet. De plus, beaucoup des assassins étaient nés après la première guerre mondiale, et beaucoup n'avaient jamais été au front. La plupart des agents de l'Holocauste n'étaient pas en outre en situation de danger physique quand ils perpétrèrent leurs assassinats. Ils n'étaient jamais montés en ligne, et concevaient leur action plutôt comme l'élimination d'une nation de criminels que comme une guerre au sens traditionnel du terme.

— Vous estimez donc que l'antisémitisme éliminationniste des « Allemands ordi-

naires » suffit à expliquer le pourquoi de la Shoah ?

— Écoutez, il y a quelque chose d'étonnant dans les critiques qu'on m'adresse : on se trouve face à un génocide des juifs, aux proportions gigantesques. Personne, par ailleurs, ne peut nier la force de l'antisémitisme à l'époque où les nazis prenaient le pouvoir, en 1933. Et justement, voilà qu'il ne faudrait pas faire la connexion entre l'un et l'autre ! C'est comme si l'on disait qu'à l'époque de l'esclavage dans le sud des États-Unis, les Blancs avaient des préjugés massifs contre les Noirs, mais que ces deux faits n'ont rien à voir ! N'oublions pas que le régime nazi était bien moins un régime de terreur que le régime stalinien à la même période. Il était immensément populaire, et plus nous étudions la période nazie, plus nous observons que des oppositions pouvaient s'exprimer et s'y expriment à l'occasion.

— La vision léguée par Hannah Arendt de l'exécuteur comme un bureaucrate est profondément

fautive, à la lumière des actes de cruauté que je décris. Partout, en France, en Italie, les gens se rebellent contre l'autorité. Ces mêmes Allemands que l'on dit soumis par la routine de l'obéissance ou terrorisés par le pouvoir n'étaient-ils pas justement les mêmes qui n'avaient cessé de faire le coup de feu dans les rues tout au long de la période de Weimar ? En réalité, si certains ont tant de difficulté à admettre l'explication de l'Holocauste par la cruauté, c'est peut-être parce qu'ils ont encore de la peine à accepter que des hommes, des chrétiens, des gens « comme nous » aient pu commettre des actes sauvages que l'on avait cru jusque-là l'apanage exclusif de l'Afrique ou de l'Asie.

— Pensez-vous que l'antisémitisme éliminationniste, dont vous soutenez qu'il explique le pourquoi de la Shoah, soit particulier à l'histoire allemande ?

— Bien sûr que non. L'antisémitisme racial et éliminationniste qui s'est développé en Allemagne a existé ailleurs en Europe. Mais c'est en Allemagne qu'il a constitué la perception dominante. On m'a reproché de ne pas adopter une perspective comparative et de ne pas avoir étudié l'antisémitisme ailleurs, mais cette objection n'a aucun sens car il n'y a eu qu'en Allemagne où il s'est trouvé un gouvernement pour mettre en œuvre un programme d'extermination des juifs. Jamais la haine ne produit de génocide à elle seule, à moins qu'un leadership politique, un État, ne s'en mêle.

C'est pourquoi ni en Pologne ni en France l'antisémitisme, aussi vif qu'il ait été, n'aurait produit l'Holocauste, parce qu'il n'y a pas eu dans ces pays d'État nazi. Comparer ne sert donc à rien puisque manque le facteur essentiel : un État assassin. Et quand bien même on me démontrerait qu'il y avait plus d'antisémitisme racial et éliminationniste ailleurs, cela ne changerait pas l'histoire de l'Allemagne pour autant.

Propos recueillis et traduits de l'anglais par Nicolas Weil

Un homme, un livre, une « bombe »

AGÉ DE TRENTE-SIX ANS, Daniel Jonah Goldhagen est professeur de science politique à l'université Harvard. Son père, survivant d'un ghetto ukrainien, rescapé de la Shoah, enseignait dans la même université. Mais l'historien, qui s'affirme juif laïc et qui a dédié *Les Bourreaux volontaires de Hitler* (Seuil) à son père, soutient que cette filiation ne l'a pas influencé.



DANIEL JONAH GOLDHAGEN

Pour écrire ce livre, paru aux États-Unis au printemps 1996, Goldhagen a fait plusieurs séjours en Allemagne, où il a travaillé quatorze mois, notamment dans les archives judiciaires de la période nazie, à Ludwigsbourg.

Dès sa sortie en Allemagne, à la fin de l'été de la même année, la polémique, qui a ensuite connu de nombreux développements en France et en Grande-Bretagne, avait éclaté. Le 4 septembre 1996, à Hambourg, lors d'une conférence de presse organisée par Die Zeit dans une salle pleine à craquer, l'auteur défendait sa thèse et répondait à ses détracteurs, qui l'accusaient d'inverser le regard que les

nazis portaient sur les juifs, en transformant les Allemands en éternels coupables. L'idée « d'admettre la possibilité qu'une part importante [de la population allemande] a pu tuer ou avoir le désir de tuer d'autres gens, les juifs, avec une complète bonne conscience » heurtait d'autant plus qu'elle venait d'un chercheur d'outre-Atlantique.

Pourtant, dans la préface de l'édition allemande, Goldhagen rejetait toute idée de culpabilité collective. Très vite, le livre devenait un best-seller. Recevant en mars un prix littéraire en Allemagne, David Goldhagen s'était déclaré heureux que son essai ait permis d'ouvrir un débat au niveau de l'opinion publique et rendait hommage à l'Allemagne comme État responsable. Au cours de la cérémonie de remise du prix en question, Jürgen Habermas avait salué l'historien pour son travail de recherche des causes concrètes de la Shoah.

Pour Patrick Kéchichian

Françoise Subileau, directeur de recherches au Centre d'études de la vie politique française

« L'augmentation de l'abstention pose la question de la représentativité des élus »

La politologue estime que l'abstention, le vote blanc et le vote protestataire relèvent du même comportement

« La baisse de la participation électorale traduit-elle, selon vous, une sorte d'érosion de la citoyenneté ? Et pour quelles raisons ?

— Il faut bien prendre la mesure du phénomène. Quand on compare entre elles des élections comparables, le constat est saisissant : l'abstention a pris des proportions considérables en vingt ans. Mettons de côté les scrutins législatifs de 1981 et 1983, où l'abstention est élevée, de l'ordre de 30 %, mais où les jeux sont faits puisque au lendemain d'une victoire de la gauche à la présidentielle. Pour les scrutins de 1978, 1986 et 1993, en revanche, l'on passe de 16 % d'abstentions en 1978 à 22 % en 1986 et à près de 31 % en 1993. Cette évolution est plus impressionnante si l'on se tenez compte de la baisse sensible des votes blancs et nuls et, plus encore, si vous y ajoutez le vote hors

système, c'est-à-dire en faveur d'autres formations (extrême gauche, Front national, écologistes) que les partis parlementaires et de gouvernement.

— Ne vous paraît-il pas excessif de mettre ainsi sur le même plan abstentions, vote blanc et vote d'extrême gauche ou d'extrême droite ?

— Ces trois comportements politiques sont comparables. Quand on interroge des abstentionnistes, on constate que leur attitude a, dans une large mesure, la même signification que le vote blanc, que le qualifiez d'abstention civique, et même que le vote pour les forces hors système. Dans tous les cas s'exprime un même refus des choix politiques proposés. Analysée sous cet angle, l'évolution électorale, depuis deux décennies, est considérable : le refus de voter pour les partis de gouverne-

ment est passé de 26 % en 1978 à 44 % en 1986 et à 55 % en 1993, soit plus d'un Français sur deux. Si l'on y ajoute les 10 % de non-inscrits à chaque élection, cela signifie que, en 1993, pour un scrutin dont l'enjeu était fort, les deux tiers des électeurs potentiels se sont réfugiés dans le non-vote ou le vote protestataire. Ce phénomène pose évidemment la question de la représentativité des élus et est inquiétant pour la légitimité du système politique.

— Vous parlez de refus. N'y a-t-il pas, également, indifférence et désintérêt à l'égard de la politique ?

— Le comportement abstentionniste est complexe. Toutes les études mettent en évidence l'intérêt persistant pour la politique. Le suffrage s'inscrit, en France, au cœur même de la citoyenneté et les électeurs restent très attachés au vote et à sa

valeur symbolique. Il faut aussi souligner qu'il n'y a pratiquement pas d'abstentionnistes permanents : depuis les législatives de 1978, moins de 1 % des électeurs inscrits n'ont jamais participé à une consultation électorale. Dans la plupart des cas, les électeurs boudent les urnes de façon intermittente.

— Enfin, l'on voit se dessiner, depuis une quinzaine d'années, deux types d'abstentionnisme. Le premier, qui semble être une donnée permanente de la vie politique française, est un abstentionnisme protestataire, basé sur le ressentiment à l'égard des hommes politiques. Le second, perceptible depuis le début des années 80, est un abstentionnisme plus sélectif — plus sensible à la conjoncture politique, à la nature de l'enjeu ou à l'offre électorale —, essentiellement dû, chez les déçus du socialisme et les arriérés du

communisme, à la désillusion et au désenchantement démocratique.

— La baisse de la participation n'est-elle pas le symptôme d'une insertion sociale, et donc politique, de plus en plus fragile ?

— L'explication vaut pour les non-inscrits, beaucoup moins pour les abstentionnistes. Nous sommes dans une situation très différente des États-Unis où ce sont les pauvres qui ne votent pas. Bien d'autres facteurs contribuent, chez nous, à nourrir l'abstention. Le déclin des affiliations partisanes et des identités collectives a été très démobilisateur, surtout à gauche. L'accélération des périodes d'alternance et la banalisation de la cohabitation ont aussi accentué le sentiment, chez bon nombre d'électeurs, que droite et gauche conduisent à peu près la même politique, ensermée dans les mêmes carcans, les mêmes

contraintes internationales. Dès lors, pourquoi aller voter ?

— Pensez-vous que le scrutin législatif des 25 mai et 1^{er} juin accentuera encore la tendance au renforcement de l'abstention ?

— Je ne garderais bien de toute prédiction. Les facteurs qui ont contribué à l'érosion de la participation — désillusion et protestation — sont toujours à l'œuvre, à gauche comme à droite. Logiquement, l'abstention devrait donc continuer à progresser. Mais il n'est pas impossible que l'on assiste, cette fois-ci, à une évolution inverse. La crainte et le refus de l'État-RPR peuvent y contribuer, mais, plus encore, un vote anti-Front national, une mobilisation, perceptible depuis quelque temps, contre l'extrême droite.

Propos recueillis par Gérard Courtols

Le Monde

21 bis, RUE CLAUDE-BERNARD - 75242 PARIS CEDEX 05
Tél. : 01-42-17-20-00. Télécopieur : 01-42-17-21-21. Tél. : 206 806 F
Internet : http://www.lemonde.fr

ÉDITORIAL

L'Afrique aux Africains

LES professionnels du pessimisme africain commenteront sur un ton attristé les résultats de la rencontre de l'Outeniqua. Après tout, le président Mobutu Sese Seko et le chef de la rébellion zaïroise, Laurent-Désiré Kabila, ont à peine esquissé une ébauche d'éventuel accord, sur ce bâtiment de la marine sud-africaine, qui, dimanche 4 mai, a abrité leur rencontre au large du Congo. M. Mobutu n'a accepté de quitter le pouvoir qu'au profit d'un autre président élu. M. Kabila n'a accepté cet arrangement que s'il se voyait confier la charge de la période de transition.

Les deux hommes devront encore faire beaucoup de chemin s'ils veulent - ce qui reste à prouver - organiser une manière de transition pacifique à Kinshasa. C'est ce que souhaite l'hôte, et l'artisan, de la rencontre à bord de l'Outeniqua, Nelson Mandela, qui a convoqué les deux Zaïrois à un autre sommet dans une huitaine de jours.

Dans cette étonnante rencontre entre un chef d'Etat africain et son adversaire chef de guérilla, quelques points positifs peuvent cependant être relevés. Voilà un début de dialogue entre frères ennemis au cours duquel l'un des plus vieux dictateurs du continent (trente-deux ans de pouvoir absolu et de mise à sac du pays) consent à un retrait conditionnel, même s'il est vrai qu'il ne contrôle plus qu'une infime fraction de son pays. Un tout autre scénario était envisageable, et le reste, hélas : celui du patriarche assé-

gé, se refusant à tout pour parler, arguant de sa « légitimité » - si non de sa légitimité - à la tête de l'Etat et, familier de la politique du pire, lançant sa soldatesque dans des pillages et des massacres à Kinshasa pour torpiller toute possibilité de transition pacifique.

Voilà ensuite une rencontre entre Africains organisée avec l'appui des Etats-Unis (c'est Washington qui tord le bras à M. Mobutu, pas Paris, totalement absent de cette affaire...), certes, mais qui n'aurait pas eu lieu sans l'insatiable médiation d'un autre Africain, le président Nelson Mandela (qui, lui, force M. Kabila à accepter la rencontre). Ce n'est pas rien. Ainsi se prolonge une tendance importante qui s'esquisse sur le continent noir : ici et là, au Liberia comme au Zaïre ou en Centrafrique, des Africains sollicitent d'autres Africains pour tenter de dénouer leurs conflits.

Bien des drames sont encore possibles. Mais si l'on veut prendre le risque d'un peu d'optimisme, on ajoutera qu'au bout de ce processus laborieux se trouve peut-être le départ du pouvoir de M. Mobutu sans qu'une guerre civile ait éclaté entre Zaïrois. Car la marche victorieuse de M. Kabila s'est faite, jusqu'à présent, sans combat : pas un soldat du régime Mobutu n'a jugé bon de presser sur la détente pour le défendre.

Les seules vraies victimes sont les réfugiés rwandais, chair à canons des uns et des autres, martyrs d'une histoire qui les dépasse et les tue dans des conditions atroces.

Le Monde est édité par la SA LE MONDE
Président du conseil d'administration : Jean-Michel Colombani
Directeur : Jean-Michel Colombani, Directeur général : Jean-Michel Colombani
Directeur de la rédaction : Edwy Fenech
Directeurs adjoints de la rédaction : Jean-Yves Lhonnant, Robert Solé
Rédacteurs en chef : Jean-Paul Besset, Bruno de Canon, Pierre Gascar, Laurent Goussier, Eric Trépoeder, Michel Kojman, Bernard Le Gendre
Directeur artistique : Dominique Royette
Rédacteur en chef technique : Edwy Fenech
Secrétaire général de la rédaction : Alain Fournier

Médiateur : Thierry Bréher

Directeur exécutif : Edwy Fenech, directeur délégué : Anne Chassagnon
Conseiller de la direction : Alain Rollin, directeur des relations internationales : Daniel Vernez

Conseil de surveillance : Alain Milla, président ; Gérard Cornu, vice-président

Autres directeurs : Hubert Breuve-Méry (1944-1969), Jacques Pauzet (1969-1982), André Laurens (1982-1993), André Fontaine (1985-1991), Jacques Leconte (1991-1994)

Le Monde est édité par la SA Le Monde
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1994.
Capital social : 999 999 F. Actionnaires : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert Breuve-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde Éditions, Le Monde Investissements, Le Monde Presse, le Monde, le Monde Pétrole

IL Y A 50 ANS, DANS Le Monde

Le problème communiste

AUCUNE date politique n'aura sans doute été plus importante depuis la Libération que celle de ce dimanche 4 mai. Pour la première fois, un véritable débat parlementaire et de haute tenue a lieu, portant sur une question de gouvernement et de majorité, et dont l'issue ne s'est pas perdue dans un vote massif de faillacieuse unanimité.

Pour la première fois aussi un chef de gouvernement est apparu comme le chef d'une majorité et, tourné tout à tour vers l'extrême droite et l'extrême gauche, s'est défendu avec autorité de toute équivoque, rendant les coups qu'on lui portait, enfilant ses adversaires dans une logique impitoyable. Pour la première fois enfin, le problème communiste a été posé et résolu, provisoirement peut-être, mais clairement. Depuis hier, on ne peut plus être tout à la fois au gouverne-

ment et dans l'opposition. On rapporte qu'au soir du vote de la confiance, contre laquelle avaient voté les ministres communistes, M. Ramadier s'inquiéta de ce qu'ils comptaient faire, et que sa question lui fut sur le champ retournée. « Allez-vous démissionner ? », leur demanda-t-il. « Non point, nous attendons que vous le fassiez vous-même. »

En agissant de la sorte, les communistes voulaient se donner l'avantage de ne prendre aucune initiative et d'obliger M. Ramadier, et derrière lui le Parti socialiste, à exposer du pouvoir « le parti de la classe ouvrière », « le premier parti de France ». Ils amenaient aussi le président du conseil à fixer lui-même un point de jurisprudence constitutionnelle.

Jacques Fauvet
(6 mai 1947.)

Le Monde SUR TOUS LES SUPPORTS

Télématique : 3615 code LEMONDE

Documentation sur Minitel : 3617 code LMDOC ou 08-36-29-04-56

Le Monde sur CD-ROM : renseignements par téléphone, 01-44-08-78-30

Index et microfilms du Monde : renseignements par téléphone, 01-42-17-29-33

Le Monde sur Compuserve : GO LEMONDE

Adresse Internet : http://www.lemonde.fr

Films à Paris et en province : 08-36-68-03-78

Le débat sur la cohabitation est de retour

SA PETITE MUSIQUE, pour l'honneur, ne se fait guère entendre. Mais parfois, au-dessus du tintamarre de l'orchestre, surgit une antienne bien connue : la France peut-elle s'offrir une troisième cohabitation ? A chaque échéance législative, la question est désormais posée. Charles de Gaulle y avait répondu à sa manière : si la majorité qui me soutient est désavouée, je n'aurai plus les moyens de poursuivre mon action et je m'en irai, avait-il prévenu. Valéry Giscard d'Estaing, en 1977, comme François Mitterrand, en 1986 et 1993, avaient eu une attitude inverse : ils avaient assuré qu'ils resteraient pour tenter de préserver « l'essentiel ». Que dira, que fera Jacques Chirac ?

Les deux expériences de cohabitation en ont montré la possibilité... et la difficulté. Confrontée à cette épreuve de vérité, la Constitution de la V^e République a prouvé sa souplesse. Certains juristes, comme Marie-Anne Cohendet (La Cohabitation, PUF, 1995) y ont même vu la seule application réelle des institutions de 1958 : un régime parlementaire, où « le gouvernement détermine et conduit la politique de la nation » en n'étant responsable que devant l'Assemblée nationale. Elle assure même que, de 1986 à 1988, le premier mi-

nistre n'a pas usé de toutes ses prérogatives.

La stricte application du « parlementarisme rationalisé », inventé par Michel Debré en 1958, lui donne incontestablement raison, mais la pratique a été toute autre. Le général de Gaulle la forma à sa convenance. Ses successeurs s'en accommodèrent d'autant plus que l'élection du président de la République au suffrage universel modifia l'esprit du texte original. Cette tradition pèse sur toute cohabitation, qui oppose deux légitimités conférées par le peuple souverain. La primauté du chef de l'Etat sur la politique de la défense, son rôle international ne furent jamais contestés lors des deux premières, les premiers ministres acceptant même que le chef de l'Etat dispose d'un droit de regard sur ce qu'il devait signer.

LE POIDS DE L'EUROPE

Ces acquis ne pourront être remis en question par une nouvelle cohabitation. Pourtant, il devient de plus en plus difficile de faire la distinction entre ce qui relève, dans cette situation, du gouvernement - comme la politique économique et financière - et les domaines où le chef de l'Etat dispose d'une large marge d'interven-

tion. L'importance prise par les dossiers européens, entre autres, ne peut que conduire à des conflits. Comment, par exemple, imaginer Jacques Chirac et Lionel Jospin négociant de concert le passage à l'euro ?

L'argument commence donc à se faire entendre. Ainsi, François Bayrou souligne la nécessité d'« un pouvoir cohérent entre le président de la République et la majorité qui aura la même inspiration ». Philippe Séguin demande à ses auditeurs s'ils veulent qu'autour des tables de négociation « il y ait notre président et un premier ministre qui le soutient ou notre président avec un premier ministre qui le contredit ? Les socialistes, premier ministre qui le contredit ? Les socialistes, pour éviter d'être accusés de préparer une crise de régime, se gardent bien d'ouvrir ce dossier, contrairement à la droite avant les législatives de 1986 et de 1993. Lionel Jospin, tout en étant bien décidé à appliquer tout son programme, écarte pour sa part de s'en prendre au chef de l'Etat.

En cas de victoire de l'opposition, tout dépendra, en fait, de l'attitude de Jacques Chirac. Ses propos antérieurs permettant-ils de s'en faire une idée ? Dans son premier « 7 sur 7 » de candidat à l'élection présidentielle, le 6 novembre 1994, il avait fourni sa propre définition du « domaine réservé » : « Le président de la République incarne un certain nombre de valeurs qui sont celles de notre nation et, par là-même, tout ce qui concerne son identité, donc sa défense, sa diplomatie, la justice, la cohésion sociale et nationale. » Il avait toutefois annoncé qu'en cas de victoire de la gauche aux législatives, alors prévues en 1998, il aurait « à réfléchir très sérieusement sur les raisons qui ont amené le général de Gaulle à se retirer en 1969 ».

Ce modèle gaullien a été sans arrêt utilisé contre François Mitterrand. En avril 1985, persuadé que la droite allait emporter les législatives de l'année suivante, le même Jacques Chirac, refusant la thèse barbare du refus de la cohabitation, avait expliqué : « Certes, on peut toujours dire que M. Mitterrand doit alors partir et, s'il a deux sous de sens de l'honneur et le respect de la démocratie, il s'en ira. Mais on ne peut tout de même pas faire un coup d'Etat, on ne peut pas le défaire. »

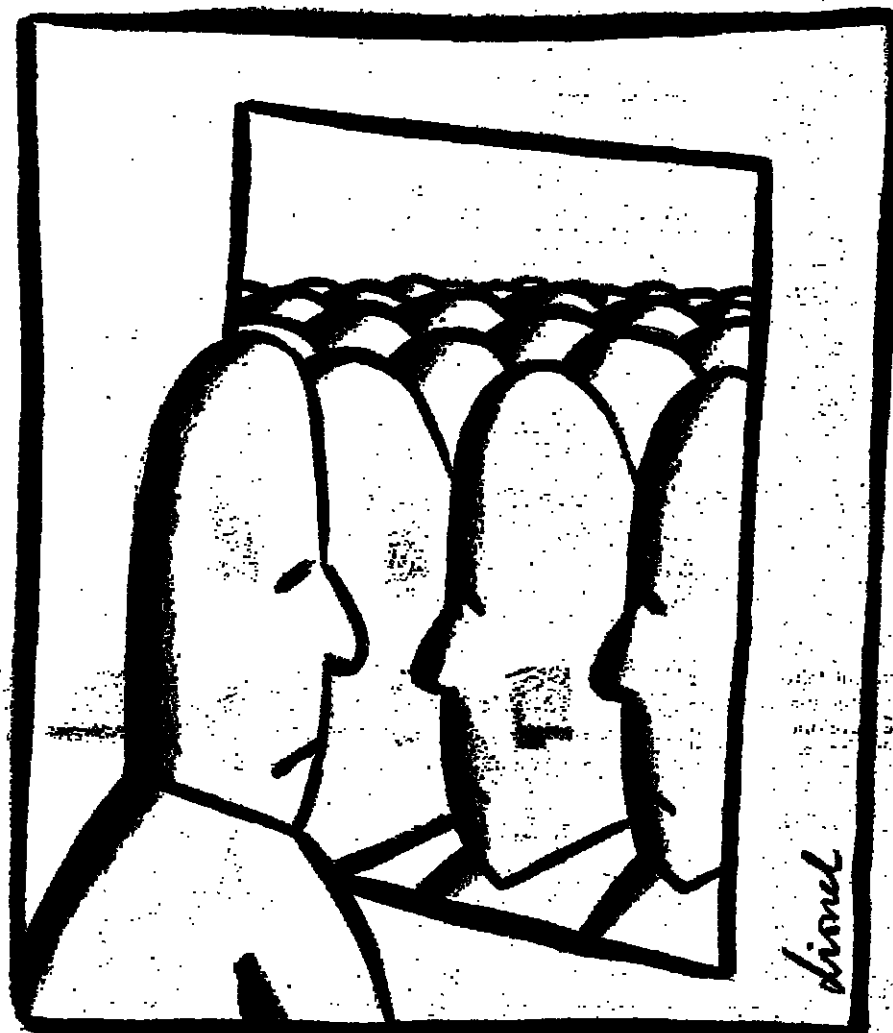
LA PRUDENCE DU PRÉSIDENT

Entre les deux tours des législatives de 1993, il avait tenu le même raisonnement : « Le président de la République devrait en tirer toutes les conséquences. Ce serait l'intérêt de la France que de ne pas rester vis-à-vis de ses partenaires étrangers dans une certaine ambiguïté. Son intérêt serait sans aucun doute que M. Mitterrand démissionne. »

Prudent, l'actuel président de la République s'est bien gardé, jusqu'à maintenant, de mettre son mandat en jeu, mais, en décidant souverainement la dissolution, il s'est ainsi personnellement bien plus en avant que s'il avait attendu l'échéance normale des législatives. Qu'il le veuille ou non, c'est sa propre stratégie qu'il demande aux électeurs d'approuver. Si ces derniers ne le font pas, il lui faudra choisir entre la perte de tout pouvoir et un pouvoir sensiblement réduit. Après avoir dit que les épreuves que va devoir traverser la France imposaient un resserrement de la majorité, posera-t-il la faire admettre que celles-ci tolèrent une dyarchie au sommet de l'Etat ? Une dyarchie qui est la règle de toute cohabitation.

Thierry Bréher

Le clone triste par Lionel Portier



La Chine tiraillée entre Asie centrale et océan Pacifique

QUAND il visitera la Chine à la mi-mai, Jacques Chirac inaugurera - si le calendrier le permet - une raffinerie construite par Total dans le port de Dalian - l'ancien Port Arthur de Mandchourie. Cette raffinerie, l'une des plus modernes d'Asie, produira une variété de dérivés d'hydrocarbures unique en Chine, avec peu d'équivalents dans le monde.

C'est aussi une manière, pour le développement chinois, de s'ancrer sur le littoral, avec un œil sur le Pacifique. Qu'un tel projet vole le jour sur la côte plutôt qu'à l'intérieur des terres, comme cela aurait été le cas voici quelques années, témoigne d'un réel basculement dans les priorités du régime. Sous Mao Zedong, la vocation affirmée de la Chine était essentiellement continentale.

Sous Deng, elle a commencé à se penser en puissance maritime. Elle n'a pas pour autant oublié la terre ancestrale et ses projections vers l'Ouest. Au contraire : la Chine est devenue un acteur à part entière de ce jeu d'influences complexes en Asie centrale auquel les Britanniques avaient donné le nom de « Great Game » au XIX^e siècle.

LE POIDS DU PÉTROLE

En conjuguant ces deux dimensions, la Chine peut prétendre devenir une puissance économique majeure au XXI^e siècle. Mais cette démarche est aussi la source des difficultés du régime qui la gouverne. En témoignent ses réponses maladroites aux situations instables qui prévalent sur ses marches.

L'Asie orientale, avec sa spectaculaire croissance économique des

trois dernières décennies, est devenue une importante consommatrice d'énergie. Le pétrole et le gaz naturel y jouent un rôle évident et crucial. Sous ce rapport, la Chine occupe une position stratégique considérable. Puissance militaire largement imprévisible, elle est en mesure de bloquer, ou tout au moins de sérieusement perturber, les voies maritimes d'approvisionnement de la plupart des pays les plus industrialisés d'Asie - ceux-là mêmes qui forment le cœur de la nouvelle prospérité sur la rive occidentale du Pacifique. Elle a donné un avant-goût de ses capacités en la matière lors de la crise des missiles du détroit de Formose en 1996.

Puissance économique en devenir, elle est elle-même assoiffée d'énergie au point d'hésiter entre deux rôles : pourvoyeur d'hydrocarbures transformés qui la placeraient en bonne position d'intermédiaire vis-à-vis du Japon, ou capteur de ces richesses énergétiques provenant des environs de la mer Caspienne, pour son propre usage.

En effet, la très visible explosion économique chinoise qui se traduit, dans les villes de la côte en particulier, par une énorme dépense énergétique, repose sur une monstruosité écologique : la part du charbon, énergie polluante, dans la production d'électricité chinoise reste au alentours de 75 % - en légère hausse même, ces dernières années - alors que la consommation a fortement augmenté et que le pays a commencé à se doter d'outils plus modernes de fabrication (début d'une industrie nucléaire civile, amélioration

des exploitations de fossiles, utilisation croissante du solaire et des éoliennes...)

C'est dire à quel point le dilemme entre réexportation et utilisation domestique de toute nouvelle source d'approvisionnement se pose à Pékin.

Il existe un projet de gazoduc qui pourrait un jour relier le Turkménistan à la côte chinoise. Mitsubishi et Exxon sont sur les rangs pour réaliser cette voie de transport de 8 000 kilomètres qui coterait quelque 22 milliards de dollars et représenterait en quelque sorte l'inverse, à l'âge industriel, de la célèbre Route de la soie. Pour la première fois, une partie des ressources du cœur de la masse continentale euro-asiatique prendrait le chemin du Pacifique.

PERPLEXITÉ JAPONAISE

Le Japon a-t-il intérêt à s'en remettre, pour une partie de son approvisionnement en gaz naturel, à la bonne volonté d'un pays chinois avec lequel existent encore quantités de contentieux historiques vécus de manière toujours très passionnelle ? Pour la Chine, toute nouvelle source d'énergie captivable est un « bonus ». Le charbon qui nourrit actuellement le développement industriel chinois constitue un poids considérable sur les transports du pays. Produite dans le Nord à peu de frais, il doit être acheminé dans le Sud, où se trouve l'essentiel de la croissance. Le gaspillage qui en résulte fait s'interroger sur la rationalité de l'opération.

Le régime chinois voit d'un très mauvais œil toute considération humanitaire qui aurait pour

conséquence de réduire sa marge de manœuvre sur ses marches occidentales à la fois symboliques de sa grandeur et vitales au plan économique.

La manière dont la Chine a ouvert à l'exploration étrangère les étendues pétrolières incertaines que recèle son « Far West » relève de la même logique passionnelle, au point de faire douter de l'intérêt économique qu'il y aurait à les exploiter. Leur potentiel les apparente à des « pactoles » aux proportions de l'Arabie saoudite. Mais les difficultés techniques allées aux susceptibilités de Pékin commencent à faire réfléchir les compagnies étrangères qui ont dû verser, pour s'y rendre, des droits d'entrée élevés. En outre, la mise en valeur de ces ressources supposerait la construction d'infrastructures coûteuses de raffinage et de transport. Pékin n'est pas nécessairement prêt à concéder les contreparties associées à un financement international de tels équipements.

Francis Deron

RECTIFICATIF

INVESTITURES DE LA MAJORITÉ

Contrairement à ce que nous avons indiqué dans la liste des candidats investis par la majorité publiée dans nos éditions du 26 avril, Michel Herbillon, candidat (UDF) de la majorité dans la huitième circonscription du Val-de-Marne, n'est pas membre de Force démocrate mais du Parti républicain.

503 من الامم

Le « centrisme radical » de Tony Blair

par Philippe Marlière

La victoire du Parti travailliste aux élections législatives en Grande-Bretagne est avant tout le succès d'un homme, Tony Blair. Les assauts répétés du thémisme triomphant et les positions mandalistes de son aile gauche avaient laissé le Labour exsangue au milieu des années 80. Le repositionnement centriste de Neil Kinnock et de John Smith au début des années 90 avait permis de renouer le contact avec les classes moyennes qui l'avaient déserté en masse durant l'ère Thatcher.

Tony Blair n'a donc fait que parachever un cycle de réformes qu'avaient entreprises ses deux prédécesseurs. Il a porté à son paroxysme la densité des changements dans l'appareil partisan et a redessiné complètement le programme traditionnel du Labour. Celui-ci reposait jusqu'alors essentiellement sur la taxation progressive des revenus, la redistribution et l'engagement de l'État autour d'un Welfare State protecteur des classes populaires, éternelles oubliées dans un pays profondément classiste et inégalitaire.

Il y a deux ans, le concept de New Labour est apparu. Il a servi à repousser les opposants à la nouvelle ligne dans le camp infamant de l'Old Labour, rassemblement hétéroclite de quelques trotskistes et communistes, mais aussi, fait plus

significatif, d'un nombre important de militants et de dirigeants modérés qui voyaient d'un mauvais œil l'abandon rapide de l'identité social-démocrate du parti.

A l'inverse de la plupart des membres de son gouvernement, néo-convertis au « réalisme » du New Labour, Tony Blair n'a jamais été un socialiste, et il apparaît aujourd'hui possible de dire qu'il n'est même plus un social-démocrate. Le blairisme a mis en chantier le révisonisme doctrinal le plus absolu que le Labour ait connu depuis Tony Crosland dans les années 50. Peu de commentateurs qui se sont penchés sur ce qu'il est maintenant convenu d'appeler le « phénomène Blair » n'ont perçu à quel point le « centrisme radical » du New Labour – selon l'expression de Tony Blair – désignait une manière de voir le politique et de faire de la politique, non pas simplement électoraliste mais reposant de fait sur une série de postulats clairement définis.

En premier lieu, la stratégie de l'occupation du centre de l'échiquier politique, idée que Blair a longuement mûrie, découle du constat que le Labour était condamné à demeurer éternellement dans l'opposition s'il ne se déplaçait pas à abandonner la classe ouvrière pour embrasser les intérêts et aspirations propres des classes moyennes.

L'acceptation du paradigme thémiste – « tout pour les classes moyennes » – a amené Tony Blair à concevoir des changements profonds sur le plan structurel ainsi que sur le plan de la dynamique politique. Structuellement, le Labour est en train de défaire à une vitesse impressionnante les liens organisationnels le reliant aux syndicats du TUC. Depuis trois ans, Tony Blair n'a eu de cesse, non seulement de se démarquer de ce qu'il considère comme un contre-pouvoir encombrant et archaïque au sein de son parti, mais encore de donner tous les gages possibles aux électeurs flottants que le Labour, une fois revenu au pouvoir, ne serait pas plus enclin de plaire aux syndicats que ne l'a été Margaret Thatcher. La représentation politique des syndicats au sein des instances dirigeantes a été sensiblement réduite et leur contribution financière est également en baisse.

En contrepartie, une politique de recrutement massif a été engagée afin d'attirer des adhérents directs, majoritairement issus des classes moyennes, sans aucun passé militant ou syndical. Pour ce qui est de la dynamique politique, Tony Blair a imposé une démarche qui s'éloigne du processus de consultation et de décision collégial traditionnel.

Instruit par les deux campagnes de Bill Clinton, Blair s'est entouré

d'un groupe restreint de consultants et stratèges politiques qui ont concocté « le » programme idéal. Cinq thèmes majeurs ont formé l'ossature de ce programme qui, tels des messages publicitaires, ont été mot pour mot martelés dans les médias pendant toute la durée de la campagne.

Le consultant politique personnel de Bill Clinton est venu prêter

délinquance juvénile liée aux situations socio-économiques les plus défavorisées.

En deuxième lieu, les interviewés ont plébiscité le gel des impôts. Le programme blairien a repris ces deux thèmes tels quels, sans véritablement s'interroger sur les causes structurelles de la petite délinquance ou sur l'accentuation des inégalités dues à l'extrême déréglage

d'un Royaume-Uni plus fraternel et juste. Son positionnement à l'extrême centre lui a interdit de se référer aux valeurs et à la rhétorique de la gauche sur la justice sociale.

La fois populaire qui a salué le retour au pouvoir du Labour tient davantage à la satisfaction d'avoir renvoyé les conservateurs dans l'opposition qu'à une véritable adhésion au programme du Parti travailliste. La victoire de Tony Blair comporte enfin un enjeu réel pour la social-démocratie européenne. Comment va-t-elle réagir au défi que constitue le « centrisme radical » blairien ? En France, le Parti socialiste, même s'il peine à rester fidèle à sa vocation interclassiste, aura cependant bien du mal à imposer le modèle britannique.

Les thèses du New Labour semblent d'autant moins assimilables par les socialistes français que le communautarisme chrétien de Tony Blair le rapproche naturellement du courant démocrate-chrétien de Force démocrate. Sa politique répressive concernant la petite délinquance et son slogan « Loi et ordre » le portent même, dans une large mesure, à chasser sur les terres de MM. Pasqua et Debré.

Philippe Marlière est maître de conférences en sociologie politique à l'université de Londres.

L'Europe à gauche, enfin

Suite de la première page

Et c'est justement le peuple anglais qui vient de sanctionner, et par un raz-de-marée, ce refus de donner au progrès social la dimension européenne qu'il appelle et à l'Europe la dimension sociale qu'elle exige. Mais ce refus avait d'autres responsables, d'autres causes, et ces causes aussi peuvent changer.

L'Europe, jusqu'ici, a toujours – je dis bien toujours – été politiquement dominée par la droite. Certes, nombre de ses gouvernements nationaux ont été, à un moment ou un autre, dans des pays où d'autres, dirigés par la gauche. Mais celle-ci n'atteignait jamais une force suffisante pour imposer ses priorités. Quand elle a eu le nombre, elle n'avait pas la puis-

sance de s'imposer car, même minoritaire en nombre, l'Alliance Berlin-Paris-Madrid suffira à bloquer, dans tous les domaines, une inspiration nettement plus volontaire et sociale.

Que la France vote à gauche, au contraire, et le rapport de forces s'inverse du tout au tout. Quatre des six fondateurs (France, Italie, Pays-Bas, Luxembourg), trois des quatre plus grands (France, Grande-Bretagne, Italie) et, en tout, onze des quinze membres, enfin simultanément dirigés par la gauche, pourraient faire prévaloir une ambition commune et nécessaire, celle de développer, et non plus de détruire, ce modèle social qui, avec la liberté, la culture et le développement, forme l'identité historique qui nous distingue du reste du monde.

L'Allemagne qui, même gouvernée à droite, a toujours eu le souci du social, l'Espagne et la Belgique, où la social-démocratie demeure puissante et influente, l'Irlande, qui a beaucoup à gagner à cette

La droite, aujourd'hui, ne dirige plus que l'Allemagne, l'Espagne, la Belgique et l'Irlande. Dix d'un côté, quatre de l'autre et, entre les deux, la France. C'est elle qui va faire basculer l'Europe. Le sursaut est possible. Il se joue, chez nous, les 25 mai et 1^{er} juin

sance, faute de réunir suffisamment de grands pays européens, et quand elle a eu la puissance, elle n'avait pas le nombre : quand la France, l'Allemagne, l'Italie, la Grande-Bretagne, ont eu des dirigeants de gauche, le hasard les a rendus isolés. Willy Brandt ou Helmut Schmidt devaient travailler avec Georges Pompidou et Valéry Giscard d'Estaing, Aldo Moro, Giulio Andreotti, puis, à la fin, Margaret Thatcher. François Mitterrand a dû aussi s'entendre avec elle, puis avec John Major, et toujours avec Helmut Kohl et encore Giulio Andreotti.

C'est cette fatalité qui, pour la première fois, peut se renverser le 25 mai et le 1^{er} juin si les Français le veulent. Faisons le compte. Le Portugal, la Grèce, l'Italie, le Luxembourg, les Pays-Bas, le Danemark, l'Autriche, la Suède, la Finlande ont un chef de gouvernement de gauche. La Grande-Bretagne vient de s'en donner un. La droite, aujourd'hui, ne dirige plus que l'Allemagne, l'Espagne, la Belgique et l'Irlande. Dix d'un côté, quatre de l'autre et, entre les deux, la France.

C'est elle qui va faire basculer l'Europe.

Si elle vote à droite l'espoir d'une reorientation sera détruit, et pour longtemps. La vision prioritairement financière de la construction européenne conti-

évolution, n'y seraient pas toutes farouchement hostiles, pour peu que les autres sachent et veuillent stimuler leur fibre humaniste plutôt que flatter leur corde économique libérale.

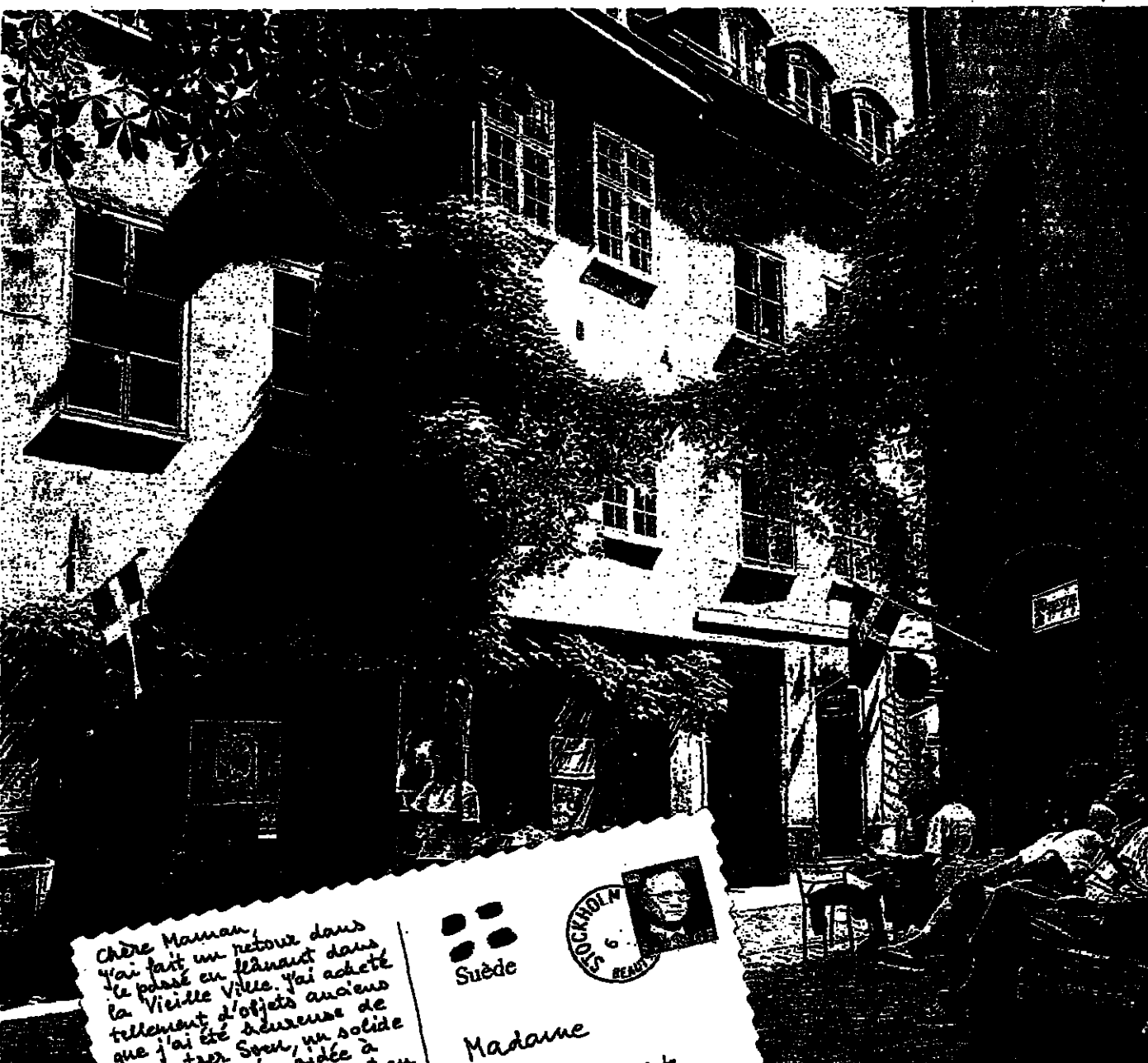
Bref, toutes les conditions sont réunies, pour la première fois dans l'Histoire et la seule pour très longtemps sans doute, qui permettraient à l'Europe de prendre le virage qui est indispensable à tous.

L'Europe reste la plus puissante concentration économique et intellectuelle du monde, mais en ce moment, elle s'affaiblit. Dans trente ans, sans un grand sursaut, elle est colonie technologique du Japon, colonie financière et culturelle des États-Unis. Mais le sursaut est possible. Il se joue, chez nous, le 25 mai et le 1^{er} juin.

Ce n'est donc pas seulement leur avenir pour cinq ans que les Français ont entre leurs mains. C'est le devenir de l'Europe et sa réalité concrète pour chacun de ses habitants. Dans la distribution historique des rôles, c'est la France qui a toujours porté la dimension de l'universel. C'est sa vocation, notre vocation, à l'égard de nous-mêmes et des générations qui nous suivront, de saisir cette occasion unique.

Michel Rocard

Envoyez votre prochaine carte postale de Stockholm.



Chère Maman,
Voilà fait un retour dans
la Vieille Ville. J'ai acheté
tellement d'objets anciens
que j'ai été heureuse de
rencontrer. Spéc. un solide
Viking, qui m'a aidée à
porter mes paquets tout en
me contant l'histoire de
Stockholm. Et après-midi
nous avons vu le célèbre
vaisseau roué "Vasa".
Demain retour dans le
pays. Je m'intéresserai
au design suédois. J'espère
que Sissi m'accompagnera
car je serai certainement
à l'ombre de
Véronique

Suède

Madame
Louise Bluet
30, rue d'Alsace
F-92420 VAICRESSON
France



La durée du vol jusqu'à Stockholm est d'environ 2 heures sans escale. Choisissez parmi les nombreux forfaits la formule qui vous convient le mieux. Pour en savoir plus, contactez l'Office Suédois du Tourisme, tél. 01 53 43 26 27, fax 01 53 43 26 24, ou votre agent de voyages, ou informez-vous par Minicall 3615 FLY SAS (2,23 fr/min). Que diriez-vous d'envoyer quelques cartes postales de Stockholm?

n est de retour

le et océan Pacifique

AUTOMOBILE Le président de Toyota entame, lundi 5 mai, une visite en Europe qui devrait le conduire à choisir un nouveau site industriel sur le Vieux Continent. L'investisse-

ment prévu est de 1,6 milliard de dollars, soit environ 9 milliards de francs, pour porter ses ventes à 600 000 voitures par an, dont 65 % seront produites localement. Une éventuelle

implantation en France n'est pas à exclure. ● L'INTERNATIONALISATION est une priorité de Hiroshi Okuda, premier patron du groupe à ne pas être issu de la dynastie Toyota. Il

veut rajeunir les gammes et les adapter à chaque marché. ● LA DIVERSIFICATION est l'autre axe stratégique de M. Okuda. Il mise sur les télécommunications, marché qui s'ouvre à la

concurrence au Japon. Toyota a pris une trentaine de participations dans des entreprises de câble ou de radiotéléphone. Il investit, d'autre part, dans l'habitat.

Hiroshi Okuda veut redynamiser et diversifier Toyota

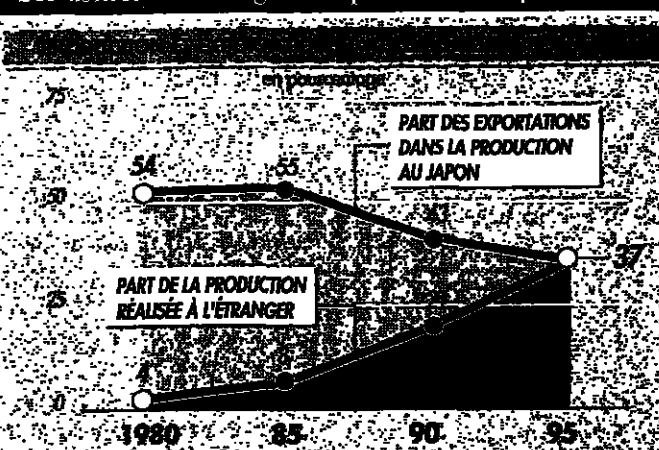
Le président du numéro un de l'automobile japonaise, à la tête de son groupe depuis août 1995, cherche un nouveau site industriel en Europe. Il pousse son groupe à investir dans le secteur des télécommunications et dans les maisons préfabriquées

TOKYO
correspondance

EN 1995, Toyota donnait l'image d'un géant essoufflé. La cherté du yen le pénalisait à l'exportation tandis que des concurrents plus agressifs, comme Honda, regagnaient pour la première fois en quinze ans en dessous de la barre des 40 %. Sous l'impulsion de son nouveau président, Hiroshi Okuda, nommé cette même année, le troisième constructeur automobile mondial et numéro un au Japon a fourbi de nouvelles armes en rénovant sa stratégie dans l'automobile, et en se diversifiant dans les télécommunications. Son chiffre d'affaires, pour l'année achevée au 31 mars 1996, devrait atteindre près de 9 000 milliards de yens (432 milliards de francs) et ses bénéfices non consolidés avant impôt 630 milliards de yens (30 milliards de francs), deuxième record de son histoire. Les chiffres définitifs seront annoncés fin mai.

La part de marché de Toyota au Japon est remontée à 39,8 %. A l'échelle mondiale, elle atteint 9,5 %, contre 13 % pour Ford et 17 % pour General Motors (GM). Premier président extérieur au clan des Toyoda (Shoichiro Toyoda reste chairman, président d'honneur, et dirige le Keidanren, patron japonais), Hiroshi Okuda, soixante-quatre ans, est adepte de la gestion directe et grand pourfen-

Les usines à l'étranger remplacent les exportations



Plus d'un tiers des voitures sont désormais produites hors du Japon. La part exportée est revenue de 70 % à 20 %.

deur du *nemawashi*, la longue recherche du consensus, de rigueur dans les lourds états-majors des groupes nippons. Seule ombre au tableau : l'incendie survenu en février dans l'usine d'un sous-traitant, qui a immobilisé pendant plusieurs jours la production, soulignant la vulnérabilité du système des flux tendus (*Le Monde* du 6 février).

« Nous n'avons pas l'arrogance de croire que l'automobile va rester indéfiniment prospère », déclarait, dé-

but janvier, Hiroshi Okuda, déterminé à poursuivre la diversification de Toyota, avec l'objectif que « les revenus non automobiles atteignent 10 % du chiffre d'affaires du groupe d'ici à l'an 2000 ». L'information et la communication forment le premier pilier d'une diversification destinée en priorité à servir la voiture de demain. « Nous avons, dans ce domaine, trois sphères de développement : les réseaux de télécommunication, le multimédia intégré à l'automobile, et enfin les

infrastructures de transports intelligents », explique Susumu Miyoshi, responsable des activités télécommunications du groupe.

Le multimédia vu par Toyota, c'est l'ensemble des nouvelles fonctions dont se dotent les voitures comme les systèmes de guidage électronique (1,2 million d'utilisateurs au Japon). Ceux-ci communiquent avec des infrastructures intelligentes, tel le VICS, un système de bornes déjà en place au Japon permettant d'informer en temps réel le conducteur sur la circulation. Les péages électroniques en sont une autre illustration. Toyota investit également dans les réseaux informatiques de type intranet (destinés à la communication interne des entreprises, ces derniers utilisent les techniques Internet).

PRISES DE PARTICIPATION

Pour être présent sur ce marché en expansion, le constructeur a pris des participations dans une trentaine d'opérateurs de radiotéléphone, de câble et de satellite. Trois gros opérateurs de téléphonie, dont Toyota détient respectivement 38,3 %, 17,6 %, et 27,2 %, en font partie : Idcom, pour l'international et IDC, dans le cellulaire. Selon M. Miyoshi, Toyota réalise par ce biais un chiffre d'affaires indirect de 160 milliards de yens (7,5 milliards de francs) dans ce

secteur, calculé au prorata de ses participations.

Les télécommunications nipponnes devraient connaître d'importants bouleversements une fois entériné l'éclatement de l'opérateur semi-public NTT (*Le Monde* du 15 avril) : « Toyota est incontournable, mais ses opérateurs, qu'elle ne contrôle pas entièrement, sont les moins bien préparés de tous, à moins d'un regroupement et d'initiatives fortes », souligne le président d'un groupe de télécommunications étranger. D'ores et déjà, IDC et IDC sont raccordés au réseau de fibres optiques de Teikoku, posé le long des autoroutes nipponnes. « A terme, l'idéal est pour nous d'offrir au consommateur un seul interlocuteur et une seule facturation. Nous cherchons aussi des partenaires étrangers, mais nous ne pouvons rien dire avant juin. Il est hors de question que Toyota se retire du secteur des télécommunications », explique Susumu Miyoshi.

Outre les télécommunications, Toyota compte poursuivre sa percée dans le domaine des maisons préfabriquées : elle en a vendu près de 4 000 en 1996, pour 50 milliards de yens (2,4 milliards de francs). Le marché est florissant au Japon, où les bâtiments ont une durée de vie limitée. Toyota propose des structures en métal renforcées contre les tremblements de terre et une peinture à toute épreuve.

Les télécommunications, l'habitat et les quelques autres activités de Toyota représentent pour l'instant à peine 3 % de son chiffre d'affaires. « 10 % de diversifications, c'est un peu exagéré, l'automobile reste et restera notre principale activité », reconnaît M. Miyoshi. Forts de considérables gains de compétitivité obtenus pendant les années de l'endaka, Toyota met les bottes doubles. Le constructeur nippon sortira dix nouveaux modèles en 1997, dont l'un, l'Ypsum, a été développé en quinze mois. Ses ingénieurs mettent au point un nouveau moteur dont le coût de fabrication sera réduit de 30 %. A l'automne prochain, Toyota va commercialiser un véhicule hybride, utilisant l'électricité en ville, et l'essence sur route, ce qui permet de recharger les batteries pendant les grands trajets.

La stratégie d'Hiroshi Okuda vise à développer, hors du Japon, un plus fort contenu local, en matériaux et en idées. M. Okuda souhaite que les designers soient proches du marché, comme dans le cas de la voiture asiatique de Toyota, la Solara, lancée en janvier et dessinée par des Thaïlandais. Aux Etats-Unis, les capacités de production devraient atteindre 1,2 million de voitures d'ici à la fin de 1998. Les

Un investissement qui fait rêver

Où Toyota plantera-t-elle sa deuxième usine européenne ? Devant l'importance de ce projet, quasiment toutes les régions françaises se sont mobilisées pour attirer le constructeur nippon, même si les candidatures les plus en pointe semblent être celles de Lens, Cherbourg, Lyon et Bordeaux. Toyota n'exclut pas l'hypothèse d'un site français, l'un de ses objectifs étant d'être présent dans la future zone euro. Or, les deux autres candidatures sont celles de la Grande-Bretagne et de la Pologne. Mais les hypothèses ne sont pas toutes levées outre-Manche, où Toyota dispose déjà d'une usine. Et la Pologne ne fera pas partie de l'euro à court terme. De plus, même si les coûts de main-d'œuvre y sont moins élevés, le groupe nippon craint de ne pouvoir vendre plus de 70 000 véhicules par an en Europe de l'Est, pour une usine produisant 200 000 voitures. Inconvénient des propositions françaises : le trop grand nombre de candidatures spontanées.

exportations à partir du Japon y ont progressé de 17 % cette année. Toyota aurait, selon l'hebdomadaire *Business Week*, projeté 13,5 milliards de dollars d'investissements pour accélérer son expansion mondiale d'ici à l'an 2000. Diplomates, les dirigeants de Toyota se gardent bien de trop afficher leurs ambitions pour les dix prochaines années.

Brice Pedroletti

Le géant de l'automobile cherche une seconde usine en Europe

HIROSHI OKUDA, le président de Toyota, et quelques cadres du groupe devaient arriver, lundi 5 mai, à Bruxelles pour quelques jours. L'état-major du premier constructeur japonais doit avancer sa réflexion sur sa future implantation européenne, qui doit compléter l'outil industriel qu'il détient déjà en Grande-Bretagne. Le site où le groupe prévoit d'investir 1,6 milliard de dollars (près de 9 milliards de francs), pourrait être en France - à Cherbourg, à Lens ou plus au sud -, mais aussi en Pologne ou même en Angleterre. Pour l'instant, rien n'est décidé. « Toyota arrêtera son choix courant 1998 et commencera la production en 2001 », précisait M. Okuda lors d'une conférence de presse à Osaka, le 21 avril.

Depuis quelques semaines, le président de Toyota multiplie ses déclarations concernant l'Europe. Dans une interview au *Wall Street Journal Europe* au mois de mars, il avait annoncé que Toyota pourrait produire sur le Vieux Continent une petite voiture exclusivement conçue pour la clientèle européenne. En janvier, il avait également affirmé que Toyota pourrait lier ses investissements futurs en Grande-Bretagne, où le constructeur possède déjà une usine d'assemblage et une unité de moteurs, à son adhésion à la monnaie unique.

Toyota a déjà affiché ses ambitions pour l'Europe : il veut y accroître ses ventes à 600 000 unités par an d'ici au tournant du siècle, contre 420 000 en 1996, et y produire localement 65 % des véhicules commercialisés. Pour cela, le groupe va donc devoir fortement renforcer ses capacités. Il produit déjà 100 000 Carina par an

dans son usine de Burnaston et doit bientôt y fabriquer la Corolla. Toyota va investir 200 millions de dollars (1 milliard de francs) pour porter la capacité de son site britannique à 200 000 unités par an.

L'offensive européenne menée par Toyota illustre sa stratégie d'expansion internationale, qui n'exclut aucun marché dans le monde. A son poste depuis août 1995, M. Okuda a donné une nouvelle impulsion à Toyota, entreprise qui a déjà dans le passé révolutionné l'industrie automobile. Depuis le début de la décennie, le groupe japonais connaît quelques difficultés : remontée des coûts, concurrence accrue, modèles parfois mal adaptés à la demande... Premier président du groupe à ne pas être issu du clan Toyoda, M. Okuda va lui donner de nouvelles ambitions : baisse des coûts, renouvellement des gammes, simplification de la hiérarchie, rajeunissement de l'encadrement font partie des missions qu'il s'est données. Mais la plus spectaculaire d'entre elles est probablement l'internationalisation accélérée qu'il a imposée.

DÉPASSER FORD

M. Okuda veut faire de Toyota un constructeur mondial, avec des produits conçus localement pour plaire à la clientèle et assemblés sur place, notamment pour limiter les risques liés aux variations monétaires. Ce n'est qu'ainsi, pense-t-il, qu'il gagnera du terrain. Objectif : faire passer sa part de marché mondial de 9,5 % à plus de 10 %, voire 15 %, ce qui lui permettrait de dépasser l'américain Ford, et de talonner le nu-

méro mondial, General Motors (17 % des ventes mondiales). Le nouveau président de Toyota s'est donc embarqué dans un programme d'expansion à grande vitesse qui consommerait, d'ici à l'an 2000, 13,5 milliards de dollars d'investissements, répartis entre l'Europe (1,9 milliard de dollars), l'Amérique du Nord (3,3 milliards de dollars), et l'Asie (4,6 milliards de dollars, y compris le Japon). Les projets d'implantation industrielle se multiplient : Chine, Inde ou encore Brésil pour ne citer que les principaux marchés. Partout, les objectifs sont ambitieux : Toyota veut doubler sa capacité de production aux Etats-Unis à 1,2 million d'unités par an d'ici l'an prochain, et accroître la production asiatique de 30 % à 600 000 unités dans la même période.

Le constructeur fait également porter ses efforts sur le Japon, où sa part de marché est passée au-dessous des 40 % en 1996, pour la première fois depuis quinze ans. La concurrence de plus petits constructeurs, comme Honda, et une gamme de produits trop traditionnelle, avec une offre en 4x4 et autres véhicules de loisirs trop réduite, sont notamment à l'origine de ce recul. M. Okuda s'est donné pour objectif de renouer avec les niveaux d'antan.

Pour l'instant, la stratégie de M. Okuda semble porter ses fruits. D'ailleurs, quelle que soit la baisse du yen, le constructeur nippon pense vendre 4,97 millions d'unités (5 % de plus qu'en 1996), un niveau record, dont 2,7 millions à l'étranger.

Virginie Mallin

La CFDT rédige un guide des plans d'épargne-retraite

HOSTILE à la loi Thomas instaurant des fonds de pension, la CFDT veut néanmoins aider ses équipes syndicales à en négocier la création dans les entreprises. C'est pourquoi l'Union confédérale des ingénieurs et cadres (UIC) CFDT vient d'envoyer à ses militants un « guide des plans et fonds d'épargne-retraite ». Après avoir rappelé que cette loi n'est pas « une réponse à l'avenir de nos retraites » et que le nouveau système est facultatif et donc « par essence inégalitaire », l'UIC-CFDT constate que « cette loi existe » et qu'il faut donc « faire avec ».

Si l'employeur propose la mise en place d'un plan d'épargne-retraite (PER), il faut accepter de négocier car le produit proposé « peut intéresser quelques personnes dans l'entreprise » et qu'« en dernier recours, l'employeur pourra en décider seul ». Mais le guide recommande de proposer la mise place d'un régime de retraite surcomplémentaire obligatoire à cotisations définies (article 83 du Code général des impôts).

Si, malgré tout, l'employeur tient à créer un PER, la CFDT recommande à ses équipes de poser toute une série de questions techniques car celles-ci « ne doivent pas être laissées au hasard (ou à la disposition d'un commerçant) ». Qui supportera les frais de gestion du PER ? Quelle sera la nature du

gestionnaire du fonds d'épargne-retraite (FER), la structure qui gèrera le PER ? Voulez-vous favoriser les mutuelles et les institutions de prévoyance, la CFDT recommande de choisir « un organisme qui n'a pas d'actionnaire à rémunérer ». Quelle sera la politique de placement du FER ? va-t-il favoriser les actions ? les obligations ? quel sera le règlement technique du fonds ? Quelle table de mortalité utilisera-t-il pour la transformation du capital en rente ? « Prendra-t-on la même pour les hommes et les femmes ? », « le calcul sera-t-il uniforme pour tous ou ajusté pour chacun en fonction de l'âge du salarié au moment de son départ à la retraite ? », « un dispositif de revalorisation des rentes au moins égal au prix est-il prévu ? ».

En conclusion, la CFDT rappelle qu'elle craint que la concurrence entre organismes gestionnaires ne favorise les comparaisons des placements à court terme et donc que les plans d'épargne-retraite fonctionnent comme de simples fonds communs de placement. Mais elle ne répond pas à une question que beaucoup se posent et qu'elle énonce elle-même dans le document : « Pourquoi l'organisation syndicale déciderait-elle d'un avantage qui profiterait seulement à ceux qui ont une capacité d'épargne ? ».

Frédéric Lemaître

Avez-vous l'œil sur l'excellence de l'industrie mondiale du verre à GLASSMAN, le salon international de la fabrication du verre ?

GLASSMAN EUROPE 97 est une vitrine internationale présentant les tout derniers produits et services, ainsi que la technologie la plus récente, utilisés à tous les stades de la fabrication du verre primaire.

- Plus de 120 des principaux fournisseurs de l'industrie.
- Nouveaux produits et services destinés à la fabrication du verre.
- Conférence gratuite.
- Accès facile à l'exposition : entrez libre et catalogue gratuit pour tous les visiteurs.

Lieu: Palais des Congrès, 50 Quai Charles de Gaulle, Lyon.

Dates: 14 et 15 mai 1997.

Ouverture: de 9 h à 17 h 30.

Vous pouvez vous inscrire gratuitement à l'admission en contactant vos représentants ou directement au service d'inscription.

Service d'inscription: 01 78 00 00 00.

GLASSMAN EUROPE 97, 100 Boulevard de la République, 69001 Lyon, France.

Tel: 01 78 00 00 00.

IPBM.
Institut de Participation du Bois et du Meuble

- Le Conseil d'Administration de l'IPBM, réuni le 29 Avril 1997 a porté à sa présidence M. Christian LANGLOIS-MEURINNE, Président de l'IDI, en remplacement de M. Guy NEBOT, décédé. Le Conseil avait rendu hommage au fondateur de l'IPBM le 3 septembre dernier.
- Le Conseil a aussi fait part de sa reconnaissance à Monsieur Jean-Paul AMIEL pour son action d'Administrateur Délégué depuis le 23 Octobre 1996.
- En 1996, l'IPBM a investi dans trois nouvelles entreprises et renforcé sa présence dans dix sociétés. Parallèlement, il est sorti totalement ou partiellement de six entreprises.
- Le Conseil d'Administration a arrêté les comptes de l'exercice 1996, qui font ressortir une perte de 18,848 MF, due pour la plus grande part aux provisions pour dépréciation du portefeuille constituées à hauteur de 24,913 MF. Dans ces conditions, il ne sera pas distribué de dividende.
- Le Conseil a confirmé que la société n'a pas vocation à conserver les 71.875 actions IPBM détenues par elle-même, acquises début 1996.

Virginie Mallin

En 1999, les Européens auront la même monnaie mais pas les mêmes taux d'intérêt obligataires

La disparition du risque de change donnera une importance accrue à la qualité des emprunteurs

Avec la création de la monnaie unique, le marché obligataire européen deviendra, par sa taille, un rival direct du marché américain. Pour

autant, il ne constituera pas un ensemble parfaitement homogène : les rendements des emprunts ne seront pas identiques à l'intérieur de

la zone euro. Un risque de crédit, directement fonction du niveau de dette publique des Etats, subsistera après le 1^{er} janvier 1999.

HIERARCHIE des rendements, taille, comportement des gestionnaires, attitude des émetteurs, le lancement de l'euro, prévu pour le 1^{er} janvier 1999, changera de fond en comble le fonctionnement du marché obligataire sur le Vieux Continent. Du jour au lendemain, les quelque 2 000 milliards de francs d'obligations assimilables du Trésor (OAT) français se trouveront convertis en euros, tout comme le sera le stock des emprunts émis par l'Etat fédéral allemand (*Bund*). Selon les calculs de Didier Cahen, économiste et auteur du livre *L'Euro 1997-1999, l'heure des préparatifs*, le marché obligataire européen représentera, en fonction du nombre d'Etats participant des le

veaux : allemands, néerlandais, ou encore autrichiens. En contrepartie, une concurrence accrue se fera jour entre les entreprises émettrices pour attirer les souscripteurs. Les sociétés étrangères devront se faire connaître des gérants français de la même façon que les emprunteurs de l'Hexagone devront s'efforcer de séduire les gestionnaires de l'Union en prouvant leur qualité et leur solidité financière. La naissance de l'euro ne sera pas non plus sans conséquence sur le niveau des rendements des titres. Le taux d'une obligation est déterminé par trois principaux éléments : l'évolution de la devise, la qualité de l'emprunteur et la liquidité de l'émission. L'introduc-

tion de la monnaie unique n'aura guère d'effet sur ce troisième élément, qui mesure la plus ou moins grande facilité avec laquelle un investisseur peut se défaire des titres qu'il possède (plus une émission est liquide, plus elle est appréciée, ce qui renchérit son prix et diminue son rendement). Elle aura, en revanche, un impact direct sur les deux autres.

Certains investisseurs estiment toutefois que celle-ci sera minime dans la mesure où le risque de défaillance d'un Etat - déjà très mince aujourd'hui - sera encore réduit par son appartenance à la zone monétaire commune. Le fait d'avoir pu intégrer celle-ci et d'avoir respecté les critères de convergence constituera à lui seul une garantie de solidité financière qui sera renforcée par l'existence du pacte de stabilité et par les mesures de sanction prévues en cas de déficit excessif.

L'exemple canadien

Pour tenter d'illustrer quelle pourrait être la hiérarchie des rendements obligataires des différents Etats de l'Union après le 1^{er} janvier 1999 et l'introduction de l'euro, les spécialistes prennent volontiers en exemple le Canada. « Tout comme dans la future Union monétaire, note Didier Cahen, économiste spécialiste des questions monétaires et financières européennes, la politique monétaire y est fédérale tandis que les politiques budgétaires sont régionales et assorties d'un contrôle réduit de la part du gouvernement fédéral. »

Le marché obligataire canadien indique que les investisseurs exigent des rendements élevés aux émissions des provinces les plus endettées. Les emprunts du Québec, dont le niveau de dette atteint 56 % du PIB, offrent ainsi une prime de 0,50 % par rapport à ceux émis par l'Etat fédéral, alors que ceux de l'Alberta, faiblement endetté (20 % du PIB), présentent un écart limité à 0,10 %.

départ à la zone euro, de 20 % à 30 % de l'encours mondial et il se posera ainsi en rival direct du marché américain.

Les changements d'ordre quantitatif s'accompagneront de modifications sur le plan qualitatif. La création de la monnaie unique provoquera d'abord un élargissement de l'horizon d'investissements. Aujourd'hui, les gestionnaires de fonds européens achètent pour l'essentiel des emprunts libellés dans leur propre devise. Acquis des obligations émises dans des monnaies étrangères les expose en effet à des risques de change. Pour un investisseur allemand qui a acheté un emprunt émis par une banque italienne, une baisse de la lire peut entraîner des pertes importantes. L'introduction de l'euro mettra fin à cette incertitude, les gérants pourront sans crainte agrandir leur champ d'investigation à tous les émetteurs de la zone monétaire commune.

Un gestionnaire français de Sicav obligataire, qui pour l'heure ne s'intéresse guère qu'aux émissions de l'Etat et à celle des grands emprunteurs nationaux (SNCF, Caisse nationale des autoroutes...), aura, dès le 2 janvier 1999, à sa disposition une large palette d'émetteurs nou-

veaux : allemands, néerlandais, ou encore autrichiens. En contrepartie, une concurrence accrue se fera jour entre les entreprises émettrices pour attirer les souscripteurs. Les sociétés étrangères devront se faire connaître des gérants français de la même façon que les emprunteurs de l'Hexagone devront s'efforcer de séduire les gestionnaires de l'Union en prouvant leur qualité et leur solidité financière.

SURPLUS DE RENDEMENT

Un investisseur ne consent à acheter une obligation libellée dans une devise dont il anticipe la dépréciation que si le titre offre un surplus de rendement tel qu'il permette de compenser la perte de change prévue. Cette prime, qui disparaîtra le 1^{er} janvier 1999, joue un rôle décisif dans les différences de taux d'intérêt observées entre les émetteurs des divers pays européens. C'est elle qui explique pour l'essentiel le fait que le rendement d'un emprunt d'Etat italien à dix ans soit aujourd'hui supérieur de 1,7 % à celui d'un titre allemand de même échéance : les opérateurs craignent une baisse de la lire par rapport au deutschemark au cours des prochaines années. En revanche, les gérants parient sur une stabilité de la parité franc français-deutschemark, l'écart de

la monnaie unique n'aura guère d'effet sur ce troisième élément, qui mesure la plus ou moins grande facilité avec laquelle un investisseur peut se défaire des titres qu'il possède (plus une émission est liquide, plus elle est appréciée, ce qui renchérit son prix et diminue son rendement). Elle aura, en revanche, un impact direct sur les deux autres.

DEBACLE

Fraude, mystification, gigantesque erreur, les mots n'étaient pas assez durs face à l'effondrement des cours de cette société. Le 27 mars, sur des rumeurs de « données falsifiées », l'action perdait 80 % de sa valeur en une seule séance, tombant de 15,50 dollars canadiens à 2,50 dollars. Ce placement, jugé comme l'un des plus rentables de ces dernières années, les investisseurs ayant multiplié en trois ans par deux mille leur mise investie en 1993, s'est soudain avéré catastrophique. Face à cette débâcle, les gouvernements canadien et indonésien ont décidé, dimanche 4 mai, d'ouvrir des enquêtes pour connaître l'ampleur de la fraude ainsi que les véritables raisons du décès de Mike de Guzman. Pour sa part, le président de Bre-X déclare vouloir poursuivre ses activités « pour le bien des actionnaires ». Flairant le bon filon, une compagnie cinématographique canadienne a acheté les droits de l'histoire, quinze jours avant la publication des conclusions.

La mine d'or qui n'existait pas

CE DEVAIT ÊTRE le plus grand gisement d'or du monde, cela restera comme l'une des plus grandes supercherches de l'histoire minière. Les actionnaires de Bre-X, groupe prospecteur d'or canadien, en sont pour leurs frais. Attirés par la découverte d'un filon sans précédent dans la jungle indonésienne, ils sont désormais floués. La publication, dimanche 4 mai, d'un rapport indépendant révèle qu'« aucun gisement d'or n'a été repéré dans la zone sud-est de Busang. Son existence est fort improbable ».

L'un des experts, le vice-président de Strathcona Minerals, Graham Farquharson, précise que « l'importance des manipulations d'échantillons aboutissant à une falsification est d'une ampleur à notre connaissance sans précédent dans l'histoire de l'industrie minière mondiale ». En conséquence, les autorités boursières de Toronto ont ordonné la suspension des cotations de Bre-X lundi matin.

Les doutes qui avaient envahi les esprits voici un mois sont donc totalement fondés (*Le Monde* du 8 avril). A la fin mars, la compagnie minière canadienne était prise dans une véritable tourmente. Les investisseurs se sont subitement mis à douter du potentiel de ce domaine minier découvert en 1993 dans la forêt tropicale de l'île de Kalimantan.

Au début de l'année, les responsables de Bre-X, son président en tête, David Walsh, affirmaient que le gisement renfermait au moins 71 millions d'onces d'or, voire jusqu'à 200 millions d'onces, faisant de lui le plus important au monde. Aucune étude, cependant, ne venait confirmer de telles ri-

chesses. Une contre-expertise était commandée au printemps à la firme indépendante Strathcona, et les premiers tests indiquaient une surestimation des capacités.

Simultanément, la mort suspecte d'un des deux géologues ayant « découvert » la veine aurifère, Mike de Guzman, ajoutait à la confusion. Présentée comme un suicide, la chute mortelle d'hélicoptère de ce Philippin épaississait le mystère.

DEBACLE

Fraude, mystification, gigantesque erreur, les mots n'étaient pas assez durs face à l'effondrement des cours de cette société. Le 27 mars, sur des rumeurs de « données falsifiées », l'action perdait 80 % de sa valeur en une seule séance, tombant de 15,50 dollars canadiens à 2,50 dollars. Ce placement, jugé comme l'un des plus rentables de ces dernières années, les investisseurs ayant multiplié en trois ans par deux mille leur mise investie en 1993, s'est soudain avéré catastrophique.

Face à cette débâcle, les gouvernements canadien et indonésien ont décidé, dimanche 4 mai, d'ouvrir des enquêtes pour connaître l'ampleur de la fraude ainsi que les véritables raisons du décès de Mike de Guzman. Pour sa part, le président de Bre-X déclare vouloir poursuivre ses activités « pour le bien des actionnaires ». Flairant le bon filon, une compagnie cinématographique canadienne a acheté les droits de l'histoire, quinze jours avant la publication des conclusions.

Dominique Gallois

Les perturbations dans le transport aérien se prolongent

LA DIRECTION d'Air France prévoit d'assurer la quasi-totalité des vols domestiques dans les jours qui viennent, en dépit de la reconduction par les pilotes de leur grève, au moins jusqu'au mardi 6 mai (renseignements au 01-44-08-55-55 ou au 0802-802-802). Les pilotes protestent contre les conditions de leur intégration dans les grilles d'avancement d'Air France. Ils critiquent « la dégradation programmée des conditions d'emploi » et la mise en œuvre d'une double échelle des salaires, permettant l'embauche de jeunes pilotes à des conditions moins avantageuses.

A TAT et Air Liberté, les deux filiales françaises de British Airways, hôtesse et stewards entament, lundi 5 mai, leur 27^e jour de grève dans l'espoir d'obtenir la titularisation des salariés en CDD, de meilleurs salaires et de meilleures conditions de travail. La direction des deux compagnies prévoyait d'assurer 154 vols sur 258, soit 59 % (renseignements au 0803-09-09-09 pour Air Liberté et au 0803-805-805 pour TAT).

DÉPÊCHES

■ **TRANSPORT ROUTIER** : les fédérations CGT et FO des transports ont lancé une journée d'action, pour le lundi 4 mai, dans les transports urbains et les liaisons par autocars, les transports de marchandises ou de déchets. Leurs revendications portent sur le congé de fin d'activité à cinquante-cinq ans, les salaires et les conditions de travail. La CFDT ne soutient l'action que dans les transports voyageurs, ayant signé un accord sur la préretraite dans le transport de marchandises.

■ **TEXTILE** : le rapprochement des groupes italiens Marzotto et HPI (Fiat, Mediobanca), annoncé en mars, n'aura pas lieu, ont annoncé les protagonistes de l'accord, samedi 3 mai. La famille Marzotto et les dirigeants de HPI n'ont pas réussi à se mettre d'accord sur le partage des responsabilités et le montage financier de l'opération, qui aurait donné naissance à un géant européen du textile-habillement.

■ **BESNIER** : le tribunal correctionnel d'Annecy (Haute-Savoie) a condamné deux dirigeants du groupe fromager Besnier à payer chacun une amende de 50 000 francs pour « publicité mensongère », estimant que l'emmental fabriqué dans les usines Besnier ne respecte pas les normes françaises pour ce fromage. Besnier, qui a fait appel, avait été assigné en justice par son concurrent Entremont.


■ **MODE** : les stylistes italiens Krizia, Gianfranco Ferré et Versace ont été condamnés chacun, par le tribunal de Milan, à un an et deux mois de prison avec sursis, sans mention au casier judiciaire, pour corruption de la brigade financière.

■ **DASA** : le groupe allemand n'envisage pas une prise de participation dans le capital de Thomson-CSF, mais veut s'associer avec le groupe qui sera choisi par le gouvernement français pour reprendre le groupe d'électronique de défense et professionnelle, a indiqué dimanche 4 mai son PDG, Manfred Bischoff, au *Welt am Sonntag*.

■ **VALE DO RIO DOCE** : le financier américain Georges Soros et le groupe minier sud-africain Gencor se sont mis sur les rangs pour devenir actionnaire du premier producteur de minerai de fer brésilien, Vale do Rio Doce, en cours de privatisation.

■ **INTEL** : le groupe américain, premier fabricant mondial de semi-conducteurs, devait présenter mardi 6 mai le dernier-né de ses microprocesseurs, le Pentium II. Intel, qui fait face à une concurrence accrue de la part des sociétés AMD et Cyrix, a récemment annoncé des baisses de prix sur les générations actuelles de microprocesseurs Pentium. La première puce Pentium a été commercialisée en 1994.

Pierre-Antoine Delhommais

Surveillez
votre  langage,
ce logiciel écrit tout
ce que vous dites...



690FTM

Logiciel de reconnaissance vocale.
(livré avec son casque microphonique ultra-tige)

Maintenant, votre ordinateur écrit sous votre dictée. Ça s'appelle VoiceType Simply Speaking et c'est le nouveau logiciel de reconnaissance vocale d'IBM. En un rien de temps, en parlant bien distinctement et en faisant une pause après chaque mot, vous retrouvez sur votre écran ce que vous pensiez la seconde d'avant. Ce logiciel écrit 70 à 100 mots par minute et il est suffisamment malin pour faire la différence entre "Paul" et "Poë". Alors, pour faire un brin de causette, rendez-vous dans les magasins Fnac, Sofissimo et Surcouf, VoiceType vous y attend.

IBM est une marque commerciale. Copyright IBM Corp. 1996. IBM et le logo de la puce sont des marques de IBM Corporation ou de ses filiales. Les autres marques appartiennent à leurs propriétaires respectifs.

Solutions pour une petite planète



RÈGLEMENT MENSUEL

LUNDI 5 MAI
Liquidation : 23 mai
Taux de report : 3,50
Cours relevés à 12 h 30



PARIS
+0,05 %
CAC 40 :
2656,70

VALEURS FRANÇAISES	Cours précéd.	Derniers cours	% + -	% variation 31/12 (1)	Developp- ment R.N.-P.C. (2) % OMC (coûtes M2) Dynamisme
B.N.P. (P.P.)	1000	1002	0,2	4,29	Euro (G. des des)
C.Lyonnaise (P.P.)	800	810	1,25	4,29	Effiage
Compt. Ind. (P.P.)	1670	1675	0,3	0,77	E.F. Agapitaine
Rhone-Poulenc (P.P.)	2150	2160	0,46	7,52	Ed. de la France
Saint Gobain (P.P.)	1345	1345	-	0,00	Ed. de la France
Industrie S.A. (P.P.)	1030	1030	-	0,00	Ed. de la France
ACF	650	650	0	1,28	Eso
AGF Ass. Gen. France	1370	1394	+1,83	13,52	Esrafrance
Air L'Alpé	864	870	0,69	4,78	Euro Disney
Alcatel Alsthom	449	450	0,22	1,11	Esso
Ass.	359	362,40	0,96	9,22	Euro Disney
Admco	700	709	1,27	17,78	Esso
Bal. Invest.	625	625	0	0,36	Esso
Banque (C.G.)	170	170	0	0,00	Esso
Bazar Nat. Ville	627	627	0	1,59	Esso
Bernard France	280	277	-1,07	10,51	Esso
BIS	490	490	0	0,00	Esso
B.N.P.	249	249	0	1,48	Esso
Boulogne Techn.	2230	2230	0	0,00	Esso
Boulogne	547	547	0	1,27	Esso
Boulogne Off.	169	169	0	0,00	Esso
Cap Gemini	352	352	0	1,42	Esso
Carbone Lorraine	1405	1405	0	1,42	Esso
Carrefour	3659	3659	0	0,00	Esso
Casino Guichard	278	278	0	0,00	Esso
Casino Guichard	223	223	0	1,30	Esso
Castorama (D.L.)	870	870	0	0,00	Esso
C.C.F.	265	265	0	0,00	Esso
Celuis (P.P.)	38,75	38,75	0	0,00	Esso
Cen. Europ. Jean	674	674	0	0,00	Esso
Catelan	1770	1770	0	0,00	Esso
Chargers Ind.	350	350	0	0,00	Esso
Christian Dior	2229	2229	0	0,00	Esso
Christian Dior	678	678	0	0,00	Esso
Cicco P. P. P. P.	212	212	0	0,00	Esso
Cicco P. P. P. P.	610	610	0	0,00	Esso
Cinéma	539	539	0	0,00	Esso
C.I. P. P. P. P.	445	445	0	0,00	Esso
C.I. P. P. P. P.	317	317	0	0,00	Esso
C.I. P. P. P. P.	800	800	0	0,00	Esso
Compt. Ind.	11,70	11,70	0	0,00	Esso

[illegible]

US	455	-2,63	Hoechst
US	255	-0,48	ILBM
Unilever	562	+1,42	LCI
Union Agrop-Pol	696	+0,71	No Valado
Unilever Labcare	696	+0,71	Stalwart
Valero	352,10	-0,46	Mc Donald's
Valmore	340	+0,82	Merck and Co
Via Banque	190,50	+1,31	Mitsubishi Corp
Worms & Cie	356,10	+0,87	Motor Corp
Zodiac endu div'd	1405	-0,54	Motors
ZS Calson	1714		Nestlé SA Non.
			Nipp. Motorcar
			Nokia
			Nordal
			Petrofin
			Philip Morris
			Phillips NV
			Placer Dome Inc
			Procter Gamble
			Quinnes
			Randolfen
			Royal Dutch Shell
			RTT
			Saga Enterprises
			Schlumberger
			SGS Thomson Micro
			Shell Transport
			Siemens
			Sony Corp
			Sumitomo Bank
			T.D.K.
			Toshiba
			Unilever
			Unilever Bank
			Veal Reed's
			Volkswagen AG
			Wolvo (scd)
			Wuesthoff
			Yamamoto
			Zambia Copper

VALEURS ÉTRANGÈRES	Cours précéd.	Derniers cours	% variation 31/12
ABN Amro Holl.	419,50	+1,59	
Adelco SA	945	+0,10	
AEG AG	611,0	+0,10	
American Express	1985	+2,35	
Anglo American	368	+1,63	
Angloil	388		
Asi Weibull AG	17,40	-0,57	
A.T.T.	457	+0,70	
Banco Santander	199	+2,05	
Banco de Mexico	131	+0,59	
B.A.S.F.	22,10	+1,04	
Bayer	229,60	+2,75	
Comstock PLC	10,20	+0,40	
Crown Cork and Seal	61,0	+2,49	
Crown Cork PF CW	285,70	+2,13	
Daimler Benz	430,50	+2,21	
De Beers	309,50	+1,66	
Deutsche Bank	30,50	+2,29	
Dresdner Bank	49,20	+1,46	
OrienteFint	68,30	+0,88	
Qu Yont Nouveau	620	+1,55	
Eastern Kodak	480,70	+1,14	
East Rand	2,24	+0,64	
Echo Bay Mines	3,50	+1,25	
Hamvick Gold	36,62	+0,69	
Ericsson	194	+1,83	
Ford Motor	197,90	+1,71	
Freemgold	39,50	+3,91	
General United	215	+0,38	
General Elect.	649	+1,59	
General Motors	64	+0,38	
Gis Belgique	528	+1,09	
Grp Medipacell	47,25	+0,52	
Guinness PLC	49,95	+0,30	
Hamm PLC Reg	41,90	+3,38	
Hitachi	41,90	+2,36	
Hilbert	25,05	+2,07	

ABBREVIATIONS
A = American; B = British; C = Canadian; D = Dutch; E = European; F = French; G = German; H = Hong Kong; I = Italian; J = Japanese; K = Korean; L = Luxembourg; M = Mexican; N = New York; O = Other; P = Paris; R = Rand; S = Swiss; T = Tokyo; U = United States; V = Vancouver; W = West Germany; X = Xerox; Y = Yen; Z = Zaire.

SYMBOLS
1 ou 2 = 2 catégories de cours; 3 = 3 catégories de cours; 4 = 4 catégories de cours; 5 = 5 catégories de cours; 6 = 6 catégories de cours; 7 = 7 catégories de cours; 8 = 8 catégories de cours; 9 = 9 catégories de cours; 10 = 10 catégories de cours; 11 = 11 catégories de cours; 12 = 12 catégories de cours; 13 = 13 catégories de cours; 14 = 14 catégories de cours; 15 = 15 catégories de cours; 16 = 16 catégories de cours; 17 = 17 catégories de cours; 18 = 18 catégories de cours; 19 = 19 catégories de cours; 20 = 20 catégories de cours; 21 = 21 catégories de cours; 22 = 22 catégories de cours; 23 = 23 catégories de cours; 24 = 24 catégories de cours; 25 = 25 catégories de cours; 26 = 26 catégories de cours; 27 = 27 catégories de cours; 28 = 28 catégories de cours; 29 = 29 catégories de cours; 30 = 30 catégories de cours; 31 = 31 catégories de cours; 32 = 32 catégories de cours; 33 = 33 catégories de cours; 34 = 34 catégories de cours; 35 = 35 catégories de cours; 36 = 36 catégories de cours; 37 = 37 catégories de cours; 38 = 38 catégories de cours; 39 = 39 catégories de cours; 40 = 40 catégories de cours; 41 = 41 catégories de cours; 42 = 42 catégories de cours; 43 = 43 catégories de cours; 44 = 44 catégories de cours; 45 = 45 catégories de cours; 46 = 46 catégories de cours; 47 = 47 catégories de cours; 48 = 48 catégories de cours; 49 = 49 catégories de cours; 50 = 50 catégories de cours; 51 = 51 catégories de cours; 52 = 52 catégories de cours; 53 = 53 catégories de cours; 54 = 54 catégories de cours; 55 = 55 catégories de cours; 56 = 56 catégories de cours; 57 = 57 catégories de cours; 58 = 58 catégories de cours; 59 = 59 catégories de cours; 60 = 60 catégories de cours; 61 = 61 catégories de cours; 62 = 62 catégories de cours; 63 = 63 catégories de cours; 64 = 64 catégories de cours; 65 = 65 catégories de cours; 66 = 66 catégories de cours; 67 = 67 catégories de cours; 68 = 68 catégories de cours; 69 = 69 catégories de cours; 70 = 70 catégories de cours; 71 = 71 catégories de cours; 72 = 72 catégories de cours; 73 = 73 catégories de cours; 74 = 74 catégories de cours; 75 = 75 catégories de cours; 76 = 76 catégories de cours; 77 = 77 catégories de cours; 78 = 78 catégories de cours; 79 = 79 catégories de cours; 80 = 80 catégories de cours; 81 = 81 catégories de cours; 82 = 82 catégories de cours; 83 = 83 catégories de cours; 84 = 84 catégories de cours; 85 = 85 catégories de cours; 86 = 86 catégories de cours; 87 = 87 catégories de cours; 88 = 88 catégories de cours; 89 = 89 catégories de cours; 90 = 90 catégories de cours; 91 = 91 catégories de cours; 92 = 92 catégories de cours; 93 = 93 catégories de cours; 94 = 94 catégories de cours; 95 = 95 catégories de cours; 96 = 96 catégories de cours; 97 = 97 catégories de cours; 98 = 98 catégories de cours; 99 = 99 catégories de cours; 100 = 100 catégories de cours; 101 = 101 catégories de cours; 102 = 102 catégories de cours; 103 = 103 catégories de cours; 104 = 104 catégories de cours; 105 = 105 catégories de cours; 106 = 106 catégories de cours; 107 = 107 catégories de cours; 108 = 108 catégories de cours; 109 = 109 catégories de cours; 110 = 110 catégories de cours; 111 = 111 catégories de cours; 112 = 112 catégories de cours; 113 = 113 catégories de cours; 114 = 114 catégories de cours; 115 = 115 catégories de cours; 116 = 116 catégories de cours; 117 = 117 catégories de cours; 118 = 118 catégories de cours; 119 = 119 catégories de cours; 120 = 120 catégories de cours; 121 = 121 catégories de cours; 122 = 122 catégories de cours; 123 = 123 catégories de cours; 124 = 124 catégories de cours; 125 = 125 catégories de cours; 126 = 126 catégories de cours; 127 = 127 catégories de cours; 128 = 128 catégories de cours; 129 = 129 catégories de cours; 130 = 130 catégories de cours; 131 = 131 catégories de cours; 132 = 132 catégories de cours; 133 = 133 catégories de cours; 134 = 134 catégories de cours; 135 = 135 catégories de cours; 136 = 136 catégories de cours; 137 = 137 catégories de cours; 138 = 138 catégories de cours; 139 = 139 catégories de cours; 140 = 140 catégories de cours; 141 = 141 catégories de cours; 142 = 142 catégories de cours; 143 = 143 catégories de cours; 144 = 144 catégories de cours; 145 = 145 catégories de cours; 146 = 146 catégories de cours; 147 = 147 catégories de cours; 148 = 148 catégories de cours; 149 = 149 catégories de cours; 150 = 150 catégories de cours; 151 = 151 catégories de cours; 152 = 152 catégories de cours; 153 = 153 catégories de cours; 154 = 154 catégories de cours; 155 = 155 catégories de cours; 156 = 156 catégories de cours; 157 = 157 catégories de cours; 158 = 158 catégories de cours; 159 = 159 catégories de cours; 160 = 160 catégories de cours; 161 = 161 catégories de cours; 162 = 162 catégories de cours; 163 = 163 catégories de cours; 164 = 164 catégories de cours; 165 = 165 catégories de cours; 166 = 166 catégories de cours; 167 = 167 catégories de cours; 168 = 168 catégories de cours; 169 = 169 catégories de cours; 170 = 170 catégories de cours; 171 = 171 catégories de cours; 172 = 172 catégories de cours; 173 = 173 catégories de cours; 174 = 174 catégories de cours; 175 = 175 catégories de cours; 176 = 176 catégories de cours; 177 = 177 catégories de cours; 178 = 178 catégories de cours; 179 = 179 catégories de cours; 180 = 180 catégories de cours; 181 = 181 catégories de cours; 182 = 182 catégories de cours; 183 = 183 catégories de cours; 184 = 184 catégories de cours; 185 = 185 catégories de cours; 186 = 186 catégories de cours; 187 = 187 catégories de cours; 188 = 188 catégories de cours; 189 = 189 catégories de cours; 190 = 190 catégories de cours; 191 = 191 catégories de cours; 192 = 192 catégories de cours; 193 = 193 catégories de cours; 194 = 194 catégories de cours; 195 = 195 catégories de cours; 196 = 196 catégories de cours; 197 = 197 catégories de cours; 198 = 198 catégories de cours; 199 = 199 catégories de cours; 200 = 200 catégories de cours; 201 = 201 catégories de cours; 202 = 202 catégories de cours; 203 = 203 catégories de cours; 204 = 204 catégories de cours; 205 = 205 catégories de cours; 206 = 206 catégories de cours; 207 = 207 catégories de cours; 208 = 208 catégories de cours; 209 = 209 catégories de cours; 210 = 210 catégories de cours; 211 = 211 catégories de cours; 212 = 212 catégories de cours; 213 = 213 catégories de cours; 214 = 214 catégories de cours; 215 = 215 catégories de cours; 216 = 216 catégories de cours; 217 = 217 catégories de cours; 218 = 218 catégories de cours; 219 = 219 catégories de cours; 220 = 220 catégories de cours; 221 = 221 catégories de cours; 222 = 222 catégories de cours; 223 = 223 catégories de cours; 224 = 224 catégories de cours; 225 = 225 catégories de cours; 226 = 226 catégories de cours; 227 = 227 catégories de cours; 228 = 228 catégories de cours; 229 = 229 catégories de cours; 230 = 230 catégories de cours; 231 = 231 catégories de cours; 232 = 232 catégories de cours; 233 = 233 catégories de cours; 234 = 234 catégories de cours; 235 = 235 catégories de cours; 236 = 236 catégories de cours; 237 = 237 catégories de cours; 238 = 238 catégories de cours; 239 = 239 catégories de cours; 240 = 240 catégories de cours; 241 = 241 catégories de cours; 242 = 242 catégories de cours; 243 = 243 catégories de cours; 244 = 244 catégories de cours; 245 = 245 catégories de cours; 246 = 246 catégories de cours; 247 = 247 catégories de cours; 248 = 248 catégories de cours; 249 = 249 catégories de cours; 250 = 250 catégories de cours; 251 = 251 catégories de cours; 252 = 252 catégories de cours; 253 = 253 catégories de cours; 254 = 254 catégories de cours; 255 = 255 catégories de cours; 256 = 256 catégories de cours; 257 = 257 catégories de cours; 258 = 258 catégories de cours; 259 = 259 catégories de cours; 260 = 260 catégories de cours; 261 = 261 catégories de cours; 262 = 262 catégories de cours; 263 = 263 catégories de cours; 264 = 264 catégories de cours; 265 = 265 catégories de cours; 266 = 266 catégories de cours; 267 = 267 catégories de cours; 268 = 268 catégories de cours; 269 = 269 catégories de cours; 270 = 270 catégories de cours; 271 = 271 catégories de cours; 272 = 272 catégories de cours; 273 = 273 catégories de cours; 274 = 274 catégories de cours; 275 = 275 catégories de cours; 276 = 276 catégories de cours; 277 = 277 catégories de cours; 278 = 278 catégories de cours; 279 = 279 catégories de cours; 280 = 280 catégories de cours; 281 = 281 catégories de cours; 282 = 282 catégories de cours; 283 = 283 catégories de cours; 284 = 284 catégories de cours; 285 = 285 catégories de cours; 286 = 286 catégories de cours; 287 = 287 catégories de cours; 288 = 288 catégories de cours; 289 = 289 catégories de cours; 290 = 290 catégories de cours; 291 = 291 catégories de cours; 292 = 292 catégories de cours; 293 = 293 catégories de cours; 294 = 294 catégories de cours; 295 = 295 catégories de cours; 296 = 296 catégories de cours; 297 = 297 catégories de cours; 298 = 298 catégories de cours; 299 = 299 catégories de cours; 300 = 300 catégories de cours; 301 = 301 catégories de cours; 302 = 302 catégories de cours; 303 = 303 catégories de cours; 304 = 304 catégories de cours; 305 = 305 catégories de cours; 306 = 306 catégories de cours; 307 = 307 catégories de cours; 308 = 308 catégories de cours; 309 = 309 catégories de cours; 310 = 310 catégories de cours; 311 = 311 catégories de cours; 312 = 312 catégories de cours; 313 = 313 catégories de cours; 314 = 314 catégories de cours; 315 = 315 catégories de cours; 316 = 316 catégories de cours; 317 = 317 catégories de cours; 318 = 318 catégories de cours; 319 = 319 catégories de cours; 320 = 320 catégories de cours; 321 = 321 catégories de cours; 322 = 322 catégories de cours; 323 = 323 catégories de cours; 324 = 324 catégories de cours; 325 = 325 catégories de cours; 326 = 326 catégories de cours; 327 = 327 catégories de cours; 328 = 328 catégories de cours; 329 = 329 catégories de cours; 330 = 330 catégories de cours; 331 = 331 catégories de cours; 332 = 332 catégories de cours; 333 = 333 catégories de cours; 334 = 334 catégories de cours; 335 = 335 catégories de cours; 336 = 336 catégories de cours; 337 = 337 catégories de cours; 338 = 338 catégories de cours; 339 = 339 catégories de cours; 340 = 340 catégories de cours; 341 = 341 catégories de cours; 342 = 342 catégories de cours; 343 = 343 catégories de cours; 344 = 344 catégories de cours; 345 = 345 catégories de cours; 346 = 346 catégories de cours; 347 = 347 catégories de cours; 348 = 348 catégories de cours; 349 = 349 catégories de cours; 350 = 350 catégories de cours; 351 = 351 catégories de cours; 352 = 352 catégories de cours; 353 = 353 catégories de cours; 354 = 354 catégories de cours; 355 = 355 catégories de cours; 356 = 356 catégories de cours; 357 = 357 catégories de cours; 358 = 358 catégories de cours; 359 = 359 catégories de cours; 360 = 360 catégories de cours; 361 = 361 catégories de cours; 362 = 362 catégories de cours; 363 = 363 catégories de cours; 364 = 364 catégories de cours; 365 = 365 catégories de cours; 366 = 366 catégories de cours; 367 = 367 catégories de cours; 368 = 368 catégories de cours; 369 = 369 catégories de cours; 370 = 370 catégories de cours; 371 = 371 catégories de cours; 372 = 372 catégories de cours; 373 = 373 catégories de cours; 374 = 374 catégories de cours; 375 = 375 catégories de cours; 376 = 376 catégories de cours; 377 = 377 catégories de cours; 378 = 378 catégories de cours; 379 = 379 catégories de cours; 380 = 380 catégories de cours; 381 = 381 catégories de cours; 382 = 382 catégories de cours; 383 = 383 catégories de cours; 384 = 384 catégories de cours; 385 = 385 catégories de cours; 386 = 386 catégories de cours; 387 = 387 catégories de cours; 388 = 388 catégories de cours; 389 = 389 catégories de cours; 390 = 390 catégories de cours; 391 = 391 catégories de cours; 392 = 392 catégories de cours; 393 = 393 catégories de cours; 394 = 394 catégories de cours; 395 = 395 catégories de cours; 396 = 396 catégories de cours; 397 = 397 catégories de cours; 398 = 398 catégories de cours; 399 = 399 catégories de cours; 400 = 400 catégories de cours; 401 = 401 catégories de cours; 402 = 402 catégories de cours; 403 = 403 catégories de cours; 404 = 404 catégories de cours; 405 = 405 catégories de cours; 406 = 406 catégories de cours; 407 = 407 catégories de cours; 408 = 408 catégories de cours; 409 = 409 catégories de cours; 410 = 410 catégories de cours; 411 = 411 catégories de cours; 412 = 412 catégories de cours; 413 = 413 catégories de cours; 414 = 414 catégories de cours; 415 = 415 catégories de cours; 416 = 416 catégories de cours; 417 = 417 catégories de cours; 418 = 418 catégories de cours; 419 = 419 catégories de cours; 420 = 420 catégories de cours; 421 = 421 catégories de cours; 422 = 422 catégories de cours; 423 = 423 catégories de cours; 424 = 424 catégories de cours; 425 = 425 catégories de cours; 426 = 426 catégories de cours; 427 = 427 catégories de cours; 428 = 428 catégories de cours; 429 = 429 catégories de cours; 430 = 430 catégories de cours; 431 = 431 catégories de cours; 432 = 432 catégories de cours; 433 = 433 catégories de cours; 434 = 434 catégories de cours; 435 = 435 catégories de cours; 436 = 436 catégories de cours; 437 = 437 catégories de cours; 438 = 438 catégories de cours; 439 = 439 catégories de cours; 440 = 440 catégories de cours; 441 = 441 catégories de cours; 442 = 442 catégories de cours; 443 = 443 catégories de cours; 444 = 444 catégories de cours; 445 = 445 catégories de cours; 446 = 446 catégories de cours; 447 = 447 catégories de cours; 448 = 448 catégories de cours; 449 = 449 catégories de cours; 450 = 450 catégories de cours; 451 = 451 catégories de cours; 452 = 452 catégories de cours; 453 = 453 catégories de cours; 454 = 454 catégories de cours; 455 = 455 catégories de cours; 456 = 456 catégories de cours; 457 = 457 catégories de cours; 458 = 458 catégories de cours; 459 = 459 catégories de cours; 460 = 460 catégories de cours; 461 = 461 catégories de cours; 462 = 462 catégories de cours; 463 = 463 catégories de cours; 464 = 464 catégories de cours; 465 = 465 catégories de cours; 466 = 466 catégories de cours; 467 = 467 catégories de cours; 468 = 468 catégories de cours; 469 = 469 catégories de cours; 470 = 470 catégories de cours; 471 = 471 catégories de cours; 472 = 472 catégories de cours; 473 = 473 catégories de cours; 474 = 474 catégories de cours; 475 = 475 catégories de cours; 476 = 476 catégories de cours; 477 = 477 catégories de cours; 478 = 478 catégories de cours; 479 = 479 catégories de cours; 480 = 480 catégories de cours; 481 = 481 catégories de cours; 482 = 482 catégories de cours; 483 = 483 catégories de cours; 484 = 484 catégories de cours; 485 = 485 catégories de cours; 486 = 486 catégories de cours; 487 = 487 catégories de cours; 488 = 488 catégories de cours; 489 = 489 catégories de cours; 490 = 490 catégories de cours; 491 = 491 catégories de cours; 492 = 492 catégories de cours; 493 = 493 catégories de cours; 494 = 494 catégories de cours; 495 = 495 catégories de cours; 496 = 496 catégories de cours; 497 = 497 catégories de cours; 498 = 498 catégories de cours; 499 = 499 catégories de cours; 500 = 500 catégories de cours; 501 = 501 catégories de cours; 502 = 502 catégories de cours; 503 = 503 catégories de cours; 504 = 504 catégories de cours; 505 = 505 catégories de cours; 506 = 506 catégories de cours; 507 = 507 catégories de cours; 508 = 508 catégories de cours; 509 = 509 catégories de cours; 510 = 510 catégories de cours; 511 = 511 catégories de cours; 512 = 512 catégories de cours; 513 = 513 catégories de cours; 514 = 514 catégories de cours; 515 = 515 catégories de cours; 516 = 516 catégories de cours; 517 = 517 catégories de cours; 518 = 518 catégories de cours; 519 = 519 catégories de cours; 520 = 520 catégories de cours; 521 = 521 catégories de cours; 522 = 522 catégories de cours; 523 = 523 catégories de cours; 524 = 524 catégories de cours; 525 = 525 catégories de cours; 526 = 526 catégories de cours; 527 = 527 catégories de cours; 528 = 528 catégories de cours; 529 = 529 catégories de cours; 530 = 530 catégories de cours; 531 = 531 catégories de cours; 532 = 532 catégories de cours; 533 = 533 catégories de cours; 534 = 534 catégories de cours; 535 = 535 catégories de cours; 536 = 536 catégories de cours; 537 = 537 catégories de cours; 538 = 538 catégories de cours; 539 = 539 catégories de cours; 540 = 540 catégories de cours; 541 = 541 catégories de cours; 542 = 542 catégories de cours; 543 = 543 catégories de cours; 544 = 544 catégories de cours; 545 = 545 catégories de cours; 546 = 546 catégories de cours; 547 = 547 catégories de cours; 548 = 548 catégories de cours; 549 = 549 catégories de cours; 550 = 550 catégories de cours; 551 = 551 catégories de cours; 552 = 552 catégories de cours; 553 = 553 catégories de cours; 554 = 554 catégories de cours; 555 = 555 catégories de cours; 556 = 556 catégories de cours; 557 = 557 catégories de cours; 558 = 558 catégories de cours; 559 = 559 catégories de cours; 560 = 560 catégories de cours; 561 = 561 catégories de cours; 562 = 562 catégories de cours; 563 = 563 catégories de cours; 564 = 564 catégories de cours; 565 = 565 catégories de cours; 566 = 566 catégories de cours; 567 = 567 catégories de cours; 568 = 568 catégories de cours; 569 = 569 catégories de cours; 570 = 570 catégories de cours; 571 = 571 catégories de cours; 572 = 572 catégories de cours; 573 = 573 catégories de cours; 574 = 574 catégories de cours; 575 = 575 catégories de cours; 576 = 576 catégories de cours; 577 = 577 catégories de cours; 578 = 578 catégories de cours; 579 = 579 catégories de cours; 580 = 580 catégories de cours; 581 = 581 catégories de cours; 582 = 582 catégories de cours; 583 = 583 catégories de cours; 584 = 584 catégories de cours; 585 = 585 catégories de cours; 586 = 586 catégories de cours; 587 = 587 catégories de cours; 588 = 588 catégories de cours; 589 = 589 catégories de cours; 590 = 590 catégories de cours; 591 = 591 catégories de cours; 592 = 592 catégories de cours; 593 = 593 catégories de cours; 594 = 594 catégories de cours; 595 = 595 catégories de cours; 596 = 596 catégories de cours; 597 = 597 catégories de cours; 598 = 598 catégories de cours; 599 = 599 catégories de cours; 600 = 600 catégories de cours; 601 = 601 catégories de cours; 602 = 602 catégories de cours; 603 = 603 catégories de cours; 604 = 604 catégories de cours; 605 = 605 catégories de cours; 606 = 606 catégories de cours; 607 = 607 catégories de cours; 608 = 608 catégories de cours; 609 = 609 catégories de cours; 610 = 610 catégories de cours; 611 = 611 catégories de cours; 612 = 612 catégories de cours; 613 = 613 catégories de cours; 614 = 614 catégories de cours; 615 = 615 catégories de cours; 616 = 616 catégories de cours; 617 = 617 catégories de cours; 618 = 618 catégories de cours; 619 = 619 catégories de cours; 620 = 620 catégories de cours; 621 = 621 catégories de cours; 622 = 622 catégories de cours; 623 = 623 catégories de cours; 624 = 624 catégories de cours; 625 = 625 catégories de cours; 626 = 626 catégories de cours; 627 = 627 catégories de cours; 628 = 628 catégories de cours; 629 = 629 catégories de cours; 630 = 630 catégories de cours; 631 = 631 catégories de cours; 632 = 632 catégories de cours; 633 = 633 catégories de cours; 634 = 634 catégories de cours; 635 = 635 catégories de cours; 636 = 636 catégories de cours; 637 = 637 catégories de cours; 638 = 638 catégories de cours; 639 = 639 catégories de cours; 640 = 640 catégories de cours; 641 = 641 catégories de cours; 642 = 642 catégories de cours; 643 = 643 catégories de cours; 644 = 644 catégories de cours; 645 = 645 catégories de cours; 646 = 646 catégories de cours; 647 = 647 catégories de cours; 648 = 648 catégories de cours; 649 = 649 catégories de cours; 650 = 650 catégories de cours; 651 = 651 catégories de cours; 652 = 652 catégories de cours; 653 = 653 catégories de cours; 654 = 654 catégories de cours; 655 = 655 catégories de cours; 656 = 656 catégories de cours; 657 = 657 catégories de cours; 658 = 658 catégories de cours; 659 = 659 catégories de cours; 660 = 660 catégories de cours; 661 = 661 catégories de cours; 662 = 662 catégories de cours; 663 = 663 catégories de cours; 664 = 664 catégories de cours; 665 = 665 catégories de cours; 666 = 666 catégories de cours; 667 = 667 catégories de cours; 668 = 668 catégories de cours; 669 = 669 catégories de cours; 670 = 670 catégories de cours; 671 = 671 catégories de cours; 672 = 672 catégories de cours; 673 = 673 catégories de cours; 674 = 674 catégories de cours; 675 = 675 catégories de cours; 676 = 676 catégories de cours; 677 = 677 catégories de cours; 678 = 678 catégories de cours; 679 = 679 catégories de cours; 680 = 680 catégories de cours; 681 = 681 catégories de cours; 682 = 682 catégories de cours; 683 = 683 catégories de cours; 684 = 684 catégories de cours; 685 = 685 catégories de cours; 686 = 686 catégories de cours; 687 = 687 catégories de cours; 688 = 688 catégories de cours; 689 = 689 catégories de cours; 690 = 690 catégories de cours; 691 = 691 catégories de cours; 692 = 692 catégories de cours; 693 = 693 catégories de cours; 694 = 694 catégories de cours; 695 = 695 catégories de cours; 696 = 696 catégories de cours; 697 = 697 catégories de cours; 698 = 698 catégories de cours; 699 = 699 catégories de cours; 700 = 700 catégories de cours; 701 = 701 catégories de cours; 702 = 702 catégories de cours; 703 = 703 catégories de cours; 704 = 704 catégories de cours; 705 = 705 catégories de cours; 706 = 706 catégories de cours; 707 = 707 catégories de cours; 708 = 708 catégories de cours; 709 = 709 catégories de cours; 710 = 710 catégories de cours; 711 = 711 catégories de cours; 712 = 712 catégories de cours; 713 = 713 catégories de cours; 714 = 714 catégories de cours; 715 = 715 catégories de cours; 716 = 716 catégories de cours; 717 = 717 catégories de cours; 718 = 718 catégories de cours; 719 = 719 catégories de cours; 720 = 720 catégories de cours; 721 = 721 catégories de cours; 722 = 722 catégories de cours; 723 = 723 catégories de cours; 724 = 724 catégories de cours; 725 = 725 catégories de cours; 726 = 726 catégories de cours; 727 = 727 catégories de cours; 728 = 728 catégories de cours; 729 = 729 catégories de cours; 730 = 730 catégories de cours; 731 = 731 catégories de cours; 732 = 732 catégories de cours; 733 = 733 catégories de cours; 734 = 734 catégories de cours; 735 = 735 catégories de cours; 736 = 736 catégories de cours; 737 = 737 catégories de cours; 738 = 738 catégories de cours; 739 = 739 catégories de cours; 740 = 740 catégories de cours; 741 = 741 catégories de cours; 742 = 742 catégories de cours; 743 = 743 catégories de cours; 744 = 744 catégories de cours; 745 = 745 catégories de cours; 746 = 746 catégories de cours; 747 = 747 catégories de cours; 748 = 748 catégories de cours; 749 = 749 catégories de cours; 750 = 750 catégories de cours; 751 = 751 catégories de cours; 752 = 752 catégories de cours; 753 = 753 catégories de cours; 754 = 754 catégories de cours; 755 = 755 catégories de cours; 756 = 756 catégories de cours; 757 = 757 catégories de cours; 758 = 758 catégories de cours; 759 = 759 catégories de cours; 760 = 760 catégories de cours; 761 = 761 catégories de cours; 762 = 762 catégories de cours; 763 = 763 catégories de cours; 764 = 764 catégories de cours; 765 = 765 catégories de cours; 766 = 766 catégories de cours; 767 = 767 catégories de cours; 768 = 768 catégories de cours; 769 = 769 catégories de cours; 770 = 770 catégories de cours; 771 = 771 catégories de cours; 772 = 772 catégories de cours; 773 = 773 catégories de cours;

20	0,08	7,36
45	0,21	17,17
66,60	0,29	24,66
86	0,37	31,53
97,30	0,45	38,40
108,00	0,52	45,28
118,70	0,59	52,15
129,40	0,67	59,03
140,10	0,75	65,90
150,80	0,82	72,78
161,50	0,89	79,65
172,20	0,97	86,53
182,90	1,04	93,40
193,60	1,12	100,28
204,30	1,19	107,15
215,00	1,27	114,03
225,70	1,34	120,90
236,40	1,42	127,78
247,10	1,49	134,65
257,80	1,57	141,53
268,50	1,64	148,40
279,20	1,72	155,28
289,90	1,79	162,15
300,60	1,87	169,03
311,30	1,94	175,90
322,00	2,02	182,78
332,70	2,09	189,65
343,40	2,17	196,53
354,10	2,24	203,40
364,80	2,32	210,28
375,50	2,39	217,15
386,20	2,47	224,03
396,90	2,54	230,90
407,60	2,62	237,78
418,30	2,69	244,65
429,00	2,77	251,53
439,70	2,84	258,40
450,40	2,92	265,28
461,10	2,99	272,15
471,80	3,07	279,03
482,50	3,14	285,90
493,20	3,22	292,78
503,90	3,29	299,65
514,60	3,37	306,53
525,30	3,44	313,40
536,00	3,52	320,28
546,70	3,59	327,15
557,40	3,67	334,03
568,10	3,74	340,90
578,80	3,82	347,78
589,50	3,89	354,65
599,20	3,97	361,53
610,00	4,04	368,40
620,80	4,12	375,28
631,60	4,19	382,15
642,40	4,27	389,03
653,20	4,34	395,90
664,00	4,42	402,78
674,80	4,49	409,65
685,60	4,57	416,53
696,40	4,64	423,40
707,20	4,72	430,28
718,00	4,79	437,15
728,80	4,87	444,03
739,60	4,94	450,90
750,40	5,02	457,78
761,20	5,09	464,65
772,00	5,17	471,53
782,80	5,24	478,40
793,60	5,32	485,28
804,40	5,39	492,15
815,20	5,47	499,03
826,00	5,54	505,90
836,80	5,62	512,78
847,60	5,69	519,65
858,40	5,77	526,53
869,20	5,84	533,40
880,00	5,92	540,28
890,80	5,99	547,15
901,60	6,07	554,03
912,40	6,14	560,90
923,20	6,22	567,78
934,00	6,29	574,65
944,80	6,37	581,53
955,60	6,44	588,40
966,40	6,52	595,28
977,20	6,59	602,15
988,00	6,67	609,03
998,80	6,74	615,90
1009,60	6,82	622,78
1020,40	6,89	629,65
1031,20	6,97	636,53
1042,00	7,04	643,40
1052,80	7,12	650,28
1063,60	7,19	657,15
1074,40	7,27	664,03
1085,20	7,34	670,90
1096,00	7,42	677,78
1106,80	7,49	684,65
1117,60	7,57	691,53
1128,40	7,64	698,40
1139,20	7,72	705,28
1150,00	7,79	712,15
1160,80	7,87	719,03
1171,60	7,94	725,90
1182,40	8,02	732,78
1193,20	8,09	739,65
1204,00	8,17	746,53
1214,80	8,24	753,40
1225,60	8,32	760,28
1236,40	8,39	767,15
1247,20	8,47	774,03
1258,00	8,54	780,90
1268,80	8,62	787,78
1279,60	8,69	794,65
1290,40	8,77	801,53
1301,20	8,84	808,40
1312,00	8,92	815,28
1322,80	9,00	822,15
1333,60	9,07	829,03
1344,40	9,15	835,90
1355,20	9,22	842,78
1366,00	9,30	849,65
1376,80	9,37	856,53
1387,60	9,45	863,40
1398,40	9,52	870,28
1409,20	9,60	877,15
1420,00	9,67	884,03
1430,80	9,75	890,90
1441,60	9,82	897,78
1452,40	9,90	904,65
1463,20	9,97	911,53
1474,00	10,05	918,40
1484,80	10,12	925,28
1495,60	10,20	932,15
1506,40	10,27	939,03
1517,20	10,35	945,90
1528,00	10,42	952,78
1538,80	10,50	959,65
1549,60	10,57	966,53
1560,40	10,65	973,40
1571,20	10,72	980,28
1582,00	10,80	987,15
1592,80	10,87	994,03
1603,60	10,95	1000,90
1614,40	11,02	1007,78
1625,20	11,10	1014,65
1636,00	11,17	1021,53
1646,80	11,25	1028,40
1657,60	11,32	1035,28
1668,40	11,40	1042,15
1679,20	11,47	1049,03
1690,00	11,55	1055,90
1700,80	11,62	1062,78
1711,60	11,70	1069,65
1722,40	11,77	1076,53
1733,20	11,85	1083,40
1744,00	11,92	1090,28
1754,80	12,00	1097,15
1765,60	12,07	1104,03
1776,40	12,15	1110,90
1787,20	12,22	1117,78
1798,00	12,30	1124,65
1808,80	12,37	1131,53
1819,60	12,45	1138,40
1830,40	12,52	1145,28
1841,20	12,60	1152,15
1852,00	12,67	1159,03
1862,80	12,75	1165,90
1873,60	12,82	1172,78
1884,40	12,90	1179,65
1895,20	12,97	1186,53
1906,00	13,05	1193,40
1916,80	13,12	1200,28
1927,60	13,20	1207,15
1938,40	13,27	1214,03
1949,20	13,35	1220,90
1960,00	13,42	1227,78
1970,80	13,50	1234,65
1981,60	13,57	1241,53
1992,40	13,65	1248,40
2003,20	13,72	1255,28
2014,00	13,80	1262,15
2024,80	13,87	1269,03
2035,60	13,95	1275,90
2046,40	14,02	1282,78
2057,20	14,10	1289,65
2068,00	14,17	1296,53
2078,80	14,25	1303,40
2089,60	14,32	1310,28
2100,40	14,40	1317,15
2111,20	14,47	1324,03
2122,00	14,55	1330,90
2132,80	14,62	1337,78
2143,60	14,70	1344,65
2154,40	14,77	1351,53
2165,20	14,85	1358,40
2176,00	14,92	1365,28
2186,80	15,00	1372,15
2197,60	15,07	1379,03
2208,40	15,15	1385,90
2219,20	15,22	1392,78
2230,00	15,30	1399,65
2240,80	15,37	1406,53
2251,60	15,45	1413,40
2262,40	15,52	1420,28
2273,20	15,60	1427,15
2284,00	15,67	1434,03
2294,80	15,75	1440,90
2305,60	15,82	1447,78
2316,40	15,90	1454,65
2327,20	15,97	1461,53
2338,00	16,05	1468,40
2348,80	16,12	1475,28
2359,60	16,20	1482,15
2370,40	16,27	1489,03
2381,20	16,35	1495,90
2392,00	16,42	1502,78
2402,80	16,50	1509,65
2413,60	16,57	1516,53
2424,40	16,65	1523,40
2435,20	16,72	1530,28
2446,00	16,80	1537,15
2456,80	16,87	1544,03
2467,60	16,95	1550,90
2478,40	17,02	1557,78
2489,20	17,10	1564,65
2500,00	17,17	1571,53

Ly = Lyon; M = Marseille;

tion - sans indication catégorie 3;

détaché.

(1) :

tion 31/02

tant du coupon

sont dernier coupon

ensation

ntiel

COMPTANT

Une sélection Cours relevés à 12h30
LUNDI 5 MAI

OBLIGATIONS	%	%
-------------	---	---

[illegible]

1987
1988
1989
1990
1991
1992
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030


Templeton

Nasdaq: TPL

Gestion de fonds internationaux

Voir plus loin.



- Internationalisation
- Diversification des placements
- Investissement à long terme

Templeton France S.A. Maison de Titres - 16, av. George V - 75008 Paris
 Tél.: (33) 01 40 73 86 00 - Fax: (33) 01 40 73 86 01

BTP (a/c de)	7,750
Championnat Infantry	405
Champs (N)	2,50
CIC UnEuro CIP	30
CLTRAAM (C)	1711
Conseil Euro-Blog	340
Confederal Asy.	430,10
Darby	415
Droit Boatin	855
East Beach Vichy	336
Ecla	920
EntMag. Paris	1640
Etcher Beach	87,95
Fidel	37
Finalen	962
F.L.P.P.	299
Franchet (Cie)	294
Fonic Lymanet #	7
Fondra P.	5485,20
France	23
France L.A.R.D.	1006
France S.A.	1220
From. Paul-Renard	2520
Gravel	4191
G.T.I. (Transport)	230
Immobiel	14,90
Int. (C)	671
Location (L)	47
Luchs	
Metaphysics	
Metal Display	
Mors #	
Navigation (N/a)	
Nyctro	
Palat-Marmont	
Pal. Calfron (N/a)	
Parlousen	
Paris Ordant	
Promodes (C)	
PSB Industries Lys	
Rouler #	
Sage	
Silens du Mdt	
S.L.P.P.	
Sol	
Sofrag	
Taltinger	
Ther. Climb	
Vicar	
Vices Ropforter	
Eyo	
Fonant	
Gaillard (N)	
Gleadow-Livrot	
Gr. Beau-Lyon (N/a)	
Gr. Moult-Strasbourg	

58,50
250
400
570
60
372,70
300
946
258
262
1300
395,90
377
90
614
240
34
472
2880
290
502
1810
316,10
305
1680
1095
180
1700

SECOND

MARCHE

LUNDI 5 MAI

VALEURS	Cours précéd.	Derniers cours	CAHaine Normand... C.A. Paris IDF CAHain & Vienne CA Morbihan CAdu Nord (L)
Adico (No) s	42	46,50	330
Adeco Trans.Tem.Ly	48	57,50	800
AFF s	39,50	40	511
Aigle s	35,50	37	291
Albert SA (No)	138	140	318,50
Altan Techno. s	2025	1996	512
Artoklimat	232	233,40	236
Montalpin P.Gest.	2200	2200,50	480
Aspen s	497	520,10	778
Bique Picardie (L)	435	445	378
Bque Ternaurod (L)	325,10	325	178
Bque Verme	128	129	726
Bertheim s	616	616	678
B I M P	895	905	2658
Bolton (Ly) s	695	695	60
Bolton (L)	690	691	936,90
			Caudeir France s
			Ca de Paris
			CGI Indus s

374	Grader (L.J.) #	315	Phix Boy #
375	G.M.S.A. #	317	Phix-Lens #
376	Grandiose Photo #	319	Picket #
377	Gye Cullin # Ly.	319	Pink Boy # (H)
378	Kindy #	187	Radiant #
379	Garber #	187	Roberts #
380	Hannes Internat. #	1560	Rouffau-Guichard #
381	Harel Dubois #	594	Scandal #
382	ICBT Groupe #	233	Smiley (Ly) #
383	I.C.C. #	400	Sofia (Ly) #
384	ICDMM Information #	400	Sofyon #
385	Idenova #	70	Sogegap #
386	Im Computer #	100	Sogegap (Pis) #
387	IPISM #	65	SOTT #
388	Jacques Bogart #	165	Steph-Kellan #
389	Mad-Metropole TV #	687	Stefan #
390	Martins #	690	Stylian #
391	Marian #	426.80	Tassinat-France #
392	Mariane #	590	TTI-1 #
393	Maria Brizard #	590	Thermador Model (Ly) #
394	Mad-LiveProfil #	125	Trinity Camlin #
395	Mezard (Ly) #	69	Union #
396	MGA Coveler #	288.69	France #
397	Monnereux-Jouet Ly #	130	Val de Ck #
398	Nat-Ad #	65	Winnat at Ck #
399	N.S. Schlam, N.Y.	730	Wier #
400	Onet #	1057	
401	Paid Product #	179	
402	P.C. #	19	

NOUVEAU MARCHÉ			HORS MARCHÉ		
Une sélection. Cours relevés à 12h30			Une sélection		
LUNDI 5 MAI			LUNDI 5 MAI		
VALEURS	Cours précéd.	Derniers cours	VALEURS	Cours précéd.	Derniers cours
Apollène Oncor	52		Eridania-Béghin	100	
Bévéreux	740		Crédit Gén. Ind.	100	
BWP	510		Glaxo Occidentale	100	
Colt	200		Mutual	100	
Electronique D2	850		Sic secteurs du M&M		
FQM Pharma Int.	291				
Garnet	21				
Guyonair cycle 8	19,70				
High Co.	152,49				
Inferia	108				
Joliet-Aregol	18,50				
M&M Am.	103,20				
Naturel	105				
Ofitec	1498				
Ploeghe	287				
Proxide	30				
R21 Savoir	204,90				
Sistec	4,30				

COTE

SICAV et FCP

Une sélection
Cours de clôture le 2 mai

[illegible][illegible][illegible]

864,47

LE	37639,75
LEMENT	30811,99
	1075,22
	1079,85
	1065,83
	405,69
	379,75
	9141,35
	7186,99
D...	697,40
	1997,32
	1906,70
	1768,31
	1811,75
	311,08
	2254,73
de placements	
	1499,19
	1730,53
D...	190,82

cours précédent:

BOURSE EN DIRECT

LEMONDE

re Le Monde : 01 42 17 39 47

هكذا من الجاهل

هكذا زامن لامل

AUJOURD'HUI

LE MONDE / MARDI 6 MAI 1997

SPORTS Le match nul de Paris Saint-Germain (2-2) devant Bordeaux, samedi 3 mai, au Parc des Princes, a permis aux joueurs de l'AS Monaco de devenir champions de France 1996-1997.

1997 vingt-quatre heures avant de recevoir le SM Caen, face auquel ils n'ont pu s'imposer (2-2). ● FONDÉ EN 1924, le club monégasque remporte ainsi son sixième titre national, après ceux

de 1961, 1963, 1978, 1982 et 1988. ● CE SUCCÈS est surtout celui de l'entraîneur Jean Tigana, originaire de Bamako (Mali), postier devenu milieu de terrain exemplaire de l'équipe de France

de l'ère Platini, reconverti en technicien depuis quatre ans. ● POUR S'IMPOSER, l'AS Monaco a mis en place des structures solides - centre de formation, staff médical et technique de

haut niveau - et s'est appuyé sur un effectif très riche. La saison prochaine, l'équipe de la Principauté disputera la Ligue des champions avec les meilleurs clubs européens.

Jean Tigana offre un titre de champion de France à l'AS Monaco

Entraîneur depuis quatre ans, l'ancien milieu de terrain de l'équipe de France a mené un travail exemplaire pour faire du club de la Principauté la meilleure formation française de la saison 1996-1997

ALORS que la pelouse du stade Louis-II était soudain envahie par des centaines de fans venus fêter avec leurs kiles le titre de champion de France 1997 en cette soirée orageuse du dimanche 4 mai, Jean Tigana savourait à sa façon ce moment rare : « Je tiens à remercier le président Campora, qui m'a fait confiance lorsque je suis parti de Lyon et qui m'a permis d'entraîner une très grande équipe. Le groupe a été très performant. Non seulement les joueurs, mais également Claude Puel, Jean Petit et tout le staff médical. Maintenant, il va falloir assimiler tout ça et se remettre au travail, car c'est souvent la saison qui suit un titre qui est la plus difficile. » Puis, comme si le seul mauvais souvenir de cette



saison le rattrapait soudain, le technicien monégasque revint en quelques mots sur l'élimination de son équipe en demi-finale européenne face à l'Inter : « A Milan, lors du match aller, nous avons manqué d'expérience. En ce moment, nous devons préparer une finale européenne. »

Reste que ce titre de champion est d'abord le sien. Jean Tigana, né à Bamako le 23 juin 1953, ancien postier à Cassis (Bouches-du-Rhône), international français à cinquante-deux reprises, est aujourd'hui un entraîneur comblé. Lui qui a connu la gloire crampons aux pieds n'avait jamais remporté le moindre titre depuis juin 1993, date à laquelle il se lança dans la carrière à hauts risques d'entraîneur, à la tête de l'Olympique lyonnais.

La saison dernière, appelé par les dirigeants monégasques pour redonner des couleurs à un club mal



Jean Tigana, l'heureux entraîneur de l'AS Monaco

La tête dans les nuages

L'équipe de l'AS Monaco a été accueillie, dimanche 4 mai, par un public joyeux. Sur la pelouse, c'est déjà un peu la fête et les joueurs ont la tête dans les nuages. Les Monégasques semblent avoir du mal à se motiver. Face à eux, les joueurs du SM Caen résistent et la première mi-temps est sans saveur. Le jeu se débride à la 53^e minute lorsque le Nigérien Viktor Ikpeba ouvre la marque pour Monaco. Cinq minutes plus tard, Caen égalise grâce à un tir en ras du poteau de Frédéric Née.

Monaco veut sa victoire sans toutefois parvenir à dominer. Les Normands résistent et un exploit de Thierry Henry (74') parvient à percer la défense. Mais, une minute plus tard, Stéphane Roche égalise pour Caen. Au coup de sifflet final, plusieurs centaines de supporters se précipitent sur la pelouse du stade Louis-II pour fêter ce titre de champion. Thierry Henry, lucide, regrette de ne pas avoir pu finir par une victoire. Mais tout le monde oublie ce match sans saveur pour faire la fête.

Un club septuagénaire en pleine forme

A 73 ans, l'AS Monaco (fondée en 1924) est un des clubs phares du championnat de France de football. Vainqueur du titre à six reprises, cinq fois lauréats de la Coupe de France - dont ils furent trois fois finalistes -, les footballeurs monégasques présentent un palmarès plus que respectable.

Blanchet, entraîneur : Jean Tigana, entraîneurs adjoints : Jean Petit, Claude Puel ; responsable des gardiens : Jean-Luc Ettori ; responsables de la formation : Gérard Banide et Pierre Tournier ; Effectif de la saison 1996-1997 : Fabien Barthez, Stéphane Porato (gardiens), Patrick Blondeau, Eric Di Meo, Martin Djeter, Manuel Dos Santos, Franck Dumas, Gilles Grimandi, Philippe Leonard, Lilliam Martin, Emmanuel Petit (défenseurs), Ali Benarbia, John Collins, Sylvain Legwinski, Enzo Scifo, Laurent Viaud (milieux de terrain), Anderson, Da Silva, Marco Grassi, Thierry Henry, Victor Ikpeba, Dan Petersen, David Trezeguet (attaquants).

Les secrets de la réussite monégasque

SON TITRE de champion de France 1997, l'AS Monaco le doit évidemment à l'énorme travail de Jean Tigana. Mais les structures mises en place par le club depuis quelques années, de même que les politiques de formation et de recrutement, ont aussi leur part dans ce succès.

● Une préparation physique millimétrée : elle a été confiée à Claude Puel, ancien joueur du club, sous le maillot duquel il a disputé la bagatelle de 488 matches. A trente-cinq ans, il est passé de l'autre côté de la barrière à l'inter-saison pour devenir entraîneur adjoint, chargé de la préparation physique et de la mise à niveau d'un groupe de vingt-cinq joueurs. Un poste-clé et une mission délicate, dont Puel s'est parfaitement acquitté. De l'avis de tous les intéressés, jamais la préparation physique n'a été aussi dure, aussi poussée, que depuis son arrivée aux commandes.

● Un staff médical de premier ordre : prenant exemple sur ce qui se fait dans les grands clubs italiens, le suivi médical est effectué de manière très sérieuse à l'AS Monaco. Chaque début de saison, tous les joueurs passent des tests, qui permettent ensuite d'établir un programme de travail individuelisé et adapté au long de la saison. « Lorsqu'un joueur se blesse, on se sent responsable », explique Michel Franco, kinésithérapeute du club. Ce n'est pas un hasard si les joueurs de l'AS Monaco ont été relativement épargnés par les blessures cette saison. Autre point fort : la diététique. Yann Rougier, biologiste formé à Boston (Etats-Unis), insiste auprès des joueurs sur l'équilibre nécessaire : « Il y a quatre phases métaboliques dans l'année. L'important est de les rééquilibrer au bon moment par un rapport vitaminique adapté au physique et au stress. »

● Un effectif fourni : tous les grands clubs basent leur solidité sur un effectif important. Le calendrier international étant devenu ce qu'il est, à savoir surchargé, l'idéal est de « doubler » tous les postes. Pour cela, il faut évidemment des moyens financiers, ce qui est le cas en Principauté.

Si l'AS Monaco a pris le meilleur sur Paris Saint-Germain cette saison, c'est d'abord parce que l'effectif du club méditerranéen était beaucoup plus riche que celui de son adversaire de la capitale. Le banc de touche de l'AS Monaco prenait parfois des allures de défilé de stars où les internationaux (Victor Ikpeba, John Collins, Marco Grassi...) attendaient leur tour. Un club qui se permet de mettre des joueurs de cette qualité sur la touche peut aborder les nombreux rendez-vous de la saison - nationaux et européens - avec la fraîcheur nécessaire.

Al C.

MARCHE HORS-COTE

COMMENTAIRE C'EST DÉJÀ DEMAIN

En remportant le sixième titre de champion de France de son histoire, l'AS Monaco a réconcilié cette saison les amateurs de spectacle avec les adeptes du réalisme. Sous les ordres de Jean Tigana, ancien joueur d'exception devenu meneur d'hommes efficace, les joueurs monégasques ont souvent offert du plaisir à ceux qui les ont vu évoluer. Mieux encore, ils se sont fait plaisir sur les terrains, en pratiquant un jeu tourné vers l'offensive.

L'AS Monaco, club de vedettes surpayées évoluant dans un décor de rêve ? Derrière l'image-cliché, la réalité est celle d'un club ayant su, au fil des ans, assurer ses fondations - et surtout préparer l'avenir. Avec un centre de formation devenu extrêmement performant, un suivi médical « à l'italienne », un système de détection efficace, les Monégasques disposent aujourd'hui de moyens de travail remarquables. S'appuyant sur ces structures et s'entourant de techniciens compétents, Jean Tigana a fait travailler dur un groupe au sein

Le championnat de France de football de D1

36 ^e journée	1 ^{er} but	2 ^e but	3 ^e but	4 ^e but	5 ^e but	6 ^e but	7 ^e but	8 ^e but	9 ^e but	10 ^e but	11 ^e but	12 ^e but	13 ^e but	14 ^e but	15 ^e but	16 ^e but	17 ^e but	18 ^e but	19 ^e but	20 ^e but	21 ^e but	22 ^e but	23 ^e but	24 ^e but	25 ^e but	26 ^e but	27 ^e but	28 ^e but	29 ^e but	30 ^e but	31 ^e but	32 ^e but	33 ^e but	34 ^e but	35 ^e but	36 ^e but	37 ^e but	38 ^e but	39 ^e but	40 ^e but	41 ^e but	42 ^e but	43 ^e but	44 ^e but	45 ^e but	46 ^e but	47 ^e but	48 ^e but	49 ^e but	50 ^e but	51 ^e but	52 ^e but	53 ^e but	54 ^e but	55 ^e but	56 ^e but	57 ^e but	58 ^e but	59 ^e but	60 ^e but	61 ^e but	62 ^e but	63 ^e but	64 ^e but	65 ^e but	66 ^e but	67 ^e but	68 ^e but	69 ^e but	70 ^e but	71 ^e but	72 ^e but	73 ^e but	74 ^e but	75 ^e but	76 ^e but	77 ^e but	78 ^e but	79 ^e but	80 ^e but	81 ^e but	82 ^e but	83 ^e but	84 ^e but	85 ^e but	86 ^e but	87 ^e but	88 ^e but	89 ^e but	90 ^e but	91 ^e but	92 ^e but	93 ^e but	94 ^e but	95 ^e but	96 ^e but	97 ^e but	98 ^e but	99 ^e but	100 ^e but
Paris SG	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

Le PSG s'accroche à la deuxième place

DEVANT plus de 42 000 spectateurs réunis au Parc des Princes, samedi 3 mai, le Paris Saint-Germain n'a pu venir à bout des Girondins de Bordeaux. A une minute près, les joueurs parisiens étaient même battus, puisque le Bordelais Kaba Diawara avait inscrit le but du 1-2 à la 89^e minute. Mais Rafi, à quelques secondes du coup de sifflet final, permettait au PSG d'arracher le point du match nul.

La lutte pour les places en Coupe de l'UEFA demeure elle aussi intéressante. Le FC Metz, qui reste sur une série de quatre victoires consécutives, est l'équipe en forme de cette fin de saison. Les hommes de Joël Müller, vainqueurs de Bastia grâce à un but inscrit de la tête par Robert Pires, font vers cette qualification en C3 alors que Auxerre, champion de France la saison dernière, doit encore batailler ferme.

Dans le bas du classement, les jeux semblent faits. Nancy et Lille, en dépit des matches nuls obtenus à Montpellier et Lyon, vont sans doute rejoindre le SM Caen et l'OGC Nice, finaliste de la Coupe de France, en deuxième division la saison prochaine.

Alain Constant

A Los Angeles, Shaquille O'Neal se sent chez lui

En débarquant cette saison chez les Lakers, l'ancienne vedette du club d'Orlando a rejoint cette Californie qui l'attire depuis longtemps

L'équipe de basket-ball des Lakers de Los Angeles a atteint les quarts de finale des « play off » du championnat professionnel des États-Unis en venant à bout de Portland par 3 manches à 1. A lui seul, Shaquille O'Neal a

marqué près de la moitié des points de son équipe au premier tour. Une performance qui fait de ce géant tonique (2,16 m, 130 kilos) le digne successeur sous le maillot californien de Kareem Abdul-Jabbar et de Magic Johnson. Sha-

quille O'Neal, qui a quitté Orlando l'an dernier pour rejoindre Los Angeles pour un montant de 120 millions de dollars sur sept ans, se sent désormais en parfaite adéquation avec son nouveau club.

ATLANTA
correspondance
L'argent, pour une fois, n'a pas eu d'importance. Ou si peu que les conversations du moment ont vite fait d'en oublier les chiffres. Le 18 juillet 1996, Shaquille O'Neal a pris un aller simple à Los Angeles, aux premières heures du jour, avec dans le regard toute l'impac-



BASKET

tience de celui qui aimerait déjà toucher terre. La veille, il portait encore le maillot des Magic. Le soir, il serait chez les Lakers, en Californie, l'équipe de Kareem Abdul-Jabbar et Magic Johnson. Montant du transfert : 120 millions de dollars sur sept ans. Environ 100 millions de francs annuels, donc. Mais l'argent, cette fois, n'a presque pas compté.

« J'ai choisi Los Angeles et les Lakers pour essayer de remettre ce club à sa vraie place, la première », a expliqué Shaquille O'Neal en arrivant en Californie. L'aveu a semblé ravir tout le monde, à Los Angeles. Bien parlé, a soupé la ville. Et personne n'a remarqué, sur l'instant, que le colosse au visage de poupon joufflu avait sans doute menti. Au moins par omission. En posant ses meubles et sa collection de chaussures de basket dans un appartement de 500 mètres carrés avec

vue sur le Pacifique, à Manhattan Beach, Shaquille O'Neal n'a pas seulement transporté vers l'Ouest son envie d'un titre NBA. Il a surtout entrepris d'accorder au mieux sa vie sportive et sa vie tout court.

PARFAITE ADÉQUATION

Cette ambition, Magic Johnson, le premier maître des lieux, la résume dans un sourire complice : « A Los Angeles, « Shaq » est enfin à sa vraie place. Tout ce qu'il aime en dehors du basket, la musique, le cinéma, le show-business, se trouve ici. Cette ville est faite pour lui. Et lui est fait pour cette ville. » Une parfaite adéquation que l'intéressé cherche à peine à camoufler. « Je suis plutôt un type du genre Hollywood-Beverly Hills, glisse-t-il d'une voix doucement posée. J'ai passé quatre ans à Orlando, mais je n'ai jamais pensé que ma vraie place puisse être en Floride. »

Fils d'un militaire de l'US Air Force, Shaquille O'Neal a grandi en déplaçant ses jouets et ses rêves d'enfant d'une base aérienne à l'autre.

Devenu joueur de basket, il a rapidement compris que la largeur de ses épaules et l'extravagance de ses mensurations (2,16 m, 130 kilos) pouvaient lui ouvrir bien d'autres portes que celles du gymnase. Et il a réalisé, à peine moins vite, que la plupart de ces portes étaient concentrées dans un triangle formé par Beverly Hills, Melrose Avenue et Holly-

wood Boulevard. Ces huit dernières années, ses pas l'ont conduit tous les étés vers Los Angeles et la Californie. « Les premières fois, se souvient-il, je venais simplement pour me glisser dans le décor. Je n'avais pas un rond, alors je prenais tous les petits boulots qui se présentaient. »

Par la suite, il a fait souvent le voyage pour partager l'entraînement de Magic Johnson et l'écouter raconter sans lassitude son amour du jeu. Ces deux dernières fois, Shaquille O'Neal n'a guère pris le temps de rêvasser sur la douceur du climat.

Il a tourné un film, « Kazaam », enregistré une poignée de disques, du rap, rien d'autre, et signé plus de contrats publicitaires que tous les autres joueurs de NBA réunis, Michael Jordan excepté. Depuis son déménagement vers la Californie, « Shaq » a pris grand soin de tracer au sol une ligne censée marquer la frontière entre ses activités sportives de sa vie de jeune magnat de la communication et du multimédia.

RYTHME DE FORÇAT

« Il travaille autant que les autres, assure Del Harris, l'entraîneur des Lakers. Je n'ai jamais eu à me plaindre du moindre retard de sa part. » Mais son chauffeur personnel veut bien jurer ne pas l'avoir vu s'accorder un seul jour de repos au cours des neuf derniers mois. En fin d'été, il a concilié à sa manière la préparation de

son prochain film, « Steel », et l'entraînement physique. « J'ai tourné la nuit, avoue-t-il dans un immense sourire de fierté. Entre 19 heures le soir et 7 heures le matin. »

Un rythme de forçat soutenu pendant cinquante-deux jours, et autant de nuits. Résolu à n'accepter aucun engagement extrasportif les jours de match, il glisse dans les cases vides l'effrayante complexité de son jardin secret : une ligne de vêtements à son image, une société de production de disques, une série télévisée, un site à son nom sur le réseau Internet (www.shaq.com) et, plus récemment, le projet de sortir de terre un parc d'attractions consacré à sa grandeur.

Le basket ? « Il reste ma priorité », soutient-il sans baisser le regard. Une promesse que les Lakers veulent bien croire sur parole. A lui seul, Shaquille O'Neal a marqué près de la moitié des points de son équipe au premier tour des play-offs.

Los Angeles a écarté Portland de sa route en quatre rencontres. « Shaq » a le plus souvent pris le jeu à son compte, totalisant 46, 30, 29 et 27 points. Puis il a souligné de rouge les quelques heures de repos qui le séparaient du tour suivant, un sévère bras de fer avec les Utah Jazz. Et roulé sans se retourner vers les collines de Hollywood.

Alain Mercier

L'avenir de la Coupe d'Europe se joue à Dublin

Les cinq nations accompagnées de l'Italie tentent de s'entendre sur l'organisation de la compétition

A QUOI ressemblera la prochaine Coupe d'Europe de rugby ? Alors que la saison des clubs touche à sa fin dans l'hémisphère Nord, la question pourrait paraître incongrue : elle reste pourtant sans réponse, à la veille d'une réunion capitale, mardi 6 mai, à Dublin. Les représentants des



RUGBY

cinq nations du tournoi seront tous là, accompagnés d'observateurs italiens. L'enjeu de cette rencontre irlandaise se résume à une alternative : s'entendre ou rompre. Deux camps s'opposent. D'une part, le front uni des Français et des Anglais, de l'autre, les trois autres nations britanniques, le Pays de Galles, l'Ecosse, et l'Irlande.

Français et Anglais ont peaufiné leur alliance. Elle s'appuie sur des intérêts communs, et d'un côté comme de l'autre, sur l'union des fédérations et des clubs de l'élite. A la mi-avril, Cliff Brittle, président de la commission exécutive de la Rugby Football Union (RFU), et Bernard Lapasset, président de la Fédération française de rugby (FFR), ont déjeuné ensemble. Les représentants des clubs se sont eux aussi concertés. Tout le monde est tombé d'accord sur deux exigences, sur lesquelles il n'est pas question de céder d'un pouce.

Les deux pays souhaitent un aménagement du calendrier de la compétition européenne. Ils réclament une nouvelle répartition des bénéfices financiers. « S'il n'y a pas d'argent, prévient Séraphin Berthier, président de la Commission nationale de rugby

d'élite (CNRE), représentant des clubs français. Soit nous nous retirons pour créer une autre compétition avec les Anglais et les Italiens. »

Lors de la dernière édition de la Coupe d'Europe, la totalité de l'argent était également divisée entre les nations participantes. L'Irlande et l'Ecosse, par exemple, avec leurs trois équipes engagées et aucune qualification pour les quarts de finale, recevaient la même somme que la France et l'Angleterre dont les clubs se sont disputés le titre. Ceux-ci veulent que, dès la saison prochaine, l'importance des sommes versées dépende des résultats. Ils demandent que cette logique sportive soit appliquée pour déterminer le nombre et la nationalité des équipes qualifiées. Le principe serait le suivant. Chaque pays aurait de droit deux participants. Pour aboutir au chiffre total de

vingt, les résultats de l'année précédente seraient pris en compte favorisant ainsi les pays les plus performants.

Les trois « petites » nations du tournoi auront du mal à accepter ces solutions, synonymes de pertes financières et de prestige. En 1996, leur résolution avait fait piler l'Angleterre. Cette fois, l'alliance franco-anglaise va peser de tout son poids. Comment imaginer une Coupe d'Europe privée des deux meilleurs rugbys de l'hémisphère Nord ? Comment résister à une compétition concurrente créée par ces puissants dissidents ?

LE POIDS DE RUPERT MURDOCH

La question du calendrier est en apparence plus simple. Les dates retenues pour l'instant s'étaient sur une durée de douze semaines consécutives à l'automne. Conséquence

Logique respectée en championnat de France

En championnat de France de rugby les équipes du groupe A1 ont totalement dominé celles du groupe A2, samedi 3 et dimanche 4 mai.

● **Bègles-Bordeaux-Stade** français. Au Bouscat, samedi, s'est déroulé un match tendu que Bègles-Bordeaux a remporté d'un cheveu, 15-14. Seule émotion du match : la dernière partie de Denis Charvet. L'ouvreur international du Stade français a mis un terme à sa carrière à trente-cinq ans, après trois titres de champion de France avec Toulouse et vingt-trois sélections dans le Quinze de France.

● **Les autres rencontres.** La logique hiérarchique a été

respectée, et Béziers, Castres, Biarritz, Grenoble, Narbonne, Colomiers, Toulouse se sont qualifiés pour les huitièmes de finale. Les Toulonnais ont souffert face au Racing Club de France (29-25), mais conservent leur place dans le groupe A1.

● **Les huitièmes de finale.** auront lieu samedi 10 mai. Castres rencontrera Pau, récent vainqueur de la Coupe de France (Challenge Yves-du-Manoir). Les autres huitièmes de finale opposeront samedi Dax et Biarritz, Agen et Grenoble, Perpignan et Bègles-Bordeaux, et dimanche Bourgoin et Béziers, Montferrand et Toulon, Toulouse et Narbonne, Brive et Colomiers.

Cédric Pioline gagne son premier titre sur terre battue

A TROIS SEMAINES DES INTERNATIONAUX de France de Roland-Garros, Cédric Pioline a gagné, dimanche 4 mai, à Prague son premier tournoi sur terre battue. En finale, le Français a battu le Tchèque Bohdan Ulihrach (6-2, 5-7, 7-6). « Cela a été un match très difficile et il m'a fallu basculer en faveur de l'un ou de l'autre », a reconnu Pioline qui s'est montré le plus rigoureux dans le troisième set où il a néanmoins gâché deux balles de match à 5 jeux à 4, auteur de deux fautes directes.

« Je suis vraiment content d'avoir gagné », a expliqué le joueur français, l'espère que maintenant je vais garder ce rythme et être prêt pour Roland-Garros. » Samedi, en demi-finale, Ulihrach avait battu Fabrice Santoro. Ce dernier avait déjà été demi-finaliste au tournoi de Monte-Carlo.

Le Yacht-club de Cannes se lance dans la Coupe de l'America

UN NOUVEAU DÉFI FRANÇAIS pour la Coupe de l'America a été déposé auprès des Néo-Zélandais, détenteurs du trophée, qui doivent organiser la 30^e édition de l'épreuve en l'an 2000, à Auckland. Ce défi a été déposé par le Yacht-club de Cannes accompagné d'un chèque de 200 000 dollars (plus de 1,1 million de francs), quelques semaines avant le 14 mai, date limite des inscriptions.

Intitulé France Today.com, ce défi cannois prévoit un budget financé par des entreprises de la région. Sur 90 millions de francs, plus de la moitié auraient déjà été réunis. Le défi est dirigé par Nic Johansen, président du Yacht-club de Cannes, le directeur sportif en est Serge Pallard, ancien manager de l'équipe Corum qui a remporté l'Admiral's Cup en 1991. Un premier bateau, dessiné par l'architecte Jacques Fauroux, devrait être mis à l'eau en septembre.

DÉPÊCHES

■ **MOTOCYCLISME :** Ralf Waldman (Honda) s'est imposé au Grand Prix d'Espagne 250 cc, dimanche 4 mai, à Jerez de la Frontera. Le pilote allemand a devancé le Japonais Tetsuya Harada (Aprilia) et l'Italien Max Biaggi (Honda). Le Français Olivier Jacques, auteur du meilleur départ, a pris la septième place victime d'un mauvais choix de pneu arrière. Triplé de Honda en 500 cc avec la victoire de l'Espagnol Alex Criville devant l'Australien Michael Doohan et le Japonais Tadayuki Okada. (AFP)

■ **Sébastien Tottelli** a conservé toutes ses chances au championnat du monde de moto-cross, dans la catégorie des 250 cc, après sa deuxième place au Grand Prix de France disputé, dimanche 4 mai, à Brou (Eure-et-Loir). Le jeune champion du monde en titre en 125 cc a remporté une des deux manches malgré une grave chute dans les essais libres. Il reste ainsi à portée du Belge Stefan Everts, qui a gagné l'épreuve française et qui reste en tête du classement provisoire championnat du monde.

■ **SPORTS ÉQUESTRES :** Hugo Simon sur *E. T. FRH* a gagné la finale de la Coupe du monde de saut d'obstacles, dimanche 4 mai, à Göteborg, pour la deuxième fois consécutive. Le cavalier autrichien a remporté les trois concours inscrits au programme de l'épreuve. Le Britannique John Whitaker (*Virtual Village Grennusch et Virtual Village Welham*) est deuxième et l'Allemand Franke Sloothaak (*San Patrignano Joly*) troisième. La Française Alexandra Ledermann (*Rochet M*) a pris une prometteuse dixième place. Hervé Godignon (*Reyllon*) est vingtième.

■ **GOLF :** Tiger Woods, le nouveau phénomène du golf américain, atteint à vingt et un ans des records de popularité, surpassant même la grande vedette du basket-ball, son ami Michael Jordan, selon un sondage publié vendredi 2 mai. Tiger Woods, qui a remporté en avril les Masters d'Augusta (États-Unis), l'un des plus prestigieux tournois du monde, enregistre 76 % d'opinions favorables, et seulement 2 % d'opinions négatives, le plus faible taux jamais atteint dans ce baromètre de popularité réalisé par le *Wall Street Journal* et NBC News. Le célèbre joueur des Bulls de Chicago, Michael Jordan, obtient quant à lui 69 % d'opinions favorables et 6 % de négatives. (AFP)

■ **AUTOMOBILISME :** le conseil municipal de Versailles (Yvelines) s'est réuni, vendredi 2 mai, en séance extraordinaire, pour entériner le protocole d'intention de déménagement de l'écurie de Formule 1 Prost-Grand Prix de Magny-Cours (Nièvre) à Versailles (Yvelines) début février 1998 sur une partie des terrains de GIAT Industrie à Versailles-Satory. Le député et maire (PS) de Magny-Cours, M. Didier Boulaud, s'est élevé contre ce qu'il considère comme une manœuvre « politicienne ».

■ **Sébastien Enjolras** a trouvé la mort, samedi 3 mai, lors des essais préqualificatifs pour les 24 Heures du Mans. Le pilote français a perdu le contrôle de sa WR Peugeot dont le capot arrière s'était détaché et a percuté le rail de sécurité. Il a été tué sur le coup.

■ **KARATÉ :** en gagnant treize médailles dont six d'or, la France a survolé les championnats d'Europe, qui se sont achevés, dimanche 4 mai, à Santa Cruz de Tenerife (Canaries). L'Espagne est deuxième au tableau des médailles avec dix récompenses dont quatre d'or. (AFP)

■ **FOOTBALL :** le Nigérian Nwankwo Kanu pourra continuer sa carrière. Cinq mois après avoir subi une délicate opération du cœur à Cleveland (États-Unis), le jeune joueur (vingt ans) de l'Inter a été rassuré sur son avenir par les médecins. « Kanu est maintenant plus fort physiquement qu'il ne l'a jamais été. Plus rien ne s'oppose à ce qu'il reprenne sa carrière », a indiqué le docteur John R. Kramer. (AP)

■ **VOILE :** Loïc Peyron a largement dominé la première épreuve du championnat des multicoques. Le skipper de *Fujicolor* a remporté les huit manches du Grand Prix de Fécamp, disputé du vendredi 2 au dimanche 4 mai. En l'absence de Laurent Bourgnon, dont le *Primagaz* est toujours en chantier, il n'y avait que quatre bateaux au départ de cette épreuve d'ouverture de la saison de voile.

■ **CYCLISME :** l'Italien Davide Rebellin et le Suisse Mauro Gianetti ont assuré le « doublé » pour l'équipe de la Française de jeux dans le Trophée des grimpeurs, dimanche 4 mai, sur les hauteurs d'Argenteuil-Sannois (Val-d'Oise), en banlieue parisienne. A vingt-cinq ans, Davide Rebellin, sur lequel le directeur sportif Marc Madiot compte beaucoup dans le Tour de France, en est à sa cinquième saison dans le peloton. Il a notamment porté le maillot rose de leader du Giro pendant six journées en 1996 avant de finir à la 6^e place du classement général.

Pascal Ceaux

CANNES 97 sur Internet

Une production : **Le Monde**



GCTech



Microsoft



Oléane

album photo :
Cannes 50 par
SIPA

programme officiel

les marches du palais en vidéo

autographes, signatures,
dédicaces

tous les articles
du Monde

une question ?
ils répondent

une journée avec...

en anglais : <http://wmlive.com>

en français : <http://www.lemonde.fr>

سكول من زليهم

ARTS La collection constituée par Josef Mueller, depuis plus de quatre-vingts ans, et poursuivie par Monique et Jean-Paul Barbier, est l'une des plus importantes qui soient dans

le domaine des arts dits primitifs, tant par le nombre que par la qualité. Plusieurs expositions, dans différents pays d'Europe, permettent d'en mesurer la richesse. ● À GENEVE, le Musée Barbier-Mueller

rend hommage au parcours du fondateur, avec une rétrospective : « De Cézanne à l'art nègre ». ● À PARIS, la Fondation Mona-Bismarck pré-

sente des pièces conçues par les Mélanésiens de Nouvelle-Irlande, tandis que le Musée des arts d'Afrique et d'Océanie montre l'ensemble de sa section Nigeria, dont l'essentiel

(278 pièces) a été acquis auprès de la collection suisse. ● À BARCELONE, enfin, dès le 27 mai, le Museo Barbier-Mueller de arte precolombino ouvrira ses portes.

Comment Josef Mueller transmet le virus de la « collectionniste » à ses héritiers

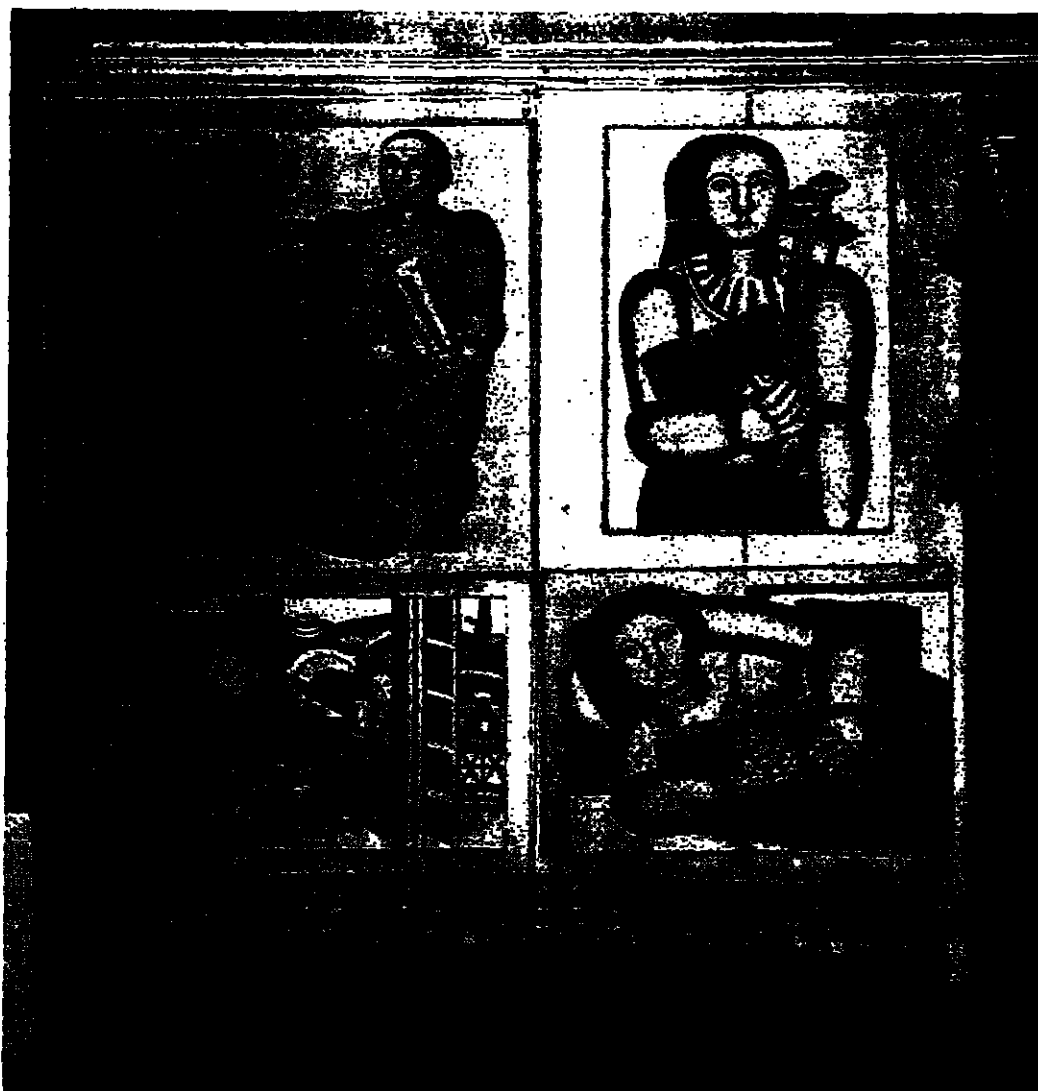
Ce Suisse, fils d'industriel, puis son gendre, Jean-Paul Barbier, ont patiemment constitué l'un des plus beaux ensembles d'œuvres d'art dit primitif. Après Munich et avant Barcelone, trois expositions, à Genève et à Paris, en montrent la richesse. Mais la dispersion a commencé

DE CÉZANNE À L'ART NÈGRE, Musée Barbier-Mueller, 10, rue Jean-Calvin, Genève. Tél. : (01) 22-312-02-70. Jusqu'au 15 septembre. Catalogue, 122 pages, 90 F (environ 360 F).

GENÈVE

de notre envoyé spécial
En 1908, Josef Mueller, de passage à Vienne, se rend à une rétrospective consacrée à Van Gogh, en compagnie de sa sœur Trütti. Les tableaux sont à vendre. Trütti convoque un *Champ de blé*. Finalement elle se décide pour le portrait du jardinier de l'Asile de Saint-Rémy, tandis que son frère se rend acquiescent de l'Asile. Les deux jeunes Suisses ont respectivement vingt et un et vingt ans. Ce sont les enfants d'un petit industriel de Soleure décédé quatorze ans auparavant. Josef Mueller a de longues années devant lui : il n'achèvera sa vie qu'en 1977, après avoir accumulé une considérable collection. Collection qui est simultanément à l'origine de plusieurs expositions : deux à Paris, une à Genève, et vient de s'achever, et bientôt une dernière à Barcelone. Ces manifestations n'ont pas été concertées mais le hasard permet de célébrer ainsi le vingtième anniversaire de sa disparition.

Celle de Genève est un hommage à l'homme, timide, secret, rigoureux, qui, à la fin de sa vie, écrivait à la rubrique « profession » de ses papiers officiels : « collectionneur ». « Sa maison », dit Schapmüller, « était à Soleure, dans une villa, de la cave au grenier, de toiles, de sculptures, de masques ou d'objets, venus des quatre coins du monde, dont il modifiait régulièrement l'accolade ». Durant trente ans, indique son gendre, Jean-Paul Barbier, de 1945 à 1975, date à laquelle il tomba gravement malade, Josef Mueller ne cessa de retoucher et de travailler à son grand œuvre : la combinaison de différentes collections qui composaient cet en-



Dans la maison de Schanzmühle, combinaison de tableaux de Léger et d'art primitif.

semble varié, protéiforme et pourtant extrêmement cohérent, d'œuvres d'art de natures et d'origines diverses.

La fortune de Josef Mueller n'était pourtant en rien comparable à celle d'un Paul Getty. En 1911, il achète à Ambroise Vollard son premier Cézanne : le portrait

du jardinier Vallier. Dix ans plus tard, le maître d'Aix sera trop cher pour sa bourse. En 1914, il peut en porter coup sur coup un grand Picasso (*Deux Sœurs*), deux Kandinsky (*Composition V* et *Improvisation 37*) et *La Blouse bulgare*, de Renoir. Sans parler des œuvres de Hodler, peintre helvétique qui l'a

initié à la peinture. En 1919, il paye 4 000 francs suisses — une grosse somme pour lui — une *Vue de Notre-Dame de Paris*, par Matisse, bientôt rejointe par *Le Montau écossais* et *Fatma la Mulâtresse*. L'usine paternelle est dirigée par son beau-frère, l'époux de Trütti : Josef peut s'établir à Paris, où il

loue, boulevard du Montparnasse, un studio spartiate. Il se lance dans une carrière de peintre qu'il ne poussera guère, tout en courant les ateliers pour augmenter sa collection. Sa moisson est abondante : en moins de dix ans, il acquiert sept Braque, trois Juan Gris, une dizaine de Léger (sans compter les dessins), dix peintures de Miró d'un coup, une trentaine de Rouault, mais aussi des Utrillo, des Max Ernst (cinq toiles) et des sculptures de Laurens et de Maillol. Il entasse sur ses murs trop petits Dufy, Segonzac, Bonnard, Masson, Friesz, La Fresnaye, sans parler de peintres mineurs comme Laprade ou Chabaud.

PLUS DE 2 000 PIÈCES

En 1929, il se marie et s'installe plus bourgeoisement avenue de la Bourdonnais. Il sort peu, fréquente les galeries et rencontre quelques artistes — dont Giacometti, son compatriote, qui réalise deux bustes de lui. La crise économique va bousculer ses habitudes et changer l'orientation de sa collection. L'entreprise familiale ne lui verse plus de dividendes. Il est obligé de vendre quelques toiles et se tourne vers l'art nègre, moins cher. En 1934, il divorce et retrouve son atelier de Montparnasse. Sa « collectionniste » tourne à la manie. Il fréquente, raconte Jean-Paul Barbier, « le marché aux puces, où il se rend chaque samedi en compagnie de sa petite fille, muni de deux valises qu'il ramène pleines ».

À partir de 1938, il ne se soucie plus seulement d'accumuler des « jouets » peu coûteux. Il achète — pour des sommes relativement élevées — une plaque de bronze du Bénin ou un bijou en or de la Côte d'Ivoire. La guerre arrive. En 1942, il est de retour à Soleure. Il s'installe dans la vaste maison, d'où il ne bougera plus. Complétant sa collection de peintures avec de nouvelles œuvres signées Klee, Jawlensky ou Dubuffet et augmentant sa section d'art primitif jusqu'à posséder plus de 2 000 pièces.

En 1955, sa fille unique, Monique, se marie avec Jean-Paul Barbier, Genevois fortuné dont la passion est la bibliophilie. Au contact de son beau-père, ce dernier va attraper le virus du « primitivisme ». Avant de mourir, le vieil homme léguera une cinquantaine de toiles au musée de sa ville natale, déjà enrichi par les dons de sa sœur. Mais il ne connaîtra pas le petit musée, ouvert par son gendre, en juin 1977, à Genève, qui rend aujourd'hui hommage au collectionneur tchicurne.

L'histoire de la collection n'est pas achevée. Epurée et considérablement enrichie, par ses héritiers, Monique et Jean-Paul Barbier, elle est devenue l'une des plus considérables dans le domaine des arts dits primitifs : près de 6 000 pièces venues d'Océanie, d'Afrique, d'Insulinde ou d'Amérique précolombienne. Pourtant, la galaxie Barbier-Mueller est aujourd'hui en passe d'exploser. Jean-Paul Barbier en a dit maintes fois la raison : « J'ai soixante-sept ans. Les autorités suisses ne s'intéressent pas à mes collections. Mes enfants ont d'autres centres d'intérêt. J'aimerais que certains grands ensembles ne soient pas démembrés. D'où mon désir de les vendre par blocs à des institutions. »

Un premier bloc de 278 pièces, toutes venues du Nigeria, se trouve désormais à Paris, au Musée des arts d'Afrique et d'Océanie. Un deuxième pan est à Barcelone, où 150 pièces d'art précolombien sont prêtées à la municipalité catalane jusqu'au 31 décembre de l'an 2000, avec une option d'achat. Un troisième ensemble (un millier d'objets) constitué par les « primitifs » de l'Insulinde, particulièrement rares, n'est toujours pas casé. Des négociations ont été menées en France et aux États-Unis, pour l'instant sans résultats. Reste, pour Jean-Paul Barbier, la part insaisissable de sa collection : celle qui concerne l'Océanie. La part du rêve.

Emmanuel de Roux

Des pièces rituelles venues de Nouvelle-Irlande dont l'onirisme le dispute à l'ingéniosité

ARTS RITUELS D'Océanie, LA NOUVELLE-IRLANDE. Fondation Mona-Bismarck, 34, avenue de New-York, 75116 Paris. Tél. : 01-47-23-38-88. Jusqu'au 28 juin. Catalogue, sous la direction de Michael Gunn, Fondation Bismarck/Skira Ed., 162 pages, 180 F.

L'Océanie est l'enfant chéri de Jean-Paul Barbier. Et, dans cette famille, les rejets venus de l'archipel de la Nouvelle-Bretagne et de la Nouvelle-Irlande — à l'est de la Nouvelle-Guinée — sont particulièrement choyés. Une cinquantaine d'entre eux font l'objet d'une exposition à la Fondation Mona-Bismarck. Quelques-uns ont été achetés par Josef Mueller, avant la dernière guerre, à l'inséparable Charles Ratton. Mais la plupart, et les plus beaux, ont été acquis par Jean-Paul Barbier auprès des musées allemands de l'Est (Dresde, Leipzig) et hongrois (Budapest), qui se sont délestés d'une partie de leurs collections — des « doubles », disaient-ils — entre les années 1960 et 1985. « Le catalogue du Musée de Dresde, c'était un peu comme le catalogue de la Redoute, se souvient Jean-Paul Barbier. Avec des prix nettement plus élevés. » Les musées de la République fédérale allemande ont eu, en moins marquée, la même politique. Or ces institutions avaient été alimentées par les premières expéditions scientifiques envoyées dans ces colonies relevant, à l'époque, de l'empire allemand, ou par les planteurs qui s'y étaient installés — en particulier Richard Parkinson.

La signification de ces pièces anciennes est en partie connue, notamment par les travaux de l'éth-

nologue Edgar Walden. Ce dernier, hélas !, n'a pas eu le temps de mettre en forme ses notes avant de disparaître au cours de la première guerre mondiale. Et comme les pratiques culturelles ont évolué avec une très grande rapidité, une partie des informations ont été perdues.

L'art des îles du Pacifique, et surtout celui des îles mélanésiennes, est un art du rêve, de l'idée. Rien à voir avec les formes rigoureuses, toutes d'équilibre et de géométrie, de l'art africain. On est ici dans le

monde de la légèreté, de l'éphémère, du vent : formes ajourées, matériaux légers, fugaces, composites, colorés. L'apparition des outils métalliques, vers le milieu du XIX^e siècle, a permis l'exécution de pièces de plus grande taille, encore plus aériennes. Un grand nombre de ces compositions sont faites pour être exposées temporairement au cours de cérémonies ponctuelles, puis abandonnées aux intempéries. En particulier, ces objets liés au rite malaisien (et dits de style malaisien) : masques de

danse, grandes effigies et larges panneaux rectangulaires, préparés par l'artiste pendant six mois, pour des cérémonies relativement brèves.

UN BESTIAIRE COMPLEXE

Toutes ces sculptures mêlent un bestiaire complexe associé à des représentations humaines, symboliquement emboîtées les unes dans les autres. Ici, un personnage, sorte de Prométhée marin surmonté d'une chouette, se fait dévorer le fœtus par un poisson. Là, un

oiseau aux ailes ramifiées à l'infini comme les branches d'un arbre cosmique relie le monde d'en bas, mauvais, au monde d'en haut, bénéfique. C'est l'emblème de l'un des clans de l'île. Ingéniosité et rythmes parfaits : un grand panneau à dominante rouge est formé de deux oiseaux, face à face, tenant dans leur bec des serpents dont le corps définit le cadre de la sculpture.

Si cet art est aux antipodes de la réalité, certains détails — ce coq surmontant une statue aux bras

tendus, par exemple — montrent que l'artiste la maîtrise parfaitement quand il en a besoin. Mais il préfère greffer une tête humaine sur des corps de tortue ou de poisson, jouer avec les couleurs, inventer des formes bizarres. Ce qui n'empêche pas ces formes tordues d'être liées à des rituels précis et de renvoyer à des codes ou à des croyances, identifiés ou plus obscurs. Comme ces très curieux ornements de bouche.

A ne pas rater, non plus, quelques pièces de facture moins onirique. Le masque lori, qui ouvre l'exposition, venu des îles d'York, luciférien, avec sa bouche fendue et largement dessinée ; le masque lali, en écorce et raphia, qui aurait ravi Dubuffet ; ou ce formidable graine humaine surmontée à la cire, la guenle entrouverte, dont les yeux sont formés d'opercules de coquillage et la chevelure de petites coquilles d'escargot. C'est un de ces objets dont Charles Ratton disait qu'ils étaient « méchants », en ajoutant : « Plus ils sont méchants, plus ils sont beaux. »

E. de R.

L'acquisition du fonds Nigeria met fin à une longue indifférence

ARTS DU NIGERIA, Musée national des arts d'Afrique et d'Océanie, 293, avenue Daumesnil, 75012 Paris. Tél. : 01-44-74-85-00. Jusqu'au 18 août. Catalogue sous la direction de Franck Willett et Ekpo Eyo, RMN, 320 pages, 300 F.

Ce sont les ailes de la colonisation qui avaient privé, au départ, les collections françaises d'œuvres venues du Nigeria, chasse gardée de la Grande-Bretagne. La longue indifférence de la direction des musées de France (DMF) vis-à-vis des arts africains en général n'avait pas permis de combler cette lacune. L'acquisition du fonds Nigeria de la collection Barbier-Mueller change considérablement cette situation : aux quelque quarante œuvres originales viennent s'ajouter les deux cent soixante-dix-huit pièces achetées (40 millions de francs) à Jean-Paul Barbier. Le Musée national des arts d'Afrique

et d'Océanie (MAAO) organise donc une sobre exposition — des grandes vitrines claires où les objets sont classés par ethnies — pour montrer sa nouvelle section Nigeria. Le *saut quantitatif*, mais aussi qualitatif, est considérable, même si toutes les sculptures ne sont pas des pièces exceptionnelles.

La civilisation Nok (V-II^e siècle av. J.-C.) est représentée par quelques beaux fragments d'effigies. Il y a mieux aujourd'hui sur le marché, mais ce sont, pour la plupart, des pièces exportées illégalement, il est donc difficile pour un musée d'en acquiescer. La délicate petite tête en terre, dont le naturalisme est une caractéristique de la production du royaume d'Ife (XII^e siècle), est aussi belle que celle récemment achetée par le musée de Minneapolis (1 million de dollars). Parmi les pièces historiques, il faut citer cette splendide tête en alliage cuivreux du Bénin (XV^e siècle) ou cette plaque de bronze du palais de l'Oba (XV^e) qui vient compléter celle du Musée de

l'Homme. Entrent également dans les collections du MAAO deux potesux de veranda anthropomorphes du sculpteur Yoruba Osumuko, dont l'un, féminin, est un chef-d'œuvre.

LA LONGUE QUÊTE

Autre pièce déjà exposée, cette grande femme urhobo allaitant, à rapprocher de l'homme membe assis qui figurait déjà dans les collections du MAAO. Les objets rassemblés sur ce grand plateau étagé sont les insignes d'une société vouée au culte de l'esprit du léopard — une sorte de franc-maçonnerie. Aman, au mieux de sa forme, n'aurait pas réussi une telle « accumulation ». Les deux grandes stèles phalliques en pierre de la Cross River sont des archétypes.

Très impressionnant aussi, ce masque *anang*, de la société ekpo, dont l'allure macabre est renforcée par les deux crânes qui le surmontent. Ou cet énorme masque-éléphant idoma réalisé dans les

années 50 par un sculpteur réputé — Oba. Presque toutes ces pièces, que ce soit cette belle statuette féminine polychrome idoma ou cette étonnante effigie mambila, ont été maintes fois publiées. Elles ont été patiemment rassemblées au cours de nombreuses années. Certaines sont introuvables aujourd'hui.

« La longue quête est l'apanage du collectionneur, qui profite d'une mobilité et d'une rapidité interdites aux institutions », reconnaît Jean-Hubert Martin, directeur du MAAO, qui ajoute : le collectionneur « a surtout le privilège insigne de prendre des risques, d'oser suivre ses intuitions quitte à se tromper. (...) Le conservateur de musée est assésé à un système de pondération qui limite l'exercice de ses facultés. » Vingt-huit spécialistes du Nigeria ont été mobilisés pour aborder, dans un épais catalogue, toutes les dimensions de cette collection.

E. de R.

Devenez manager d'entreprises culturelles

attaché(e) de presse, relations publiques

IC.COM propose des cycles de formation courts et longs encadrés par les meilleurs professionnels ouverts aux étudiants et salariés.

Institut de la Culture, de la Communication et du Management (IC.COM) 11, bd Magenta, 75010 Paris - T. 01 42 40 42 88

Quand les muses passent à l'attaque, à Grenoble

La critique américaine Laura Cottingham a conçu, pour Le Magasin, une exposition sur le féminisme et l'art, des années 70 aux années 90, en mettant l'accent sur les pionnières

VRAIMENT : FÉMINISME ET ART. Le Magasin, site Sou-chayer-Viallet, 155, cours Berriat 38028 Grenoble. Tél. : 04-76-21-95-84. Tous les jours, de 12 heures à 19 heures. Fermé le lundi. Jusqu'au 25 mai.

GRENOBLE

de notre envoyée spéciale

En France, contrairement aux États-Unis, l'approche de la création des artistes en tant que femmes n'est pas entrée dans les mœurs, pas même chez les femmes, qui y voient volontiers une manière de les cantonner dans une dimension artistique mineure. Ce en quoi elles n'ont pas forcément tort. Le thème du féminisme en art continue en effet de susciter les pires rejets, et le travail des pionnières en la matière est passé aux oubliettes.

La présence toujours accrue depuis les années 70 des femmes sur la scène artistique mériterait qu'on prenne un peu plus sérieusement la mesure de leur apport à la dynamique de la scène artistique d'aujourd'hui. Et pas seulement à travers la prise en compte de la représentation du corps, pas seulement à travers les images de la sexualité, thèmes privilégiés par celles qui sont montées au créneau dans les années 80, quand « les muses sont passées à l'attaque », comme le dit la critique anglaise Sarah Wilson, dans un texte pour la récente exposition « Féminismes-cults » à Beauvoir.

Conçue par la critique américaine Laura Cottingham, l'exposition du Magasin de Grenoble « Vraiment : féminisme et art » est l'esquisse d'une histoire de la créa-

tion des artistes femmes dans les années 70, au temps du MLF et des manifestations pour l'avortement libre. Le contexte est évoqué en introduction, par quelques-uns des rares documents filmés d'importance (notamment la marche de Bobigny de 1972), et une salle fait état des publications françaises et américaines des groupes et mouvements de femmes, ainsi que des échanges épistolaires entre artistes de part et d'autre de l'Atlantique. On peut regretter cette limitation, regretter aussi que les années 80, années de grandes conquêtes de la scène artistique côté institution et côté marché, aient été occultées.

ORIGINALITÉ VISUELLE

Mais en mettant l'accent sur les années 70, en reliant aux œuvres d'artistes de cette époque, l'exposition permet de rappeler l'existence de pionnières méconnues, sans lesquelles les « battantes » des années 80, de Jenny Holzer et Barbara Kruger à Cindy Sherman et Kiki Smith, ne seraient pas montées au créneau avec autant d'armes et d'originalité visuelle.

L'exposition propose donc un regard sur les œuvres d'artistes américaines comme Martha Rosler, Mierle Laderman Ukeles, Hannah Wilke ou Adrian Piper, et, côté français, sur Nil Yalter, Nicole Gravier, Françoise Janicot, Dorothée Selz, Tania Mouraud, Gloria Pane, la plus connue sans doute parce qu'elle est morte – ou Orly, au temps où elle jouait les putains à la FIAC en vendant ses baisers pour 5 francs... Artistes conceptuelles produisant des performances, des photos et des vidéos, elles étaient cette autre moitié de l'avant-garde

qui ne faisait pas forcément de séparation entre les problèmes d'identité et les questions politiques, entre les contraintes domestiques et l'environnement social. De Nil Yalter proposant, en 1974, un film sur l'enfermement des femmes à la prison de la Roquette à Adrian Piper qui commence alors à développer une imagerie sur les minorités, le racisme et les exclusions, le champ thématique alors ratissé est large.

On peut citer la performance « Dissolution dans l'eau » de Léa Lublin qui, un jour de 1978, balance à la Seine, depuis le pont Marie (le choix du pont n'est pas un hasard !), un grand calicot couvert d'interrogations du genre : « La femme est-elle une machine sexuelle ? La femme est-elle une sainte mère ? La femme est-elle un sac à sperme ? La femme est-elle une propriété privée ? », etc. Et Tania Mouraud, qui elle aussi s'interroge sur l'identité des femmes à travers le regard des autres dans ses séries de photos « on m'appelle... », où elle se montre à tous les âges, dans des situations et vêtements de différents styles.

L'exposition manque d'ouvrures sur la période actuelle. Elle permet toutefois de faire le lien entre les démarches d'hier et d'aujourd'hui, notamment entre les cousines, brodeuses et tricoteuses silencieuses et un rien perverses. Comme une Ghada Amer dont l'œuvre-ouvrage consiste à noyer patiemment une imagerie érotique de magazines sous une quantité de bouclettes et de fils de couleur. Dommage qu'Annette Messager ait refusé d'être de la partie !

Geneviève Breerette

Le Louvre célèbre le centenaire de la Société de ses amis

Un hommage au mécénat privé et une petite leçon d'histoire du goût

La Société des amis du Louvre fête son centenaire. Le musée parisien a conçu une exposition qui rend hommage aux contributeurs anonymes et illustres qui ont

permis d'enrichir les collections. Mais il s'agit aussi d'encourager les mécènes d'aujourd'hui à se déclarer. Les cotisants sont aujourd'hui soixante mille.

DES MÉCÈNES PAR MILLIERS. UN SIÈCLE DE DONS PAR LES AMIS DU LOUVRE. Hall Napoléon, Musée du Louvre, 75001. Paris. Tél. : 01-40-26-51-51. Du mercredi au lundi de 10 heures à 21 h 45. Jusqu'au 21 juillet. Catalogue 340 p., 320 F. Réunion des musées nationaux.

Quel est le meilleur moyen, pour un musée, d'enrichir ses collections ? Recevoir des dons, naturellement. Pour démontrer la pertinence de cette affirmation et pour fêter le centenaire de la Société des amis du Louvre, le musée parisien a conçu une exposition qui pourrait n'être que de courtoisie, mais vaut mieux que cela, pour peu qu'on la visite en plongeant de temps à autre sur les cartels qui flanquent les œuvres. Au premier regard, il ne s'agit que d'une manifestation d'hommage et d'encouragement.

L'hommage est rendu, avec ce qu'il faut de lyrisme et de solennité, aux contributeurs anonymes et illustres qui ont permis, en réunissant leurs efforts, d'offrir aux départements du musée des antiquités égyptiennes et le diadème de l'impératrice Eugénie, des céramiques d'Iran et des vases de Sévres, deux La Tour, la folle monnaie du jeu, de Géricault, la Pétrole d'Enguerrand Quarton, et les portraits de famille de Degas, des dessins de Claude Lorrain et des dessins de Delacroix. Et encore David, Manet, Watteau, Cézanne...

DES PRODIGES D'ENTENTE

L'opération fut simple et rapide : une découverte sur le marché de l'art, le vote d'une somme par la Société des amis et le don aussitôt après. Plus souvent, elle fut difficile : tractations discrètes, négociations financières, montages pour réunir la somme, efforts pour convaincre les Amis de la nécessité de l'achat. Pour que le Bain turc d'Ingres ou l'Atelier de Courbet entrent enfin au Louvre, respectivement en 1911 et 1920, il fallut des prodiges d'entente, de diplomatie et de générosité.

Le Bain était licencieux, sinon lubrique. Était-ce bien raisonnable de le placer sous les yeux des dames et des enfants ? Il fut accepté par une seule voix de majorité. Courbet avait des opinions socialistes. Était-il vraiment indispensable d'offusquer les convictions de tant d'Amis que leur fortune et leur milieu défendaient contre toute tentation égalitaire ? Il y eut des lettres anonymes dénonçant « la négation de l'art sérieux ». Chaque fois, le problème

DÉPÊCHE

■ **CINÉMA :** l'année 1996 a été la meilleure année pour la fréquentation des salles de cinéma dans l'Union européenne (UE) depuis dix ans, a annoncé, vendredi 2 mai, à Strasbourg, l'Observatoire européen de l'audiovisuel. Avec quelque 706 millions d'entrées, le niveau de la fréquentation des salles dans les quinze pays de l'UE a augmenté de 7,3 % par rapport à 1995 (658 millions d'entrées). Cette reprise de la fréquentation bénéficie surtout aux films américains dont le nombre d'entrées est passé de 397 millions à 513 millions entre 1985 et 1993, leur part de marché des entrées en salle passant ainsi en dix ans d'environ 56 % à environ 78 %. Entre 1985 et 1993, analyse l'Observatoire, les entrées pour les films nationaux, chacun sur leur propre marché national, sont passées de 177 millions à 89 millions, soit une chute de 25 % à 14 % en part de marché. Quant aux films européens et aux films du reste du monde, leurs entrées ont chuté de 133 millions à 58 millions, la part de marché baissant de 19 % à 10 %. L'Observatoire européen de l'audiovisuel est un organisme de service public paneuropéen consacré à la collecte et à la diffusion de l'information sur l'industrie audiovisuelle. Il regroupe trente-trois États européens.

fut cependant résolu et le tableau donné au musée. Pour ces hauts faits et bien d'autres la Société mérite la reconnaissance universelle.

L'exposition a aussi pour dessein d'encourager les mécènes d'aujourd'hui à se déclarer. Ils peuvent adhérer sur le champ, au sortir des salles. Il leur coûtera 300 francs pour obtenir le titre d'adhérent, 600 francs pour celui de sociétaire et 4000 francs pour celui, plus flatteur, de bienfaiteur. Les entreprises, les fortunes ban-

touchées à l'histoire du goût et à celle des institutions. Il faut étudier les dates des dons pour s'apercevoir que la Société a quelquefois anticipé sur l'évolution de la curiosité quand trop de conservateurs hésitaient encore à sauter le pas par crainte d'un excès d'audace. C'était une excellente idée de s'intéresser très tôt aux Primitifs français. C'était une excellente idée, en 1922, d'offrir l'Eva Prima Pandora, de Jean Cousin, alors que le maniérisme français n'était pas encore à la mode, comme ce fut

Un grand tableau méconnu de David

Il fallait le don d'un grand tableau pour fêter le centenaire des Amis du Louvre. Leur choix s'est porté sur un grand portrait de David, celui de Juliette de Villeneuve, née Clary, nièce de Joseph Bonaparte, frère de l'empereur. La toile s'impose au regard par sa monumentalité, un rien rigide et la dextérité de l'exécution, dont la fluidité remédie à la rigueur de la construction. Elle a d'autres mérites : datant de 1824, elle est l'une des dernières du peintre, qui mourut en exil à Bruxelles l'année suivante. On ne sait ni l'identité du vendeur – français, sans doute –, ni le prix d'achat. Qu'il demeure secret ferait même partie des conditions de la transaction. Celle-ci s'est accomplie par l'intermédiaire de Christie's et grâce à la conjonction de plusieurs mécènes, la Société des amis du Louvre, un don anonyme, une contribution « particulièrement généreuse » du groupe IVMH et une autre – « importante » – du Fonds du Patrimoine.

caires et industrielles, les particuliers amateurs sont priés de se faire connaître afin de grossir le chiffre des cotisants – lequel s'élève actuellement à soixante mille. Plus nombreux ils seront, plus leur puissance d'intervention grossira, plus le Louvre comblera ses quelques lacunes, par exemple en matière de peinture anglaise et espagnole.

C'est à cela, d'abord, que sert une telle association : à remédier aux lacunes qui peuvent affecter les crédits d'acquisition et à intervenir dans des domaines très précis de façon plus rapide et légère que l'institution elle-même. Plus rapide en effet : c'est là une des leçons de l'exposition, leçon qui


une réussite de l'obtenir. Le Baptême du Christ, de Cornelis Van Haarlem, en 1983, alors que le maniérisme nordique avait peu d'admirateurs.

Ces anticipations ont un avantage : payées au plus haut de leur vogue, les œuvres coûtent évidemment plus cher. Cas plus rare : les dons de rattrapage. En 1834, un marbre de Pradier, *Satyre et bacchante*, ne fut pas acquis parce que « certes ce n'est pas dans une institution de jeunes personnes qu'il devra trouver sa place ». Il l'a trouvée au Louvre depuis 1980. Les jeunes personnes ne sont plus ce qu'elles étaient.

Philippe Dagen

Chérie FM

MAXIME LE FORESTIER
CHANSONS DE BRASSENS



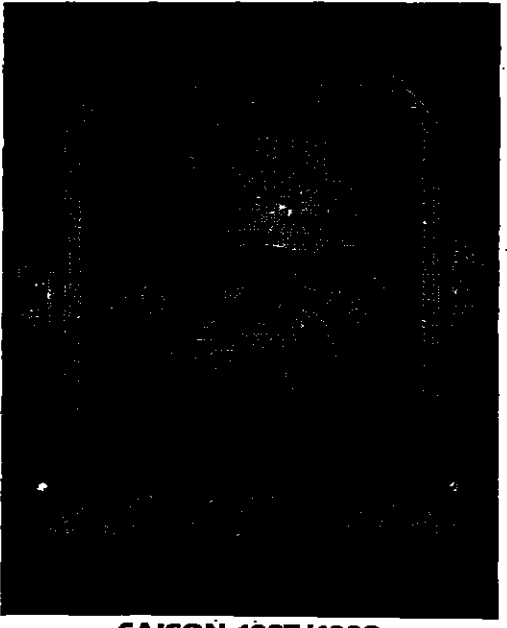
EN CONCERT
AU TRIANON - 36 rue de Valenciennes
DU 20 AU 23 MAI

Locations : 01 49 87 53 53
Fnac - Virgin - France Billel - 3615 Chérie FM

et en tournée
3615 Chérie FM

Chérie FM, heurtez, vous allez chanter.
Pour connaître la programmation de votre ville, 3615 Chérie FM ou 01 49 87 53 53

CHATELET
THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS



SAISON 1997/1998

OPERA
«PARSEFAL»
Richard Wagner / Semyon Bychkov / Klaus Michael Grüber
«HÄNSEL UND GRETEL»
E. Humperdinck / Christoph von Dohnányi / Yannis Kokkos
«LE GRAND MACABRE»
György Ligeti / Esa-Pekka Salonen / Peter Sellars
«WOZZECK»
Alban Berg / Daniel Barenboim / Patrice Chéreau

BALLET
Ballett Frankfurt / William Forsythe
FLAMENCO - Eduardo Serrano «El Güito» / Carmen Linares
KABUKI - Nakamura Tomijuro / Nakamura Jakuemon

CONCERTS
RENNSEIGNEMENTS 01 40 28 28 00

هكذا من زيل

bre le centenaire
de ses amis

Le centenaire de la mort de
Ernest Chausson

Le centenaire de la mort d'Ernest Chausson (1875-1899) sera célébré à Montpellier par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Le centenaire de la mort de David (1748-1825) sera célébré à Paris par la création d'un opéra, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, mis en scène par Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

L'Opéra de Montpellier sort de l'oubli « Le Roi Arthus », d'Ernest Chausson

Première intégrale en France du drame lyrique de ce compositeur à la mélancolie poignante

Créé à Bruxelles, en 1903, *Le Roi Arthus*, d'Ernest Chausson, n'avait jamais été représenté intégralement sur une scène française. Exhumé par

l'Opéra de Montpellier, ce drame lyrique souffre d'une mise en scène dont la faiblesse, associée à

le renvoi au purgatoire. Bien qu'inégale, l'œuvre est souvent d'une force et d'une beauté musicale bien dans la manière du compositeur.

LE ROI ARTHUS, drame lyrique en trois actes et six tableaux d'Ernest Chausson. Avec Jayne Casselman (Arthus), Marcel Vanmaud (Général), Philippe Fourcade (Mordred), Alain Vernhes (Merlin), Orchestre philharmonique de Montpellier-Languedoc-Roussillon, Chœurs des opéras de Montpellier et de Nantes, Emmanuel Joel (direction), John Dew (mise en scène). Coproduction Opéra de Montpellier-Opéra de Dortmund. Opéra-Comédie de Montpellier, mardi 29 avril (dernière).

MONTPELLIER

de notre envoyé spécial

Le 10 juin 1899, Ernest Chausson perdait le contrôle de sa bicyclette et se fracassait le crâne contre la porte cochère d'une maison non loin de Mantes-la-Jolie. Agé de quarante-quatre ans, le compositeur laissait une poignée d'œuvres au lyrisme et à la mélancolie poignante : *Concert pour violon, piano et quatuor à cordes* ; *Poème pour violon et orchestre* ; *Poème de l'amour et de la mer* pour mezzo et orchestre ; *Les Serres chaudes* sur des textes de Maeterlinck ; la *Chanson perpétuelle* sur un poème de Charles Cros.

A cette énumération il faudrait ajouter la magnifique *Symphonie en si bémol* et *Le Roi Arthus*, un opéra qui avait occupé le compositeur durant dix années et qui fut créé le 30 novembre 1903, à Bruxelles, grâce à l'entêtement de

Vincent d'Indy. Cette poignée d'œuvres devraient classer Chausson (« Un musicien qui me botte », écrivait Willy, le mari de Colette qui signait ses critiques musicales du nom de L'Ouvreuse) parmi les grands compositeurs de la fin du XIX^e siècle. Ce que fait Jean Gallois, son biographe inspiré, chez Fayard. Hélas ! En dehors de son Concert, sa musique n'est plus guère jouée.

Elève de César Franck, admirateur de Beethoven, de Bach, de Wagner et des grands maîtres anciens (Rameau, Lully, Roland des Prez), ce compositeur était avide de littérature contemporaine (il fréquentait le jeune André Gide et eut Mallarmé comme professeur d'anglais), et d'art (comme Ernest Chabrier). Les murs de son hôtel particulier parisien étaient recouverts des toiles de Degas, Delacroix, Manet, Berthe Morisot, Renoir, Vuillard, Odilon Redon, Bonnard, Courbet... Riche, il fut également un mécène discret et un ami fidèle, faisant éditer à ses frais *La Demoiselle élue*, de Debussy.

Une existence à l'abri de tout souci matériel, un mariage heureux auraient dû combler Ernest Chausson, mais ses exigences artistiques, ses doutes le taraudaient tant qu'une triste dispute l'irriga son œuvre. Est-ce la raison pour laquelle le premier tableau du premier acte de son *Roi Arthus*, donné en création scénique française par l'Opéra de Montpellier ne convainc guère ? Cette vigueur guerrière, ces ton-

nerres des cuivres, ces grandes envolées sonnent un peu pompier par manque de conviction. A moins que ce ne soit la faute de l'Orchestre de Montpellier Languedoc-Roussillon dont, du parterre de l'Opéra-Comédie, on n'entend que les cuivres. A l'unisson du ténor, de la soprano et des chœurs, ils jouent si faux que l'on s'interroge sérieusement à la chute du rideau : faut-il fuir devant cet enterrement ou prendre de la hauteur pour entendre la suite ?

Elève de César Franck, il était avide de littérature contemporaine ; les murs de son hôtel particulier parisien étaient recouverts de toiles. Il fut aussi un mécène discret

L'événement étant historique, on monte au balcon. Ce n'est pas que l'orchestre joue mieux, mais les cordes viennent adoucir l'ensemble, les graves de l'orchestre soutiennent les voix. On retrouve avec bonheur les tournures mélo-

diques dépressives du compositeur, ces thèmes qui montent au bois, ces tapis de cordes mêlées, ces superbes envolées des violoncelles et ces grandes lignes vocales qui associent idéalement déclamation et chant.

Cette lumière indéfinissable, cette atmosphère marine sentent, certes, leur Wagner, mais elles sont tellement typiques du Français qu'elles distinguent la musique de Chausson ; parfois - bigre ! -, on pense aux passages les plus lyriques de la musique écrite par Bernard Herrmann pour les films d'Alfred Hitchcock.

Mieux chantée (y compris Lancelot et Mordred), dirigée par un chef qui avance toujours, qui manie les masses avec aplomb, n'insiste jamais sur l'aspect dépressif de cette musique, mais en exalte la violence, la sensualité diffuse sans jamais couvrir les voix, la suite fait oublier la mise en scène. John Dew associe l'*heroic fantasy* de costumes sortis d'un Moyen Age de science-fiction plastifié, métallisé, à une simple mise en espace qui annihile toute psychologie, toute direction d'acteur.

Mais on admire le chant des prophètes de Merlin et l'abattement d'Arthus magnifiquement incarnés par Alain Vernhes et Marcel Vannaud - comme on avait admiré Philippe Fourcade à l'acte I (hélas ! il ne reste pas longtemps en scène, tué d'un coup d'épée). Leur diction parfaite et leur interprétation si juste provoquent l'enthousiasme. On se met à croire à cet avatar symboliste de légendes usées jusqu'à la trame.

La fin de l'opéra est d'une grandiloquence étrangère à l'ouvrage. Après le suicide de Mordred et la mort de Lancelot, Arthus demande à Dieu de le délivrer de sa souffrance. Le metteur en scène a une idée : Arthus monte au paradis « où se dévoilent les ultimes mystères et où il dormira dans la paix éternelle » en escaladant un monumental escalier. On imagine qu'il en « reviendra pour reprendre son grand œuvre » en glissant sur la rampe sous les feux des projecteurs, plein de plumes partout.

Alain Lompech

Strasbourg renoue avec le fil d'Ariane

A l'Opéra du Rhin, l'œuvre de Bohuslav Martinu a été couplée avec « Le Château de Barbe-Bleue », de Béla Bartok. Confrontation

ARIANE, de Bohuslav Martinu. Avec Laurence Janot, René Massis, Patrick Labiche, Jean-Louis Georgel, Jean-Marc Salzmann, Francis Richert. **LE CHÂTEAU DE BARBE-BLEUE**, de Béla Bartok. Avec Nikita Storojev, Hedwig Fassbender, Jean-Marc Salzmann. Mise en scène : Dieter Kaegi. Orchestre philharmonique de Strasbourg, Claude Schnitzler (direction). Strasbourg : Opéra, les 6, 7, 9 mai à 20 heures ; Mulhouse : La Filature, le 17 à 20 h 30. Tél. : 03-88-75-48-00. Durée 2 h 15.

STRASBOURG

de notre envoyé spécial

A travers le dédale des sentiments, le labyrinthe des inclinations, les portes des passions, les êtres s'efforcent de fixer entre eux des liens d'amour durables, mais leur tentative est sans espoir. Le mythe d'Ariane tout comme le conte de Barbe-Bleue sont de bonnes clés pour essayer de percer ces mystères (Maeterlinck et Paul Dukas les réunissent d'ailleurs dans leur ouvrage lyrique, *Ariane et Barbe-Bleue*). Leur double présence sur la scène de l'Opéra du Rhin tient aussi à des raisons musicales : la confrontation de deux opéras en un acte de musiciens d'Europe centrale. *Ariane*, du Tchèque Bohuslav Martinu, a été créé avec succès en 1961, deux ans après la mort de son auteur, mais reste une rareté. *Le Château de Barbe-Bleue* de Béla Bartok, étreint pour sa première à Budapest en 1918, est entré au répertoire.

Plus qu'un opéra, *Ariane* est, comme l'écrit le musicologue Guy Erismann, « une cantate de chambre ». A partir d'une pièce de Georges Neveux, Martinu a écrit une partition de quarante-cinq minutes, fraîche et sans prétention. Elle s'ouvre sur une *symphonie* plutôt joyeuse, baignée dans une lumière méditerranéenne et s'achève par une grande aria d'Ariane. La soprano Laurence Janot y déploie un joli timbre de colorature, qui manque encore un peu d'ampleur. Face à sa jeunesse rayonnante, René Massis est un Thésée bien ému. L'Orchestre philharmonique de Strasbourg, sous la direction expérimentée de Claude Schnitzler, sait faire scintiller cette musique un peu mineure, mais qui ne manque pas de charme.

Dans *Le Château de Barbe-Bleue*, dont Béla Balazs écrit le livret, la formation strasbourgeoise domine les embûches d'une partition très riche en couleurs et en dynamique. Entre les trilles des flûtes et des hautbois, les rafales des cuivres et des percussions, les grands crescendos des cordes, les soli de clarinettes et de violons, la musique ne perd pas un moment de son intensité. Dans le « parlé-chanté » à la hongroise qui caractérise la ligne de chant, Hedwig Fassbender est plus à l'aise que Nikita Storojev. La voix profonde de la basse russe bouge un peu trop et manque de la violence contenue d'un Samuel Ramey. La cantatrice allemande est étonnante, vibrante : sa Judith se cogne à un Barbe-Bleue muré comme un bloc dont elle s'épuise, à travers les sept portes symboliques, à arracher les secrets un à un. Pour ces deux opéras en un acte, l'équipe de mise en scène, Dieter Kaegi, Mu-

riel Gerstner (décors et costumes), Roberto Venturi (lumière), a pris comme fil conducteur l'eau. L'eau matricielle dans laquelle Ariane se love pour mourir et où Judith trouve le chemin de son anéantissement. On pense à Mélisande penchée sur sa fontaine, comme un écho de l'influence que Maeterlinck et Debussy eurent sur Martinu et Bartok. La traduction scénique d'*Ariane*, chantée dans la version originale française, est claire, intelligente, drôle.

Le spectacle devient plus abstrait dans *Le Château de Barbe-Bleue*, donné en hongrois, sans surtitres. Pourtant, les mains qui se tendent l'une vers l'autre pour des étreintes déchirées, les éclairages qui captent au-delà des corps l'angoisse des âmes semblent jaillir naturellement de cette musique si sombre. Dans la scène finale, *Barbe-Bleue*, resté seul, rejette à l'eau les clés. La septième, la dernière, celle des amours recluses, tombe sur la dernière note. On ne pouvait rêver conclusion plus tragiquement limpide.

Pierre Moulinier

CONCERTS

CHATELET
LUNDI 12 MAI 12H45
Catrin Wyn-Davies, soprano
Ian Burnside, piano
BARBER, COPLAND, STRAUSS, WOLF
Location 01 40 28 28 40

L'itinéraire
Les Europes musicales
14 mai
L'itinéraire en concert
Delgado • Doronzi • Lopez Lopez • Nova • Nemes • Savaron
15 mai
Musica Viva, ensemble invité
Borradini • Liljeholm • Ronitelli • Samuelson • Solbiati
Iscart - 20h00 -
1 place L. Stasivsky, 78004
Avec le soutien de l'AFMA
50 à 90 F - Tel: 01 44 16 14 60

cité de la musique
son musée
ses archives
ses concerts
récital de piano
Mitsuko Uchida
Schubert, Berg
15 mai < 20h
Orchestre du Conservatoire de Paris
Stephane Denève, dir.
Schubert, Brahms, Kraus
18 mai < 16h30
22 Place du Panthéon
01 44 84 44 84

Orchestre Philharmonique de Radio France

Vendredi 9 mai, 20h - Salle Pleyel

Seegerstam - Violon
Beethoven - Concerto pour piano et orchestre n°3
Nielsen - Symphonie n°4 - Inextinguible

Imogen Cooper, piano
Leif Segerstam, direction

Location 01 42 30 15 16

Radio France

MUSARM Productions présente en accord avec Léon SAYAN

AZNAVOUR



avec
RTL
**AU PALAIS
DES CONGRÈS**
DU 4 NOVEMBRE 97
AU 3 JANVIER 98

TF1

MUSARM

EMI

LOC. : PALAIS DES CONGRÈS, VIRGIN MÉGASTORE, FINEC, 38 15 PALAIS ET PAR TEL : 01 40 68 00 05

NORMAND CHAURETTE
LES REINES
MISE EN SCÈNE DE JOËL JOUANNEAU
Prix CIC Paris Bâtiment 1997
Du 6 mai au 15 juin 1997
1601 - 1101 - Jeunes dernière minute 65 F
01 44 39 87 00

COMMUNICATION

LE MONDE / MARDI 6 MAI 1997

AUDIOVISUEL. La commercialisation du bouquet numérique AB Sat est très décevante, à côté des scores réalisés par ses grands rivaux, CanalSatellite et TPS. Avec seule-

ment 4 600 abonnés fin mars, le groupe maintient quand même son objectif de 75 000 à la fin de l'année.

● **LES INVESTISSEMENTS** réalisés par le groupe AB de Claude Berda dans la télévision numérique et le rachat de la société de production Hamster ont pesé sur les comptes 1996. Les bénéfices du groupe ont baissé de 26,8 %, s'éta-

blissant à 120,1 millions de francs en 1996. ● **LE COURS** du groupe AB à Wall Street a perdu 65 % depuis son introduction en décembre 1996, essentiellement en raison d'une rené-

gociation à la baisse de ses contrats avec TF1. ● **CE CONTEXTE** difficile n'empêche pas AB d'envisager sa cotation sur le marché français au premier semestre de 1998.

Le groupe AB de Claude Berda traverse une passe délicate

Les investissements dans la plate-forme numérique AB Sat ainsi que l'achat de la société de production Hamster ont pesé sur les comptes 1996 du groupe. Malgré sa déconvenue à Wall Street, où le cours a chuté de 65 %, AB envisage une introduction à la Bourse de Paris en 1998

LE TATI du numérique : en complet décalage par rapport à l'establishment audiovisuel français, Claude Berda et Jean-Luc Azoulay, les producteurs d'« Hélice et les garçons », souhaitent conquérir une part du marché prometteur de la télévision numérique, aux côtés des deux poids lourds du secteur, CanalSatellite et Télévision par satellite (TPS). Mais, pour l'heure, les premiers résultats d'AB Sat, le bouquet de dix-huit chaînes thématiques lancé en décembre 1996, se révèlent très décevants.

Le groupe, qui commercialise mais ne loue pas ses décodeurs, revendiquait 4 600 abonnés fin mars, tandis que CanalSatellite affichait 300 000 abonnés à son service numérique et TPS 116 000, à la mi-avril. Sans jamais se démonter, Claude Berda, président du groupe, affirme au *Monde* qu'il maintient son objectif de 75 000

abonnés à la fin de l'année. L'incendie qui a ravagé, le 24 avril, une partie des studios du groupe AB à la Plaine Saint-Denis n'a pas remis en question la commercialisation du bouquet numérique, dont la diffusion a été arrêtée « pendant vingt-quatre heures ».

Pour doper ses ventes, Claude Berda compte notamment sur son accord technologique avec CanalSatellite (les deux bouquets seront accessibles via un décodeur unique) qui sera mis en place le 20 mai. « L'accès aux films érotiques de la chaîne XXI pourra être un moteur pour les abonnements », ne cache pas un analyste. Pour d'autres, cet accord permet à Canal Plus de prouver sa bonne volonté aux pouvoirs publics, qui souhaitent l'émergence d'un décodeur universel, tout en désignant clairement TPS comme le mauvais élève du trio du numérique.

En tout cas, les investissements

pour AB Sat ont pesé dans les comptes 1996 du groupe AB à hauteur de 122,3 millions de francs (en pertes d'exploitation). Les résultats publiés la semaine dernière sont en baisse de 26,8 %, à 120,1 millions de francs, tandis que le chiffre d'affaires, réalisé à plus des deux tiers par l'activité de production, a augmenté de 17,1 %, à 966 millions de francs - 3,3 millions seulement du volume d'affaires sont générés par les ventes des chaînes d'AB Sat à des câblo-opérateurs. Malgré sa contre-performance, le groupe AB a réussi à payer deux fois moins d'impôts en 1996 qu'en 1995 (66,3 millions, contre 116,1 millions l'année précédente).

Le rachat, pour 82,5 millions de francs, de la société de production Hamster au cours de l'été 1996 a également grevé les comptes du groupe d'un montant de 38,6 millions. « Les méthodes comptables ont été modifiées en profondeur dans les comptes d'Hamster », affirme un proche du dossier. Aujourd'hui, à l'exception notable du fondateur Pierre Grimblat, une dizaine de cadres dirigeants de la société productrice de « Navarro », « L'Insti » ou « Qual n°1 » ont quitté l'entreprise depuis qu'AB l'a reprise et a procédé à la fermeture de certaines filiales ou départements (comme les documentaires ou les divertissements).

Sans doute l'image de patron très monarchiste qui colle à

Claude Berda a-t-elle joué dans cette cascade de départs. Tout comme le fait que les salaires du groupe AB sont bien moins élevés que ceux d'Hamster. Et, plus sûrement, que Jean-Luc Azoulay, le « créatif » - il fait partie des vingt auteurs les mieux rémunérés par la Sacem pour ses chansons en 1996 - n'a pas réussi à convaincre les cadres de rester.

DÉPENDANT ET RIVAL DE TF1

En rachetant Hamster et son intéressant catalogue de droits, le groupe AB comptait se placer à la fois sur « l'accès prime-time » avec ses propres sitcoms, mais aussi accéder aux heures de forte audience, notamment de TF1. Aux yeux d'un producteur, « le fait qu'AB soit aussi dépendant de TF1 est un handicap d'autant plus important qu'ils sont désormais rivaux dans la télévision numérique ».

En comptant les coûts de sa grille, TF1 a d'ailleurs réduit, en janvier, ses contrats avec AB. Aujourd'hui, tempère Claude Berda,

les émissions de Dorothée ne représentent qu'un peu plus de 7 % du chiffre d'affaires du groupe. « Nous avons l'habitude de nous adapter à tous les cas de figure », assure-t-il. En revanche, la Bourse de New York a fortement sanctionné cette réduction du contrat avec TF1. Depuis son introduction à Wall Street le 12 décembre 1996, le cours du groupe AB a perdu 65 % de sa valeur pour clore à 7 dollars le 30 avril.

La valorisation initiale (5,5 milliards de francs) du groupe AB lors de son entrée à Wall Street a permis à Claude Berda, Marc Sillam, directeur général, et Denis Bortot, vice-président, de réaliser leur patrimoine, en cédant 1,15 million d'actions, tout en levant 889 millions de francs (en net), dont 600 millions sont destinés aux développements dans le numérique. D'ailleurs, Claude Berda ne désespère pas de faire son entrée en Bourse à Paris, au cours du premier semestre 1998. « Les banques qui ont réalisé notre introduction à

New York, Morgan Stanley et Donaldson, Lufkin et Jenrette, travaillent sur ce dossier », nous a-t-il précisé.

Pour l'heure, Claude Berda n'envisage pas l'arrivée de nouveaux partenaires dans son groupe. « Nous ne sommes quasiment pas endettés et, après avoir mis sur le marché 22 % du capital, nous n'avons pas encore touché à nos réserves financières », précise-t-il.

Selon plusieurs analystes, le groupe AB peut tenir trois ans pour financer son développement dans le numérique. « Il est toujours difficile de prévoir la stratégie de Claude Berda, qui, généralement, laisse les options plus longtemps ouvertes que les autres joueurs, estime un producteur. Il reste le plus important exportateur de programmes français et fait travailler chaque mois 1 500 intermittents. Sans jamais avoir eu un souci de financement auprès des banques. »

Nicole Vulser

L'immeuble qui a brûlé était de type Pailleron

« L'immeuble qui a brûlé a été construit selon les normes Edouard-Pailleron, explique Claude Berda. C'est à la suite d'un contact électrique défectueux que le feu a pris à une vitesse incroyable », précise-t-il, en saluant « le travail remarquable effectué par les pompiers » pour éteindre cet incendie qui a ravagé une partie des bâtiments du groupe à la Plaine Saint-Denis le 24 avril (*Le Monde* du 26 avril). « Mon bureau s'est affaissé de deux étages. Malgré cela, toute l'équipe s'est remise à l'œuvre très rapidement, tout a été démonté et les régies rebranchées, si bien que, en vingt-quatre heures, toute la diffusion des chaînes a pu reprendre », a-t-il ajouté. L'incendie d'AB Sat n'a pas eu d'incidence directe sur le cours de Bourse du groupe à Wall Street.

Le petit écran passé à la loupe

Quarante années d'innovations télévisuelles retracées par une exposition

EST-CE à cause du mépris dans lequel les universitaires l'ont longtemps tenue ? La télévision n'a été que tardivement l'objet d'un travail scientifique sérieux. Elle a accompagné si quotidiennement le demi-siècle écoulé que sa présence était comble d'évidence. Tout juste s'interrogeait-on sur son infodation au pouvoir politique. L'appel de certains chercheurs, comme Jean-Noël Jeanneney, à ouvrir un chantier d'investigation sur la télévision n'a trouvé un écho qu'à la fin des années 80. Aujourd'hui, de Pierre Bourdieu à Dominique Wolton, les efforts de compréhension et d'explication de l'histoire contemporaine commencent à passer par la loupe du petit écran.

L'exposition organisée par le Musée d'histoire contemporaine et l'Institut national de l'audiovisuel (INA) s'inscrit dans cette démarche. Tout comme l'épais livrecatalogue qui l'accompagne. « C'est le dernier état de la re-

cherche », explique Laurent Gervereau, conservateur du musée. Pour lui, comme pour les autres promoteurs de l'exposition, l'entreprise reposait sur une double exigence : la rigueur du travail historique et le respect de la magie de la télévision. Pour Francis Denel, directeur de l'Inatèque de France, « il était temps de marquer une pause pour analyser une histoire qui couvre déjà trois générations ».

LE FRÉMISSEMENT DE 1953

Accueilli par une statue de Belphégor et l'antique mire de la RTF, le visiteur est conquis, selon son âge, à une promenade nostalgique ou, au contraire, à une quête de découverte. Pour les uns, le cheminement sera une manière de revisiter leur propre histoire. Les plus jeunes, ceux qui ont pris l'aventure du petit écran en marche, comprendront-ils pourquoi cette rétrospective s'arrête à 1975, alors que l'odyssée technologique continue avec le numérique et que les métamorphoses se succèdent en accéléré ? « Dans les années 70, toute l'histoire des genres et des formes télévisuelles était déjà créée », justifie Francis Denel. Le journal télévisé et son homologue ont vite trouvé leur niche de 20 heures. Les feuilletons (*Thierry la Fronde*), les jeux (« La Tête et les jambes »), les émissions littéraires (« Lectures pour tous ») ou d'informations (« Cinq colonnes à la une ») ont aussitôt fait l'ordinaire des téléspectateurs. Le petit écran était déjà satirique (« La Boîte à sel »), voire corrosif (« Le Petit Rapporteur »), encyclopédique (« Alain Decaux raconte »), léger (« Dim Dam Dom »), insolite (*Les Shadoks*) et familial (« Interviews », « Au théâtre ce soir »).

La concurrence exacerbée de ces vingt dernières années n'aurait rien inventé. Surtout pas le frisson du direct, auquel la télé des années 60 était condamnée. « De Jean Nohain à Jean-Pierre Foucault, les émissions de variétés s'appuyaient sur les mêmes recettes », remarque Francis Denel. Les vraies innovations dans ce domaine remontent à 1963, lorsque Jean-Christophe Averty proposa, dans

« Les Raisins verts », une écriture télévisée puisée au meilleur de l'art contemporain.

Cette mythique émission est l'une des étapes de l'exposition, qui ne se limite pas à la projection d'extraits choisis. « L'image obéit à une logique d'illustration, pour scander les époques », explique Laurent Gervereau. Depuis le premier téléviseur, conçu par René Barthélémy en 1931, à la reconstitution d'un studio des années 60, le visiteur observera, selon M. Denel, que « la notion d'exploit technologique est une constante dans l'histoire de la télévision, mais ce sont les grands événements qui ont développé le parc des récepteurs ».

Le frémissement date de 1953, avec la retransmission en direct du couronnement d'Elisabeth II : à Paris, 5 000 téléviseurs seront vendus en une semaine. Puis il y eut l'avènement de la couleur, accéléré par les Jeux olympiques d'hiver de Grenoble en 1968. Les Jeux d'été de Mexico inaugureront la monodivision. Antenne 2 naîtra en 1964, puis la troisième chaîne en 1973. 85 % des foyers étaient équipés en 1974, lorsque Jacques Chirac fit éclater le monopole, contre 1 % vingt ans plus tôt.

L'exposition montre la place grandissante de la télévision par la reconstitution d'intérieurs des années 30 et 60. On la mesure aussi avec l'essor de la presse spécialisée (*Télé-Magazine* tire à 30 000 exemplaires en 1955) et le développement des produits dérivés (porte-pyjamas Nicolas et Pimprenelle, boîtes de jeux de société comme « Le Mot le plus long », ou la voiture-jouet de Starsky et Hutch). Dès les années 60, la littérature populaire et la BD intègrent le phénomène qui envahit tout : déjà, rappelle Laurent Gervereau, « il y a de la télé hors de la télé ».

Jean-Jacques Bozonnet

★ La grande aventure du petit écran, la télévision française 1935-1975. Jusqu'au 28 juin, sauf le lundi et les 8 et 18 mai, au Musée d'histoire contemporaine, Hôtel national des Invalides, 75007 Paris.

La vie en face
chaque mardi
20.45

Que sont-ils devenus après la chute du mur ?

Mardi 6 mai à 20.45

"Ouvert pendant les travaux."

Bas-relief en plâtre de chantiers et de grues, orné d'inscriptions, de slogans et de portraits, ce petit monument de quatre mètres de haut, installé à l'entrée du chantier de la gare d'Orly, a été restauré et aujourd'hui les chantiers de leur existence ?

un documentaire de Bernard Marguerre

La vie en face
Chaque mardi à 20.45, un documentaire sur nos sociétés européennes, filmé du côté des gens, au plus près du réel.

8819 ARTE - 1997
http://www.arte.tv

arte

DANSE



par Pierre Georges

Ah ! qu'est-ce qu'on s'amuse, durant cette campagne de mai, entre ponts et merveilles, far niente et pépites ! Brice Lalonde la joue Dupont et Pontidu, « Jospé et Juppén ». Gilles Savary, candidat PS face à Alain Juppé, dénonce les intermittents du pouvoir : « Nous avons un premier ministre à faible rendement et un maire à temps

En mal, dis ce qu'il te plaît. *Thénic* ou pas, Pierre Mauroy fait du sauvetage en mer. Il a trouvé un naufragé : « Philippe Séguin jeroit mieux d'être carénier à gauche, plutôt que de traîner les pieds à droite. Il se veut à l'arrière-garde du RPR, mais il n'est jamais nulle part à l'avant-garde de quoi que ce soit. » Phrase à relire deux fois pour en comprendre le côté très Roncoveaux et cimetières des olifants. Comme cet autre, d'ailleurs, du même Pierre Mauroy : « Ce qui me frappe, c'est le nombre de gens qui ont fait du chantage à l'égard de moi. Je ne le s'avent pas exact. Sauf Arlette Laguiller, qui ne propose rien moins que d'« inverser le sens de l'authenticité et de mettre la bourgeoisie sur la palette ». Pire, en somme, que le *Thénic* ou que l'incendie du Crédit Ivroisais.

Le HCR n'a pu éviter que les réfugiés prennent d'assaut le convoi

Quand la locomotive a stoppé dimanche en gare de Kisangani, vers 18 heures, et que les portes des cinq wagons se sont ouvertes, une vision d'horreur a frappé les témoins. Aux pieds de ceux qui commençaient à descendre, gisaient des corps torturés, cassés, au visage mort. Les journalistes présents sur les lieux ont été les premiers à sortir les cadavres de leur cage à six vitres, pour les examiner. Ils ont constaté que les survivants, sous l'autorité du HCR, se sont orientés vers les zones d'urgence. Les corps des morts ont été alignés sur la quai et les blessés les plus graves - une cinquantaine - ont été évacués vers la clinique universitaire. Dans ce hôpital privé de lumière et de pouvoirs de la vie, l'équipe médicale zairoise

Les hommes et les femmes
avec leur bébé, les fratries d'en-
fants se tenant par la main, se
sont agglutinés dans les compart-
iments, sur les toits, dans les es-
paces étroits entre wagons. Les
plus faibles ne purent prendre

Peu avant le départ fatal du train, déjà, un violent incident avait suscité la réprobation des réfugiés les plus conscients. « Organisez les choses ! C'est impossible de survivre comme ça ! », avaient lancé des anciens aux responsables humanitaires présents. D'un camion du HCR, une

Les évacuations s'étaient poursuivies vers le camp de transit de Kisanгани, puis vers le Rwanda par avion. Mais les rotations se sont montrées insuffisantes. D'abord se sont posés des problèmes liés au carburant. L'approvisionnement était de si mauvaise qualité que les allées et venues aériennes ont été ralenties. Puis les formalités fluctuantes imposées par l'Alliance, qui administre le Haut-Zaïre, ont compliqué les transferts. Enfin l'anxiété des réfugiés, leur peur panique de revivre des massacres ont fait le reste.

Danielle Rouard

« Ma décision s'inscrit dans le cadre de l'action que je développe depuis plusieurs années au sein de la Fondation mondiale de recherche et prévention. Sida que je préside, a-t-il déclaré au Monde. Nous avons créé, dans ce cadre, des centres de recherche et de traitement à Paris et à Abidjan. D'autres créations sont prévues notamment en Afrique du Sud, en Argentine et en Thaïlande. Au Queens College, nous allons réunir une équipe internationale où l'on s'entraînera à

MARGINAL EN FRANCE
Soucieux de développer son activité de recherche, le chercheur français a estimé ne pas pouvoir refuser l'offre américaine. Celle-ci met en lumière la reconnaissance dont jouit le chercheur de l'Institut Pasteur de Paris à l'échelon international, et qui tranche avec sa position quelque peu marginale au sein de son Institut et des organismes scientifiques publics. En définitive, tout s'est passé comme si les responsables de la recherche en France, et plus encore ceux de l'école pasteurienne, n'avaient jamais vraiment reconnu la portée majeure de la découverte historique, celle du virus du sida, faite en 1983 par l'équipe qu'il animait en marge des structures officielles.

Jean-Yves Nau

Sur le marché des changes, le dollar cédait un peu de terrain face à la monnaie allemande, à 3,745 francs pour un mark. Le dollar cotait 1,7270 mark, 82,875 francs et 126,40 yens. Di-
manche 4 mai, le secrétaire améri-
cain affirmait l'attachement de la Mai-
son Blanche à un dollar fort, sou-
ignant que cette politique « est la
bonne ». « Nous pensons aussi,
avait-il ajouté, qu'il n'est pas avan-
tageux pour nous ou le commerce
mondial d'avoir des monnaies dé-
monétarisées avec leurs données de
base économiques ».

La semaine sera marquée par la

publication, mardi, des statistiques du chômage en Allemagne et des commandes à l'industrie aux Etats-Unis. Les opérateurs de marchés suivront aussi de près la rencontre, mercredi, à Londres, entre le nouveau chancelier de l'Échiquier Gordon Brown et le gouverneur de la Banque d'Angleterre Eddie George. Une hausse du taux de base de l'institut d'émission, actuellement fixé à 6 %, pourrait être décidée à cette occasion.

VALEURS LES PLUS ACTIVES

SÉANCE, 12 h 30	0505 Titres échanges	Capitalisation en F
Paribas	257317	94856248,50
Alcatel Alsthom	137095	87945653
L'Oréal	39436	83669971
Axa	206637	72399337,50
Ejux (Cie des)	88906	72164124
Total	129416	63371733,10
Carrefour	14493	53482124
BF Aquitaine	82966	47575418
Danone	40786	43681918
LYMHE Moët Hen.	27047	38254386

BOURSE **TOUTE LA BOURSE EN DIRECT** 36 15 | LEMONDE

Cours relevés le lundi 5 mai, à 12 h 30 (Paris)

FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES

Tokyo Nikkei 19514,80 +1,24 +0,79
 Hong Kong Index 13061,70 +0,47 -2,74

Tokyo, Nikkei sur 3 mois

OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES

Cours
 2005
 2004

Var. en %
 fin 96

Paris CAC 40	2655,31	+0,60	+14,61
London FT 100	---	---	+5,56
Zurich	---	---	+23,64
Milan MiB 30	---	---	+2,12
Frankfurt Dax 30	2454,19	+0,47	+19,37
Bourse	---	---	+17,43
Stuttgart SRS	---	---	+2,68
Madrid Iboex 35	---	---	+15,41
Amsterdam CBS	521,30	+0,97	+19,25

MARCHÉ DES CHANGES À PARIS

DEVICES	cost	BOP	cost	% 30/04	Actual	Vente
Allemagne (100 dm)	337,180	100	325	348		
Autriche (100 dm)	5,750					
Bata-Unis (1 dm)	5,813	100	5,520	5,620		
Belgique (100 F)	16,340	100	15,760	16,260		
Pays-Bas (100 f)	29,730					
(100 lire)	3,403	100	3,150	3,250		
Danemark (100 kr)	86,570	100	83,250	86,550		
Irlande (1 sp)	8,690	100	8,500	8,650		
Ges (100 sch)	3,930	100	3,850	3,920		
Grèce (100 drach)	211,00	100	195,00	205,00		
Suède (100 kr)	74,260	100	70	73,50		
Suisse (100 F)	395,470	100	383	395,00		
Norvège (100 kr)	82,080	100	77,500	82,000		
Autriche (100 sch)	47,950	100	46,450	47,900		
Portugal (100 pes)	3,970	100	3,700	3,920		
Portugal (100 esc)	3,360	100	2,950	3,300		
Canada (1 dollar ex)	4,201	100	3,890	4,200		
Japan (100 yen)	4,584	100	4,360	4,580		

Tirage du Monde daté dimanche 4-lundi 5 mai 1997 : 560 880 exemplaires 1 - 3

PARTIES DU DOLLAR 0505

FRANCFORT : USD/DM : 2,3328
TOKYO : USD/Yens : 726,200

LES TAUX DE RÉFÉRENCE

	Taux	Taux	
1990-1991	1991-1992	1992-1993	
1. Taux de chômage	10,1	10,2	10,3
2. Taux de chômage des jeunes	15,5	15,6	15,7
3. Taux de chômage des femmes	12,5	12,6	12,7
4. Taux de chômage des hommes	9,5	9,6	9,7
5. Taux de chômage des diplômés	8,5	8,6	8,7
6. Taux de chômage des non-diplômés	11,5	11,6	11,7
7. Taux de chômage des étrangers	13,5	13,6	13,7
8. Taux de chômage des nationaux	9,5	9,6	9,7
9. Taux de chômage des étrangers de naissance	14,5	14,6	14,7
10. Taux de chômage des étrangers de naissance	15,5	15,6	15,7
11. Taux de chômage des étrangers de naissance	16,5	16,6	16,7
12. Taux de chômage des étrangers de naissance	17,5	17,6	17,7
13. Taux de chômage des étrangers de naissance	18,5	18,6	18,7
14. Taux de chômage des étrangers de naissance	19,5	19,6	19,7
15. Taux de chômage des étrangers de naissance	20,5	20,6	20,7
16. Taux de chômage des étrangers de naissance	21,5	21,6	21,7
17. Taux de chômage des étrangers de naissance	22,5	22,6	22,7
18. Taux de chômage des étrangers de naissance	23,5	23,6	23,7
19. Taux de chômage des étrangers de naissance	24,5	24,6	24,7
20. Taux de chômage des étrangers de naissance	25,5	25,6	25,7
21. Taux de chômage des étrangers de naissance	26,5	26,6	26,7
22. Taux de chômage des étrangers de naissance	27,5	27,6	27,7
23. Taux de chômage des étrangers de naissance	28,5	28,6	28,7
24. Taux de chômage des étrangers de naissance	29,5	29,6	29,7
25. Taux de chômage des étrangers de naissance	30,5	30,6	30,7
26. Taux de chômage des étrangers de naissance	31,5	31,6	31,7
27. Taux de chômage des étrangers de naissance	32,5	32,6	32,7
28. Taux de chômage des étrangers de naissance	33,5	33,6	33,7
29. Taux de chômage des étrangers de naissance	34,5	34,6	34,7
30. Taux de chômage des étrangers de naissance	35,5	35,6	35,7
31. Taux de chômage des étrangers de naissance	36,5	36,6	36,7
32. Taux de chômage des étrangers de naissance	37,5	37,6	37,7
33. Taux de chômage des étrangers de naissance	38,5	38,6	38,7
34. Taux de chômage des étrangers de naissance	39,5	39,6	39,7
35. Taux de chômage des étrangers de naissance	40,5	40,6	40,7
36. Taux de chômage des étrangers de naissance	41,5	41,6	41,7
37. Taux de chômage des étrangers de naissance	42,5	42,6	42,7
38. Taux de chômage des étrangers de naissance	43,5	43,6	43,7
39. Taux de chômage des étrangers de naissance	44,5	44,6	44,7
40. Taux de chômage des étrangers de naissance	45,5	45,6	45,7
41. Taux de chômage des étrangers de naissance	46,5	46,6	46,7
42. Taux de chômage des étrangers de naissance	47,5	47,6	47,7
43. Taux de chômage des étrangers de naissance	48,5	48,6	48,7
44. Taux de chômage des étrangers de naissance	49,5	49,6	49,7
45. Taux de chômage des étrangers de naissance	50,5	50,6	50,7
46. Taux de chômage des étrangers de naissance	51,5	51,6	51,7
47. Taux de chômage des étrangers de naissance	52,5	52,6	52,7
48. Taux de chômage des étrangers de naissance	53,5	53,6	53,7
49. Taux de chômage des étrangers de naissance	54,5	54,6	54,7
50. Taux de chômage des étrangers de naissance	55,5	55,6	55,7
51. Taux de chômage des étrangers de naissance	56,5	56,6	56,7
52. Taux de chômage des étrangers de naissance	57,5	57,6	57,7
53. Taux de chômage des étrangers de naissance	58,5	58,6	58,7
54. Taux de chômage des étrangers de naissance	59,5	59,6	59,7
55. Taux de chômage des étrangers de naissance	60,5	60,6	60,7
56. Taux de chômage des étrangers de naissance	61,5	61,6	61,7
57. Taux de chômage des étrangers de naissance	62,5	62,6	62,7
58. Taux de chômage des étrangers de naissance	63,5	63,6	63,7
59. Taux de chômage des étrangers de naissance	64,5	64,6	64,7
60. Taux de chômage des étrangers de naissance	65,5	65,6	65,7
61. Taux de chômage des étrangers de naissance	66,5	66,6	66,7
62. Taux de chômage des étrangers de naissance	67,5	67,6	67,7
63. Taux de chômage des étrangers de naissance	68,5	68,6	68,7
64. Taux de chômage des étrangers de naissance	69,5	69,6	69,7
65. Taux de chômage des étrangers de naissance	70,5	70,6	70,7
66. Taux de chômage des étrangers de naissance	71,5	71,6	71,7
67. Taux de chômage des étrangers de naissance	72,5	72,6	72,7
68. Taux de chômage des étrangers de naissance	73,5	73,6	73,7
69. Taux de chômage des étrangers de naissance	74,5	74,6	74,7
70. Taux de chômage des étrangers de naissance	75,5	75,6	75,7
71. Taux de chômage des étrangers de naissance	76,5	76,6	76,7
72. Taux de chômage des étrangers de naissance	77,5	77,6	77,7
73. Taux de chômage des étrangers de naissance	78,5	78,6	78,7
74. Taux de chômage des étrangers de naissance	79,5	79,6	79,7
75. Taux de chômage des étrangers de naissance	80,5	80,6</	

Taux usés	pour le jour	10 ans
France	3,18	5,67
Allemagne	3,08	5,52
Grande-Bretagne	6,19	7,52
Italie	6,45	7,63
Japon	0,44	2,58
Etats-Unis	5,13	6,68

MATIF

échéances 02/05	volume	dernier prix
NOTIONNEL 10 %		
juin 97	142192	125,75
Sept. 97	1207	125,75
Déc. 97	2	125,75

LES FILMS de Youssef Chahine, *Le Destin* (prévu hors compétition), et de Philippe Rousselot, *Le Baiser du serpent* (prévu dans Un certain regard), seront présentés en compétition au Festival de Cannes, qui se déroule du 7 au 18 mai, a annoncé le délégué général, Gilles Jacob. Ces changements interviennent après que le Studio Gaiumi de la République populaire de Chine, producteur du film de Zhang Yimou *C'est mieux*

d'en parler (*Keep cool*), en a interdit la présentation à Cannes. D'autre part, après avoir espéré jusqu'au dernier moment infecter les autorités de Téhéran, le délégué général du Festival a dû renoncer à inscrire à son programme le nouveau film d'Abbas Kiarostami, *Le Goût de la cerise*. C'est donc désormais *Marius et Jeannette*, de Robert Guediguain, qui fera l'ouverture d'Un Certain regard.

OISE

Séances d'anglais ou d'allemand cet été

Anglais : Irlande, Allemagne, USA

	Dublin, Dublin, Newbury, Heidelberg
	Pour toutes les classes
	Cours Occasional 8 heures par classe
	Vie dans une famille accueillante
	Programme d'activités culturelles
	Voyage organisé
	Toutes les dates : juin-juillet-aout

Bordeaux : 05 57 96 74 11
 Paris : 01 47 38 28 38
 Valenciennes : 03 20 67 74
 Dijon : 01 44 19 00 00
 Reims : 03 26 74 78 44
 Lille : 03 20 61 15 00
 62 15 15 15

■ **CANTONALES** : Patrice Valentin (div. d. soutenu par la majorité départementale UDF-RPR) a remporté le second tour de l'élection cantonale partielle, dimanche 4 mai, à Esternay, dans la Marne. Conseiller municipal d'Esternay, M. Valentin succède à Henri Saignes, UDF-PR, décédé il y a quelques semaines.

L, 3 682 ; V, 2 322 ; A., 36,93 % ; E., 2 133.

Patrice Valentin, div. d., 1 284
(60,19 %) ELU
Albert Michon, div. d., 849
(39,80 %)

27 avril 1997 : L, 3 683 ; V, 2 385 ;
A, 35,24 % ; E, 2 309 ; Patrice Valen-
tin, div. d., 778 (33,69 %) ; Albert Mi-
chon, div. d., 551 (23,86 %) ; Jean-
Pierre Tandin, div. g., 331 (14,33 %) ;
Michel Jacquard, div. 306 (13,25 %) ;
Ferdinand Le Beherer, FN, 238
(10,30 %) ; Philippe Peuchot, PCF, 105
(4,54 %).

*L'édition 1997
du Code du Travail est
riche de nouveaux textes
(Loi Robien - loi du
12.11.1996 sur le Comité
d'entreprise européen et
sur la négociation d'accord
collectifs) et d'une
abondante jurisprudence
(notamment sur les plans
sociaux).*

*Le guide complet
des relations entre
employeurs et salariés.*

DA||OZ

هكذا من زلازل

CONJONCTURE
Encore
de beaux jours
pour la coopération
monétaire
internationale ?
page IV

IDÉES
Sans inflation,
l'Etat doit équilibrer
ses comptes,
Maastricht ou pas
page V

Le Monde ECONOMIE

ENJEUX ET STRATÉGIES

ENQUÊTE
Les enfants
de la transition
en Europe de l'Est,
une génération
sacrifiée
page VIII

ANNONCES

CLASSÉES
pages VI-VII
et pages IX-X

MARDI 6 MAI 1997

Les nouveaux rouages de l'inégalité

D O S S I E R

ronie du sort : l'annonce de la dissolution de l'Assemblée nationale aura interrompu l'examen du projet de loi contre l'exclusion. La réduction de la fracture sociale, thème-phare du candidat Jacques Chirac en 1995, fait les frais du calendrier électoral. L'examen de ce texte dit « de cohésion sociale » sera repris au lendemain des élections si la droite est reconduite, a assuré Alain Juppé. Mais force est de constater que, depuis deux ans, sous l'action de son gouvernement, la situation des exclus ne s'est pas améliorée.

La montée des inégalités n'est pas l'apanage de la France. C'est même, selon Jean-Paul Fitoussi et Pierre Rosanvallon dans le *Noiriel Age des inégalités*, la caractéristique de l'époque. Elle est commune à la plupart des pays développés et prend différents visages. Inégalités de revenus dans les pays anglo-saxons, chômage en Europe, montée de l'exclusion un peu partout. La mondialisation est accusée d'en être la cause. Ne sert-elle pas plutôt de bouc émissaire ? Les griefs sont connus : le commerce avec les pays en voie de développement, à la main-d'œuvre bon marché, serait le grand responsable de cette paupérisation.

Peu convaincante compte tenu de la faiblesse des échanges entre les pays « riches » et les Etats incriminés, cette thèse est réfutée par un grand nombre d'économistes. « Comment des échanges si limités pourraient-ils avoir des effets si vastes ? », s'interroge Mark Pearson, chargé des politiques sociales à l'OCDE. En 1994, la part des biens

▼ Pays riches
Montée de l'exclusion,
différences de revenus
en hausse dans les
pays anglo-saxons,
chômage en Europe :
les fractures sociales
s'aggravent depuis
la fin des années 70

échangés entre les pays de l'OCDE et le reste du monde s'est élevée à 3,52 % de leur PIB contre 2,60 % en 1972, soit une progression d'un peu moins de 1 % sur une vingtaine d'années. Difficile d'accuser ce « 1 % » du choc survenu dans les années 80 en Europe ou aux Etats-Unis. Le Fonds monétaire international estime, pour sa part, que la mondialisation ne serait à l'origine que de 10 % à 20 % des changements intervenus en matière de distribution des salaires et des revenus dans les économies avancées.

Des estimations que ne dément pas l'économiste Daniel Cohen dans son nouveau livre, *Richesse du monde, pauvreté des nations*. « Aux Etats-Unis, on estime que la hausse des importations en provenance des

pays du Sud a détruit environ 6 % des emplois non qualifiés de l'industrie manufacturière. Or l'industrie manufacturière elle-même ne représente que 18 % de la force de travail américaine. Ces chiffres sont si faibles qu'il est impossible (...) d'attribuer plus du cinquième de la hausse des inégalités à la concurrence du Sud, qu'elle provienne du commerce international ou de l'immigration », note-t-il. En France, les échanges avec les pays en voie de développement seraient même générateurs d'emplois non qualifiés, du fait des exportations de la filière agroalimentaire.

Deux économistes, Claude Vi-mont et François Farchi, ont précisé le cas français. Dans un ouvrage intitulé *Concurrence internationale et balance en emplois* (Economica), ils évaluent les effets du commerce extérieur en termes de création d'emplois (par l'exportation) ou de destruction d'emplois (par l'importation). En 1995, pour la deuxième année consécutive, le solde s'est révélé excédentaire en emplois (+116 000). Non seulement le nombre des ouvriers non qualifiés est élevé à l'exportation, mais il a augmenté de 13,5 % entre 1988 et 1995.

Si la mondialisation n'est pas en cause, comment expliquer le phénomène inégalitaire à l'œuvre partout ?

Martine Laronche
Lire la suite page II

- Entretien avec Anton Brender, professeur associé à Paris-Dauphine p. II
- Comment la mondialisation réduit la pauvreté... en Asie p. II
- « Ascenseur social » : l'école pourrait mieux faire... p. III
- Questions-réponses p. III

CHRONIQUE

par Sophie Gherardi

Feu les luttes ?

Sous le soleil du 1^{er} mai, les syndicats français ont défilé ensemble pour la première fois depuis quatorze ans. Campagne électorale aidant, les « manifs » traditionnelles ont fait des scores ronds par rapport aux années précédentes : entre 60 000 personnes (selon la CGT) et 23 000 (selon la police) à Paris, et plusieurs milliers en province - peut-être à la faveur de la « décentralisation » jouée par les têtes d'affiche, Nicole Notat (CFDT) intervenant à Nantes et Marc Blondel (FO) à

Bordeaux. Resté parisien, Louis Vianet (CGT) a affirmé qu'« aggraver la diminution des dépenses publiques, poursuivre l'allègement des charges des entreprises, comme le souhaite le CNPF et le laisse entendre la majorité actuelle, ne peut que conduire à la multiplication des conflits ». Cette formulation est bien délicate : est à l'origine, bon au mal, au tiers des mois d'ordre de grève. La triste vérité, c'est que la combativité des travailleurs est au plus bas.

En 1996, les journées perdues pour cause de grève dans les entreprises ont péniblement atteint 390 000, selon les estimations du ministère du travail. Il y a deux décennies, les grèves faisaient perdre, chaque année en France, trois millions de journées de travail ; dans la première moitié des années 80, on en était à 1,5 million ; on est passé au-dessous du million dans la seconde moitié, et pour la première fois au-dessous du demi-million en 1992. Et en 1995 ? dira-t-on. 1995 est une année exceptionnelle, historique elle aussi, avec un nombre de jours de grève total de 5 883 000, du jamais vu depuis mai 1968. Mais si l'on retranche de ce score les journées de grève de la fonction publique en novembre et en décembre (3,8 millions) et des salariés des entreprises publiques à statut (1,3 million), on se retrouve, même pour l'année 1995, avec un faible nombre de conflits dans les entreprises privées.

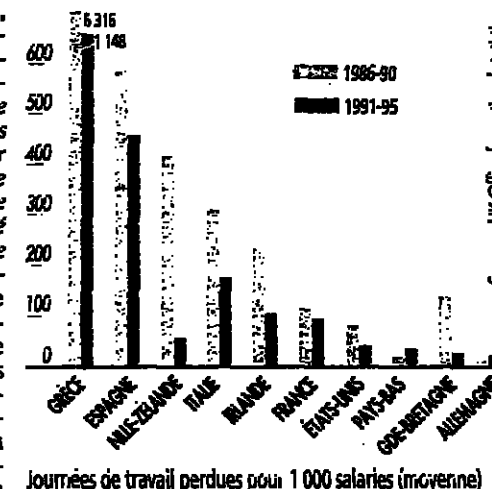
On serait tenté d'expliquer cette faiblesse par le chômage. Les statistiques du ministère du travail ne confirment qu'en partie cette hypothèse, car au plus fort de la récession, en 1993, la défense de l'emploi n'était la cause que de 50 % des conflits dans les entre-

prises, les autres motifs concernant les salaires, les conditions de travail, voire, de plus en plus, les primes et avantages annexes. D'ailleurs, la baisse du recours à la grève est vraie dans presque tous les pays de l'OCDE, qu'ils soient ou non frappés par le chômage, qu'ils aient ou non des syndicats forts, qu'ils aient ou pas une tradition revendicative. « Les luttes » - comme on ne dit plus guère - souffrent d'une crise de langue profonde dans les pays développés. Peut-être est-ce à cause de la perte de la référence marxiste qui les légit-

maît, bien au-delà de l'influence politique du communisme ? Peut-être. Le paradoxe, c'est que les salariés mécontents tendent maintenant à se tourner vers les partis politiques pour chercher des défenseurs. Les socialistes ne se sont-ils pas prononcés pour une hausse des salaires ? Les expériences passées devraient pourtant inciter à la prudence. Les années 80 ont été celles de la décadence salariale, tandis que la véritable période d'euphorie pour le pouvoir d'achat, ce sont les années 70 : après la très

forte augmentation du salaire minimum arrachée en 1968, « les luttes » - sous forme de nombreuses grèves - accompagnent des revalorisations permanentes. Les gouvernants, alors, ne voyaient pas les hausses de salaire comme une nécessité « keynésienne » pour relancer la demande. Ils faisaient comme le patronat, ils cédaient à la pression et aux revendications.

Les salariés du privé devraient retrouver la vigueur de leurs collègues du public : eux, les luttes, ils connaissent encore. Le pouvoir d'achat des fonctionnaires est le seul à progresser, leurs retraites sont en moyenne 40 % plus élevées, ils cotisent moins, et moins longtemps que leurs homologues du privé, sans parler du temps de travail. Les salariés des entreprises publiques à statut sont à peu près logés à la même enseigne, et le gouvernement Juppé a trouvé à qui parler lorsqu'il a cherché à remettre en cause leurs régimes spéciaux de retraite. Qu'en conclure ? Que les catégories qui sont aujourd'hui en meilleure posture sont celles qui n'ont pas hésité à exercer des pressions. Les fonctionnaires, mais aussi les agriculteurs, virtuoses à capter les aides en tout genre, le patronat, imbattable pour obtenir tous les allègements d'impôts et de charges sans rien lâcher en échange. Travailleurs, comme dit l'Evangile : « Prenez, et on vous ouvrira. »



Source : ILO Office for National Statistics

Leurent étouffés
ient pour Kisangani

RAFAL

Face à la guerre

GRANDS FORTS

outils de travail

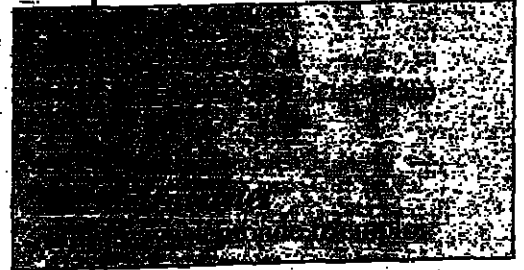
DA/LOZ

**Un Monde de carrières
à portée de clavier**

Consultez toutes les offres d'emploi
parues dans **LE MONDE**
et dans 18 autres titres de presse.

Recherche multi-critères : fonction, secteur, lieu, mot-clé

Mise à jour hebdomadaire le **jeudi**



Une façon
SIMPLE
FIABLE
EFFICACE

- de rechercher un emploi
- de retrouver une annonce déjà parue

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA
The Link Between Continents

UNIVERSITÉS À NEW YORK ET SAN FRANCISCO

MBA Master of Business Administration
in International Management

- Programme intensif de 12 mois.
- Pour diplômés de l'enseignement supérieur, avec expérience professionnelle ou stages validés.

ieMBA International Executive
Master of Business Administration

- Compatible avec vos activités professionnelles de salarié
- 520 heures de formation intensive :
- 10 séminaires à PARIS : 240 heures
- 280 h en juillet/août à SAN FRANCISCO et/ou NEW YORK

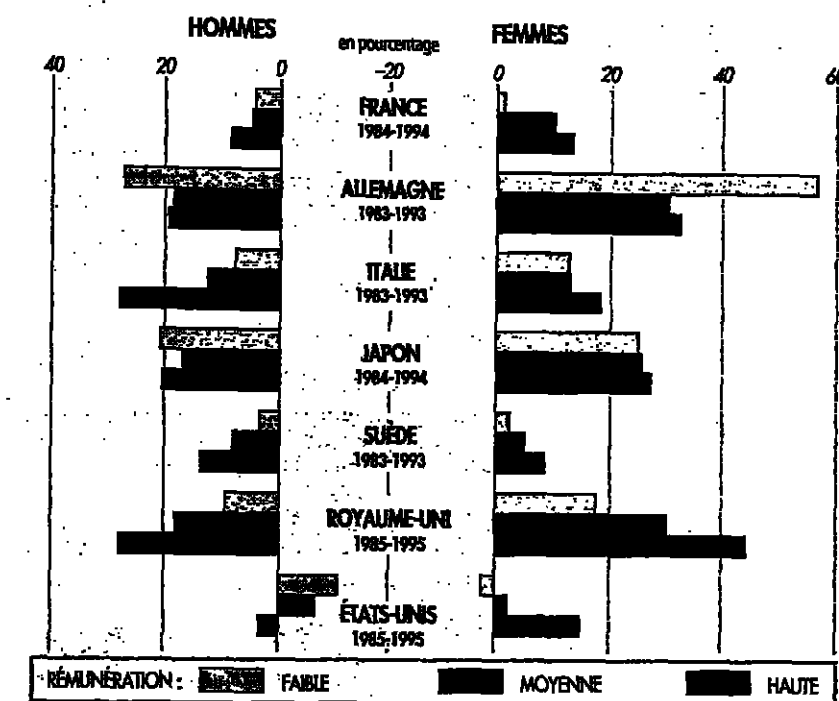
IUA, School of Management
148, rue de Grenelle 75007 Paris
Tél. : 01-45-61-08-09 - Fax : 01-45-61-08-08

IUA, New York - Paris - San Francisco
E-Mail : IUA @ IUA.EDU

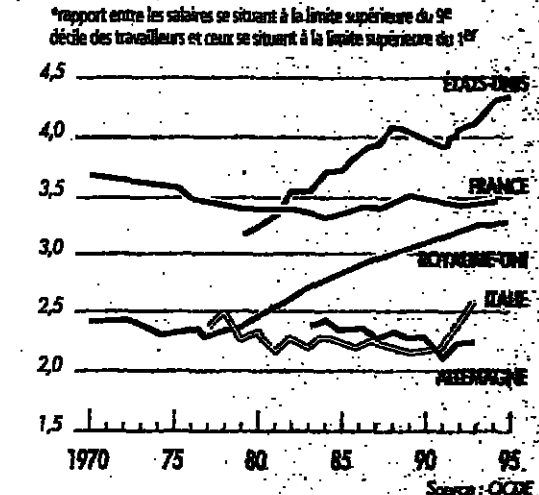
IUA

Des inégalités croissantes

▼ L'évolution des salaires



▼ Evolution de la dispersion des salaires masculins : D9/D1*



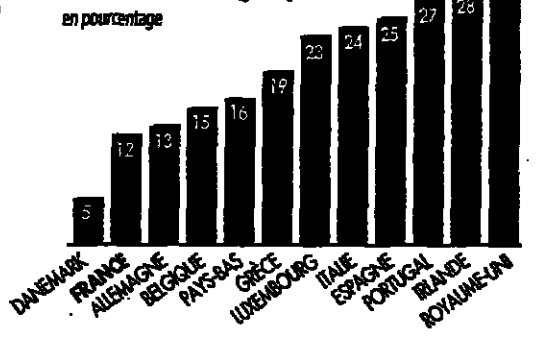
Les inégalités de salaires ont très fortement progressé aux États-Unis et au Royaume-Uni depuis vingt ans, alors qu'elles sont restées stables en France. En revanche, la répartition de la richesse entre le capital et le travail est plus favorable aux salariés américains et britanniques.

▼ Le partage de la valeur ajoutée des entreprises

	ÉTATS-UNIS		FRANCE		ROYAUME-UNI	
	Capital	Travail	Capital	Travail	Capital	Travail
1950	24,9	65,1			33,2	66,8
1960	31,9	68,1			31,2	68,8
1970	30,7	69,3			32,4	67,6
1980	33,9	66,1			29,2	70,8
1990	38,8	61,2			28,2	71,8
1995	35,1	64,9			31,2	68,8

Source : L'économie des inégalités, T. Piketty

▼ Proportion d'enfants vivant dans les ménages pauvres



Source : Eurostat

« Ascenseur social » : l'école pourrait mieux faire...

L'école est la seule institution qui ait réussi à faire passer des millions d'enfants de la pauvreté à la richesse. Plus qu'un devoir, c'est un espoir et un credo pour les responsables politiques de la fin du XX^e siècle qui s'attellent aux fondations de cette exception française qu'est l'école républicaine. Il ne s'agit pas de procurer à tout le monde un statut social égal, mais de substituer « aux hiérarchisations sociales dues à la naissance, une hiérarchisation due aux aptitudes et aux mérites », comme le rappelle Alain Mongiotté dans *La Revue française de pédagogie* (no 118, janvier-mars 1997). Noble ambition. Aujourd'hui, alors qu'un actif sur cinq possède un diplôme de l'enseignement supérieur, soit dix fois plus qu'en 1950, les positivities des années 1980 pourraient-elles jurer que l'école a rempli son contrat éducatif ?

Dès les années 70, on mesure l'illusion de la démocratisation par le nombre, alors même que l'enseignement de masse ne mérite pas encore tout à fait son nom. L'idée selon laquelle il suffirait d'ouvrir largement les portes de l'école pour réduire les « différences de scolarisation entre groupes sociaux » est déjà battue en brèche, ainsi que l'écrit Marie Duru-Bellat (séminaire sur l'évolution des inégalités sociales dans le système éducatif français, DEPLEU, mai 1996). Les travaux de Bourdieu et Passeron ou ceux de Baudet et Establiet écornent, en 1970 et 1971, la vision idéale de l'école « ascenseur social ». Les premiers confirment dans *La Reproduction* (Editions de Minuit) que le système scolaire, par sa nature même, reconstruit les inégalités sociales et les légitime, tandis que les seconds démontrent que la société est responsable de l'inégalité devant l'école. Parallèlement, d'autres sociologues relèvent l'importance de l'ambition des familles, différente selon le milieu, sur le destin des élèves. Aux initiés, les bons parcours, les bonnes écoles, les « bons » profs, aux autres – mais aujourd'hui un peu plus tard qu'autrefois –, les filières de relégation, les établissements-repoussoirs et un certain rejet du système scolaire. Un livre d'Annie Emaux (*Les Armoires vides*, Gallimard, 1974), cité comme un « roman de la fracture sociale » par Béatrice Gurrey et Anne Thévenin dans *L'école et*

▼ Parallèlement au développement de l'enseignement de masse en France, s'est opérée une « translation vers le haut des inégalités »

la *Société française* (Complexe, 1995), illustre le fossé qui existe entre la culture dispensée à l'école et celle du milieu populaire. Pour la jeune Denise, on y parle deux langues, étrangères l'une à l'autre. A l'école : « Suspendez votre vêtement à la patère... » Ma mère, elle, elle hurle quand je reviens de jouer : « Fous pas ton poileton en boudinon, c'est qui le rangera ? » Mais l'exemple d'Annie Emaux pourrait aussi bien symboliser celui d'un enfant de milieu populaire devenu romancier. Car l'ambition d'une mobilité sociale par l'école, consacrée par le plan Langevin-Wallon de 1947, s'est concrétisée pendant des années, même s'il faut distinguer des variations selon les catégories sociales et les époques. Le baby-boom, la croissance économique, la demande sociale et la volonté politique (surtout fondée sur un besoin de main-d'œuvre qualifiée) se sont greffés sur la tradition historique de l'école française pour donner corps à cette idée. Faut-il rappeler que l'espérance de scolarisation est aujourd'hui de dix-neuf ans contre seize ans en 1950 ? Que le système éducatif – en particulier l'université – s'est ouvert à des milieux qui en étaient pratiquement exclus ? Le niveau général des conscripts a augmenté de 17,6 % depuis 1981, soit 1,3 % en moyenne par an. Les écarts entre les carrières scolaires des collégiens d'origine modeste et les autres se sont réduits. Mais cela n'a pas suffi. En 1993, par rapport à 1970, un jeune issu d'un milieu modeste « n'a toujours guère plus d'une chance sur dix d'être mieux diplômé qu'un enfant de cadre ou de chef d'entreprise » (Dominique Goux et Eric Maurin, *Revue française de sociologie*, « Origine sociale et destinée scolaire », janvier-mars 1995) ; seule la position relative des enfants

d'agriculteurs apparaît en net progrès : tout se passe comme si, avec le développement de l'école de masse, l'on avait assisté à une « translation vers le haut des inégalités » (Duru-Bellat). A l'aune des résultats scolaires et de l'orientation, les enfants d'origine modeste sont toujours les grands perdants. En 1995, dix-sept points continuent de séparer les scores moyens des enfants d'ouvriers et de cadres supérieurs à l'évaluation de français et de mathématiques en sixième. Au lycée, les enfants de milieu modeste sont de plus en plus nombreux dans les séries préprofessionnelles, dont les probabilités d'accès et de succès dans l'enseignement supérieur sont faibles par rapport aux bacheliers généraux.

De plus, le nombre d'élèves qui quittent le second degré en cours de scolarité est en hausse sensible (20 000 de plus en 1997 qu'en 1996) ; or l'on sait que les enfants des familles les plus favorisées abandonnent moins facilement leurs études lorsqu'ils connaissent des difficultés scolaires. Le taux de sortie du système en troisième est passé de 6 % à 7,5 %. De même, le taux de passage en seconde générale et technologique a cédé 1,4 point pour s'établir à 60,4 %, un niveau proche de celui de 1984. Pour finir, avec 23 000 élèves en quatrième aménagée et 14 400 en troisième d'insertion, le poids des classes d'aide et de soutien continue de progresser.

Dans l'enseignement supérieur, le caractère plus ou moins sélectif de la filière tend davantage à devenir « un enjeu social », comme le souligne Pierre-Michel Merle (*Population*, 1996). « Les transformations sociodémographiques des filières de l'enseignement supérieur de 1985 à 1995 ». Du fait de l'allongement massif de la scolarisation post-bac, la durée des études compte relativement moins que la filière suivie (classes prépas, grandes écoles, ou IUT, DEUG généraux). Claude Thélot et Michel Buriat l'ont montré : les origines sociales de l'élite scolaire restent les mêmes depuis quarante ans. La suite n'est guère plus encourageante : l'Insee souligne que, en 1990, un jeune titulaire d'un diplôme supérieur à bac + 2, dont le père est cadre, a 74 % de chances d'occuper lui-même cette position entre 26 et 33 ans, alors que, à conditions équi-

valentes, un jeune d'origine ouvrière n'a que 61 % de chances (*Insee Première*, no 469, juillet 1996). Pourrait-on chercher un réconfort du côté de la géographie ? Les inégalités territoriales tendent-elles à se réduire ? A en croire la dernière édition de la *Géographie de l'école* (DEP no 5, mars 1997), la réponse est plutôt positive. En matière d'accès au baccalauréat, par exemple, l'avance méridionale sur le Nord, encore sensible en 1985, tend à s'effacer. Mais c'est tout de même dans la partie nord de la France (notable exception faite de l'académie de Rennes) que l'on trouve le moins de bacheliers généraux.

Et quid ne voit aujourd'hui que les comportements « consuméristes » des parents se renforcent, creusant l'écart entre les établissements « chic » et les établissements « choc » ? En 1993, une étude du ministère de l'éducation nationale prouvait que 6 % seulement des familles d'ouvriers et d'agriculteurs demandaient une dérogation au secteur scolaire, contre un quart des enseignants et des cadres. De plus, à l'intérieur même des établissements s'inscrivent de subtiles ségrégations. Il est vrai que l'école ne peut pas tout. Mais au moins pouvait-on lui assigner comme mission claire cette lutte contre les inégalités, décidément vouée à l'utopie.

Béatrice Gurrey

Bibliographie

- *Richesse du monde, pauvreté des nations*, de Daniel Cohen (Flammarion, 165 p., 95 F).
- *L'économie des inégalités*, de Thomas Piketty (La Découverte, « Repères », 1997, 128 p., 49 F).
- *L'inégalité du monde, économie du monde contemporain*, de Pierre-Noël Girard (Gallimard, 1996, 351 p., 39 F).
- *Ce monde qui nous attend. Les peurs françaises de l'économie*, d'Erik Izraelwicz (Grasset, 1997, 265 p., 125 F).
- *Le Nouvel Age des inégalités*, de Jean-Paul Fitoussi et Pierre Rosanvallon (Seuil, 1996, 232 p., 110 F).
- *Les inégalités d'emploi et de revenu. Les années 90* (La Découverte, CSERC, 1996, 111 p., 80 F).

ÉVOLUTION DES REVENUS

Questions-réponses

1 Le monde devient-il plus inégalitaire ?
Avant la première révolution industrielle, les inégalités entre l'Occident et le reste du monde n'étaient pas aussi importantes qu'aujourd'hui. L'écart de revenu par habitant entre l'Europe occidentale, l'Inde, l'Afrique ou la Chine était probablement inférieur à 30 %, estime Daniel Cohen dans *Richesse du monde, pauvreté des nations*. La révolution industrielle va bouleverser la donne et creuser un écart considérable entre pays riches et pauvres. En 1870, le revenu par tête des nations les plus riches est déjà onze fois plus élevé que celui des nations les plus pauvres. En 1995, cet écart est multiplié par cinq.

Vers le milieu des années 70, certaines nations asiatiques sortent de la pauvreté : Hongkong, Singapour, la Corée, Taiwan, bientôt suivies par la Thaïlande, la Malaisie, et maintenant la Chine. Toutes se caractérisent par un fort taux d'investissement, une bonne scolarisation de la population et un taux d'ouverture commerciale élevé. Selon la Banque mondiale, la croissance asiatique pourrait s'élever à 7,5 % l'an, en moyenne, au cours des vingt prochaines années. La question est, bien sûr, de savoir si d'autres zones sauront emprunter le chemin vertueux de l'Asie : comme le rappelle Daniel Cohen, « l'homme le plus pauvre du monde est la femme africaine ».

Mais, tandis que la ligne de fracture entre les pays développés et les autres tend à se réduire, les inégalités se développent au sein même des pays riches depuis la fin des années 70. Dans pratiquement tous les pays, depuis une vingtaine d'années, les jeunes ont vu leurs salaires diminuer par rapport à ceux des travailleurs plus âgés, note l'OCDE dans son rapport annuel, *Perspectives de l'emploi*, juillet 1996. Mais l'ampleur et la date d'apparition de cette baisse varient selon les pays. Aux États-Unis et au Canada, la chute a été brutale depuis le milieu des années 70. Au Royaume-Uni, elle s'est accentuée à partir de 1985. En Italie, les salaires des jeunes n'ont commencé à diminuer par rapport à ceux des adultes qu'au début des années 90.

En France, le niveau de vie moyen des ménages de moins de 25 ans a baissé de plus de 15 % entre 1989 et 1994, selon l'Insee (*Revenus et Patrimoines des ménages*, 1996). Un retard qui peut provenir d'une moindre formation des jeunes qui travaillent déjà ou d'une réduction de l'expérience professionnelle, à l'âge

donné, compte tenu de l'allongement de la durée des études. Ces inégalités générationnelles sont, en général, accentuées par les revenus du patrimoine. En effet, les ménages jeunes tirent l'essentiel de leurs revenus du travail. Ce n'est pas pour autant qu'ils sont favorisés sur le marché de l'emploi. Parmi tous les groupes d'âges, ce sont souvent eux qui présentent les taux de chômage les plus élevés, selon l'étude de l'OCDE sur l'emploi publiée en 1994. Ce phénomène s'explique en partie par une rotation de la main-d'œuvre plus élevée dans cette classe d'âge. L'Australie et l'Allemagne, avec leur système perfectionné d'apprentissage, bénéficient de taux de chômage des jeunes inférieurs ou équivalents à ceux des adultes. En France, le chômage des jeunes (15-24 ans) s'élevait à 26,4 % en mars 1996.

3 Comment mesure-t-on les inégalités ?
Toutes une série de critères « sociologiques » peuvent servir à définir les inégalités : habitat, modes de consommation, patrimoine, niveau d'éducation, dépenses de santé et même taux de mortalité (les ouvriers continuent de mourir nettement plus jeunes que les cadres ou les professeurs). Mais les économistes qui se penchent sur les inégalités fondent leurs analyses sur des notions plus facilement quantifiables et comparables : les revenus et, en particulier, les salaires.

On divise en général la population d'un pays en dix portions, ou déciles : le premier décile représente les 10 % les moins riches, le dixième décile les 10 % les plus riches. En France, chaque décile représente 2,3 millions de personnes ou 230 000 ménages. L'évolution des revenus des différentes catégories permet de dire si les inégalités augmentent ou non. La fiscalité, qui pèse différemment selon les tranches, vient modifier le seul examen des revenus. Les salaires sont évidemment un aspect important des inégalités, car ils représentent l'essentiel du revenu pour le plus grand nombre. Toutefois, ils comptent pour moins de 50 % du revenu pour les quatre premiers déciles (soit les 40 % les moins riches de la population) : pour ces catégories, les retraites, les transferts sociaux et les revenus du travail indépendant forment l'essentiel du revenu.

Thomas Piketty, dans *L'économie des inégalités*, donne la mesure des inégalités de salaire en France : le premier décile gagnait en 1994 en moyenne 4 820 francs net, soit un rapport de 1 à 5, qui n'a qu'assez peu varié depuis dix ans. Aux États-Unis, l'écart est beaucoup plus large, et va croissant.

eslsca

ADMISSION SUR TITRE EN 1^{re} ou 2^e ANNÉE

L'admission sur titre à l'E.S.L.S.C.A. permet aux diplômés de l'enseignement supérieur d'intégrer l'une des meilleures écoles de commerce françaises et d'obtenir à l'issue du programme le diplôme B.S.L.S.C.A. visé par l'Etat. Ce diplôme peut être cumulé avec le diplôme M.B.A. d'une université américaine dans le cadre du programme international de 3^e année.

Pour la première année les candidats doivent être titulaires d'un DEUG, DUT, ou diplôme équivalent. La deuxième année s'adresse aux candidats titulaires d'un diplôme d'ingénieur, pharmacien, médecin, d'IEP, ou d'une licence.

Prochaine Session
(rentrée des cours : Octobre 1997)
15 et 16 mai 1997

Renseignements - Inscriptions
Ecole Supérieure Libre des Sciences Commerciales Appliquées
1, rue Souffrayville, 75007 Paris - Tél : 01-45 61-32-83
Etablissement privé d'enseignement supérieur
Fondée en 1945 - Reconnue par l'Etat
Diplôme visé par le Ministère de l'Éducation Nationale

LES INDICATEURS DE L'ÉCONOMIE INTERNATIONALE (données nationales, OCDE, cvs)

	États-Unis	Allemagne	France	Grande-Bretagne	Italie	Espagne	Portugal
Production industrielle (en %)							
Dernier mois connu	mars +0,9	mars -1,6	fév. +1,1	fév. +0,5	fév. +0,2	fév. +0,9	fév. +0,9
Cumul sur 12 mois	+0,6	+6,1	+6,5	+2,2	+1,8	+3,9	+3,9
Taux de chômage (en %)							
Dernier mois connu	5,2	3,3	11,2	12,4	6,1	9,3	9,4
Un an avant	5,5	3,3	10,4	12,2	7,8	9,4	9,4
Indice des prix (en %)							
Dernier mois connu	mars +0,1	mars +0,1	mars -0,2	avr. +0,1	mars +0,3	mars +0,2	mars +0,2
Sur 12 mois	+2,7	+0,5	+1,5	+1,7	+2,7	+2	+2
Salde commercial (en milliards)							
Dernier mois connu	fév. -16,9	mars +448,2	janv. +6,5	janv. +5 497,2	janv. -0,8	janv. +2,2	janv. +2,2
(monnaies nationales)							
Cumul sur 12 mois	-175,1	+6 478,7	+98,8	+68 703,8	-10,9	+34,1	+34,1
(monnaies nationales)							
Cumul sur 12 mois (en dollars)	-175,1	+57,7	65,3	+44,6	-17,1	+2,5	+2,5
Croissance du PIB (en %)							
4 ^e trimestre 1996 (rythme annuel)	+3,8	+3,9	+0,3	+0,9	+4,7	+2,9	+2,9
Sur 12 mois	+3,1	+3,1	+2,2	+0,1	+2,6	+2,3	+2,3
Salde des paiements courants en % du PIB							
1996 (estimations OCDE)	-2,1	+1,4	-0,7	+3,5	-0,1	0	0
Déficit public en % du PIB							
1997 (prévisions OCDE)	-1,8	-2,6	-3,4	-3,7	-3,7	-1,5	-1,5
1996 (estimations OCDE)	-1,6	-4,1	-4,1	-6,7	-4,8	-2,7	-2,7
Dettes publiques en % du PIB 1996	64,2	87,4	61,3	124,4	56,1	100,5	100,5

VERS UN REBOND DES IMPORTATIONS EN ASIE ?

La croissance économique des pays d'Asie en développement s'est quelque peu modérée l'an dernier. Les effets du resserrement de la politique monétaire dans certains pays fin 1995, une certaine perte de compétitivité vis-à-vis des exportateurs japonais et la contraction de la demande mondiale de semi-conducteurs sont les principaux facteurs à l'origine de ce ralentissement. Il en est résulté un net tassement de la croissance des importations de la zone, puisque, selon l'OMC, celle-ci est revenue de 15,5 % en 1995 à seulement 4 % l'an dernier. Les exportations en volume des six principaux pays de l'OCDE n'ont augmenté que de 2,5 % en 1996 vers les quatre « dragons » et de 5 % vers les autres pays de l'Asie en développement.

Des signes de raffermissement de l'activité sont néanmoins perceptibles depuis le dernier trimestre de 1996, tant du côté de la production industrielle que de celui des importations.

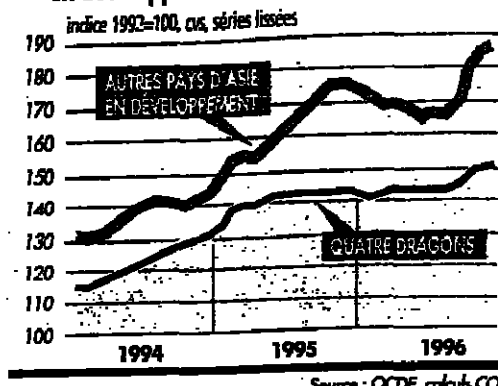
En collaboration avec le COE de la chambre de commerce et d'industrie de Paris

A RETENIR EN FRANCE

Le PIB a augmenté de 0,9 % en 1996.

Le PIB a augmenté de 0,9 % en 1996.

Exportations de l'OCDE vers l'Asie en développement



Source : OCDE, calculs COE

Encore de beaux jours pour la coopération internationale ?

Une nouvelle phase s'est ouverte dans la partie que mènent, depuis quelques années maintenant, les autorités monétaires des États-Unis pour régler au mieux la conjoncture américaine. Le 25 mars dernier, une hausse de 0,25 % du taux des fonds fédéraux a été décidée par le comité de politique monétaire de la Réserve fédérale. Un mois plus tard, la réunion des ministres des finances du G7 a rappelé que, dans le domaine de la coopération monétaire internationale, on était également arrivé à un tournant : le mouvement de hausse du dollar souhaité par les autorités avait, en février dernier déjà, atteint les limites qu'elles s'étaient fixées. Depuis, la hausse du dollar s'est poursuivie. Les autorités vont-elles désormais tenter effectivement d'y mettre fin ? Ou bien, derrière des déclarations visant d'abord à éviter tout risque d'emballement trop brutal, sont-elles prêtes à accepter, voire à favoriser, une appréciation supplémentaire de la devise américaine qui viendrait freiner l'économie outre-atlantique et éviter, peut-être, à la Réserve fédérale d'avoir à monter encore ses taux ?

La nécessité d'un freinage préventif de l'économie américaine a déjà été soulignée à maintes reprises. La forte croissance des derniers mois a conduit, outre-atlantique, à une tension toujours plus

Politique monétaire

Pour prévenir l'inflation, la banque centrale américaine doit freiner la progression de l'activité

nette sur le marché du travail, tension qui s'accompagne d'une accélération continue des hausses de salaires. Jusqu'à présent toutefois, la croissance du coût total du travail pour les entreprises américaines a été beaucoup plus modérée, compte tenu de la très faible progression de la partie indirecte des salaires. Au dire même de la Réserve fédérale, cette évolution favorable semble toutefois aujourd'hui être arrivée à son terme.

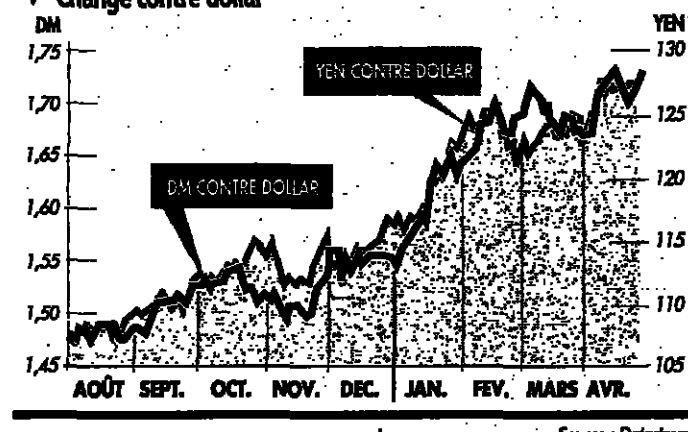
Dès lors, seules des hausses de productivité ou une érosion des marges des entreprises pourront permettre d'éviter que les hausses de salaires ne conduisent peu à peu à une accélération des hausses de prix. Or les gains de productivité restent, au niveau de l'ensemble de l'économie américaine, extrêmement faibles. Et la tension crois-

sante sur les capacités de production peut laisser craindre qu'une part de l'augmentation des coûts salariaux ne se répercute dans les prix. Pour prévenir ce risque, la banque centrale doit freiner la progression de l'activité.

Elle peut, pour y parvenir, emprunter différentes voies. La première, la plus classique, consiste à relever encore ses taux directeurs et à faire remonter, ce faisant, le niveau général des taux américains. Au bout de quelque temps, cela provoquera inévitablement un ralentissement de la croissance. Une autre voie passe par le change : une hausse supplémentaire du dollar peut, si elle est suffisamment forte, freiner la conjoncture outre-atlantique. Une appréciation du dollar face au mark pourrait se produire si la Bundesbank décidait de baisser ses taux et affichait clairement son acceptation, sinon son souhait, d'une dépréciation supplémentaire de sa monnaie. Une telle évolution aurait un intérêt évident : la reprise européenne s'en trouverait sérieusement confortée. Au premier abord, cette deuxième voie peut donc sembler séduisante pour les deux parties. Sa mise en œuvre est pourtant plus délicate qu'il n'y paraît.

Elle suppose d'abord que les autorités monétaires portent, de part et d'autre de l'Atlantique, le même diagnostic sur la conjoncture mon-

Change contre dollar



Source : Datastream

diale et sur la meilleure manière de la régler. Depuis quelques mois, la forte appréciation du dollar contribue à transférer des parts de marché mondial des producteurs américains aux producteurs européens. Amplifier encore ce mouvement, et l'accompagner d'une baisse des taux américains sans hausse de la croissance de cette dernière, serait accablée par une détente monétaire plus grande. Les hésitations de la reprise, la mise en œuvre, tant en Europe d'ailleurs qu'au Japon, de politiques budgétaires fortement restrictives pourraient, aux yeux de beaucoup, le justifier.

Il importe toutefois de rappeler que les mouvements de change, comme la politique monétaire, produisent leurs effets avec des retards de plusieurs trimestres. Or les pays européens qui, depuis de longs mois maintenant, des taux d'intérêt relativement bas, ont depuis l'hiver bénéficié d'un mouvement de change particulièrement puissant. La Bundesbank a l'habitude de souligner que la politique d'une banque centrale doit toujours être menée d'une « main ferme » : on imagine mal qu'elle baisse précipitamment ses taux, avant même d'avoir donné le temps à la reprise qu'elle escompte de se produire. Au mieux peut-on

attendre, à l'horizon des prochains mois, qu'elle accepte encore quelques prémices de hausse du dollar. Là n'est toutefois pas le seul obstacle à une poursuite de la hausse du dollar. D'une certaine façon, du côté américain aussi, la prudence devrait inciter la banque centrale à ne pas laisser le mouvement engagé aller trop loin : les phases de coopération monétaire aussi exemplaires que celle que nous venons de connaître ne sont pas monnaie courante : seule une telle coopération, pourtant, donne aux autorités un réel pouvoir d'influencer les marchés.

Régler la conjoncture d'une économie nationale en s'appuyant largement sur le change, c'est parier que l'on pourra, demain encore, bénéficier de conditions aussi favorables lorsque l'on voudra enrayer le mouvement, enclenché, voire l'inverser. Et la monnaie américaine, pas plus que les autres, n'est ici à l'abri d'un emballement qui l'emporterait irrésistiblement vers des sommets.

Le plus probable, dans ces conditions, est que l'on assiste à un effort de stabilisation du dollar autour de ses niveaux actuels en même temps que la Réserve fédérale remonte, d'un ou deux crans encore, le niveau de ses taux directeurs.

Anton Brender
Economiste (CFR)

Rectificatif

Dans le texte de Patrick Messerlin intitulé « Une mondialisation plus calme et mieux répartie », dans « Le Monde Économie » du 29 avril, une erreur nous a fait donner de mauvais chiffres concernant l'évolution des échanges et de la production au niveau mondial. Il fallait lire : « Pour la première fois depuis 1990, le taux de croissance (4 %) du volume des exportations des biens est moins du double du taux de croissance (2,5 %) du volume de la production manufacturière. » Ce qui permettrait de comprendre la phrase suivante : « Ceci contraste fortement avec les années 1990-95, pendant lesquelles la croissance du commerce mondial a été, en moyenne, quatre fois supérieure à celle de la production. »

Vous recherchez un article publié dans le Monde depuis janvier 1990

recherche de références

recherche et lecture en texte intégral

Commande et envoi possibles par courrier ou fax, paiement par carte bancaire

Le chômage des villes, jusqu'ici caché, devient manifeste

Après vingt ans de réformes économiques qui lui ont valu une croissance exceptionnellement rapide, une amélioration du niveau de vie et une percée remarquable dans les échanges internationaux, la Chine est confrontée à un problème majeur resté jusqu'ici à l'état latent : le chômage.

La montée du chômage dans les villes est un phénomène récent et ne se confond pas avec le sous-emploi rural qui pousse des millions de migrants à rechercher un emploi dans les villes. Les statistiques officielles affichent toujours un taux de chômage très bas (3 % de la population active urbaine), soit 3 millions de personnes. En effet, les nouveaux sans-emploi ne sont pas recensés comme chômeurs, car ils ne figurent pas sur les listes du personnel de leurs entreprises, qui leur versent une indemnité minimale (un quart du salaire moyen) ; ils conservent aussi leur logement et les prestations sociales fournies traditionnellement par l'employeur.

Ces deux dernières années, le phénomène a pris assez d'ampleur pour être mesurable et faire l'objet d'estimations convergentes. 10 millions de personnes auraient perdu leur emploi ces dernières années, ce qui représente environ 10 % des emplois urbains. Les économistes chinois situent le taux de chômage dans les villes entre 10 % et 15 %. Dans certaines grandes villes, comme dans les centres industriels des provinces du Nord-Est, il dépasse 15 %.

Il n'y a pas, en Chine, de système d'allocation chômage généralisé. Depuis 1986, il existe des fonds d'assurance-chômage, gérés au niveau local et alimentés par des cotisations des entreprises à hauteur de 1 % de leur masse sala-

Chine

Les effectifs excédentaires représentent entre 15 % et 20 % de la population active urbaine

riaux. Les ressources de ces fonds assurent actuellement l'indemnisation des chômeurs officiels qui peuvent y prétendre (moins de 2 millions de personnes), mais elles sont insuffisantes pour faire face à l'extension du nombre des sans-emploi qui continuent donc à dépendre des allocations et versées par leur « employeur ».

Selon des estimations faites à la fin des années 80 et au début des années 90, les effectifs excédentaires, principalement dans les entreprises d'Etat, représentaient entre 15 et 20 % de la population active urbaine. La décision du gouvernement, en décembre 1995, de transformer les « contrats à vie » de l'ensemble des employés du secteur d'Etat en contrats à durée déterminée, témoigne de la volonté de faciliter l'extériorisation du chômage.

Ces suppressions d'emplois font partie d'un mouvement de restructuration du secteur d'Etat, concurrencé par les entreprises dynamiques du secteur collectif et privé, ainsi que par les sociétés à capital étranger, notamment dans la production de biens de consommation. La politique de rigueur monétaire mise en place en 1994-1995 a aggravé la situation financière des entreprises d'Etat car elle a réduit leur accès à des crédits bancaires à taux privilégiés. En

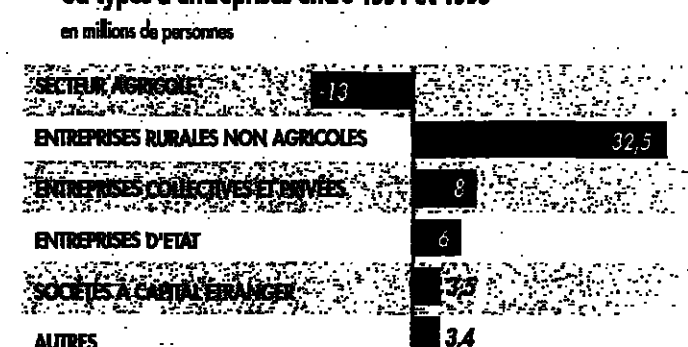
1996, pour la première fois, les pertes ont été globalement supérieures aux bénéfices dans le secteur d'Etat.

Le programme de réforme adopté à l'automne 1995 a fait sentir ses effets : les autorités locales, qui disposent d'une large marge de manœuvre pour décider du sort réservé aux petites entreprises qui se trouvent sous leur tutelle (au nombre de 90 000, 40 millions d'emplois, soit 40 % des effectifs du secteur d'Etat), ont accéléré les mesures de restructuration des entreprises en difficulté : les opérations de fusion, de vente à d'autres entreprises étatiques, collectives ou privées, à des sociétés étrangères ou au personnel se sont multipliées.

Dans certains cas, les restructurations répondent à des contraintes et des objectifs spécifiques. Ainsi, à Shanghai, elles s'inscrivent dans le projet de promouvoir les industries technologiquement avancées et les services financiers. Ces dernières années, 800 000 emplois ont été supprimés, surtout dans l'industrie textile. Le niveau relativement élevé des salaires à Shanghai (près de deux fois la moyenne nationale) rend ces industries non compétitives face à la concurrence des autres provinces ; ces dernières, qui ont développé leurs capacités de production, ont non seulement des coûts salariaux plus bas, mais aussi un meilleur accès aux matières premières, produites localement. Nombre d'usines textiles shanghaiennes ont été fermées et « délocalisées » dans les provinces avoisinantes ou de l'intérieur du pays.

Dans les grandes métropoles urbaines, l'évolution des salaires tend à créer un marché du travail dualiste : d'un côté, la main-d'œuvre locale, relativement chère, pâtit des suppressions

Variation des emplois par secteurs ou types d'entreprises entre 1991 et 1995



Source : Cao

d'emplois ; de l'autre, les travailleurs migrants venant des zones rurales, avec un niveau de salaire inférieur de moitié à celui des locaux, pourvoient à la plupart des emplois créés par les secteurs en rapide expansion comme le bâtiment, les travaux publics.

Si pour ces emplois pénibles, dédaignés par les travailleurs urbains, il n'y a pas d'effet d'éviction, dans d'autres industries à forte intensité de main-d'œuvre, les écarts de salaires créent une incitation pour les entreprises à remplacer la main-d'œuvre locale par des travailleurs « immigrés », ce qui accroît la flexibilité de gestion puisque ces travailleurs sont engagés sur des contrats temporaires.

Les campagnes chinoises surpeuplées offrent en effet une réserve quasi inépuisable de main-d'œuvre. Les entreprises rurales, industrielles ou commerciales, absorbent certes une partie de l'ex-cédent de main-d'œuvre agricole puisqu'elles emploient plus de 120 millions de travailleurs ruraux hors de l'agriculture. Le nombre des paysans (320 millions d'actifs

agricoles) a commencé à baisser mais il reste largement supérieur à ce qui serait nécessaire pour assurer la production (150 à 200 millions).

Les mouvements de migrations temporaires vers les villes devraient donc aller en s'amplifiant, alors qu'ils touchent déjà quelque 80 millions de ruraux qui retournent dans leur village une fois par an. La politique des autorités chinoises consiste à éviter que cette population mobile ne se fixe dans les grandes villes, entraînant une hausse des coûts d'infrastructures (logements, services sociaux).

Pour créer suffisamment d'emplois et contenir le chômage dans des limites compatibles avec la stabilité sociale au cours des prochaines années, la Chine n'a guère d'autre choix que de soutenir une croissance forte et de concilier la recherche des gains de productivité dans les secteurs « exposés » à la concurrence internationale avec le maintien de secteurs abrités.

Françoise Lemoine
Cepii

مركز من رايه

Sans inflation, l'Etat doit équilibrer ses comptes, Maastricht ou pas

par Jean-Marc Daniel

Actuellement, le débat sur les critères de convergence pour l'entrée dans la monnaie unique se focalise sur les finances publiques et, singulièrement, sur la limitation du déficit à 3 % du PIB. Ceux qui dénoncent ce critère estiment qu'il est restrictif. Même s'ils n'osent pas le dire, ils sont, de fait, partisans du maintien d'un déficit élevé, qu'ils associent à un soutien de la demande et, par là, de la croissance. Pourtant, avec ou sans Maastricht, la réduction du déficit et son évolution tendancielle vers zéro sont devenues une nécessité.

En effet, la gestion de la politique économique dépend d'abord de l'acceptation ou du refus de l'inflation. En termes d'histoire économique, on constate qu'émergent des périodes marquées par l'inflation, due à une croissance forte de la masse monétaire. Dans ces périodes, l'Etat conduit une politique budgétaire active et supporte un important secteur public, souvent déficitaire, grâce à un effacement rapide de ses dettes; l'inflation joue un rôle actif de redistribution des revenus et de réduction des charges financières.

Ces périodes finissent lorsque l'indexation des revenus se généralise, moment où l'inflation ne permet plus ni l'allègement du coût du travail, puisque les salaires augmentent comme les prix, ni celui du poids des dettes, parce que les taux d'intérêt grimpent régulièrement. A ce stade, l'inflation devient une menace pour la monnaie, et le gouvernement doit la réduire. C'est ce qui s'est passé à la fin du XVIII^e siècle, ou dans les pays industrialisés à partir de 1979 lorsque, après l'explosion du système monétaire international en 1973, l'échec des relances de 1975 a montré que l'inflation minait le système monétaire sans réduire le chômage.

Commence alors une période sans inflation, en général durable : en 1913, le niveau des prix anglais était le même qu'en 1660. Une nouvelle donne s'installe qui oblige l'Etat à rechercher l'équilibre budgétaire.

En effet, le premier constat qui s'impose est que les deux aspects principaux de la politique économique se hiérarchisent avec la disparition de l'inflation. La politique budgétaire est plus dépendante de la politique monétaire que l'inverse. La politique budgétaire a une mémoire qui est la dette publique; cette dernière, qui est la somme des déficits accumulés et des emprunts mobilisés pour leur financement, a un poids sur le budget de l'Etat qui dépend des taux d'intérêt, et donc de la politique monétaire. L'absence d'inflation s'appuie sur des taux d'intérêt réels positifs qui accentuent rapidement les conséquences du déficit.

Ces conséquences sont amplifiées par le rapport particulier de l'Etat à ses dettes. Pour se désendetter, l'Etat et secteur privé disposent de l'inflation ou du remboursement. Mais, à la différence de l'Etat, lorsqu'une entreprise n'est pas capable d'assumer le remboursement, ses

créanciers peuvent la mettre en faillite : le processus d'endettement privé est régulé car il connaît un terme, fixé par la loi, qui est le moment où la dette est égale à l'actif et qui signe l'arrêt de mort de l'entreprise.

L'Etat, supposé éternel, ne connaît pas de règle fixant sa mort financière : pour les économistes, cette mort est à l'infini des temps; pour l'histoire, c'est le jour très concret où l'Etat ne trouve plus de prêteur, comme en 1788 en France. Sans inflation, quand s'accumulent les déficits, la dette et sa charge croissent jusqu'au moment où la rupture financière tourne au drame politique : révolution naguère, mise en tutelle du FMI aujourd'hui.

Le déficit public a trois inconvénients majeurs : il réduit les capacités de dépenses utiles de l'Etat ; la dette est un mécanisme anti-redistributif : les impôts servent à payer les intérêts versés aux gens assez riches pour avoir acheté les emprunts publics ; l'Etat est obligé d'emprunter quels que soient les taux d'intérêt

Avant d'en être là, le déficit public a d'emblée trois inconvénients majeurs :

- Il réduit les capacités de dépenses utiles de l'Etat. Déjà, en France, la charge de la dette est le deuxième poste du budget civil : elle absorbe 20 % des recettes fiscales et représente plus de deux fois l'investissement de l'Etat ;
- la dette est un mécanisme anti-redistributif : les impôts payés par tous, y compris les pauvres, servent à payer les intérêts versés aux gens assez riches pour avoir acheté les emprunts publics. La rémunération de la dette de la Sécurité sociale absorbe l'équivalent des deux tiers du RMI... On peut souvent dire de la dette comme d'un poids pour les générations futures. Il n'en est rien puisque, dans les générations futures, il y a les héritiers des souscripteurs qui recevront des intérêts, ce qui pour eux ne sera pas un poids... Si la dette ne joue pas comme transfert entre générations, elle

constitue une ponction sur les contribuables pauvres pour rémunérer des épargnants aisés ;
- l'Etat, qui ne peut pas faire faillite, est obligé d'emprunter indépendamment du niveau des taux d'intérêt. Il maintient sur les marchés une demande prédéterminée et sûre, ce qui permet aux offreurs de capitaux de réclamer des taux élevés.

Conscients de ces problèmes, certains économistes distinguent le déficit structurel, dû à un trop grand laxisme et donc mauvais, du déficit conjoncturel. Ce dernier serait la conséquence des irrégularités de la croissance : en cas de ralentissement économique, les recettes fiscales diminuent, et l'Etat se devrait de maintenir ses dépenses d'activité ; recettes en moins et dépenses maintenues signifient déficit accru, mais positif puisqu'il favoriserait la croissance.

Cette thèse ignore que la dette pèse sur les comptes publics, quelle que soit son origine. Le rentier qui en reçoit les intérêts n'a pas plus de plaisir ou moins de honte à voir rémunérer le financement d'un déficit conjoncturel que celui d'un déficit structurel. Néanmoins, gérer la montée vers le drame financier ultime, avec l'objectif de réussir à l'éviter, serait acceptable si le déficit conjoncturel avait les aspects positifs qu'on lui prête. Or ce que l'Etat dépense grâce à ses emprunts, les épargnants qui les souscrivent ne le dépensent pas : l'accroissement de la demande publique obtenue par le déficit repose sur une diminution de la demande privée, phénomène déjà décrit par Ricardo au XIX^e siècle.

Pour éviter cela, les politiques keynésiennes proposaient que le déficit ne soit financé par personne, c'est-à-dire en pratique par les banques créant de la monnaie. Plus de monnaie en circulation signifiait pas d'augmentation de l'épargne des ménages, donc plus de demande et plus de croissance, mais aussi de plus en plus d'inflation. Même dans ce cas, certains liaient déficit et réduction de la demande privée : les particuliers, anticipant les remboursements futurs aux banques, augmentaient leur épargne. Cette construction intellectuelle abracadabrante, dite d'anticipation rationnelle, n'a plus lieu d'être pour justifier le lien entre déficit public et baisse de la demande privée. L'absence d'inflation, c'est-à-dire la limitation voulue de la création de monnaie, a rendu à Ricardo toute son actualité : le déficit public se finance, comme l'impôt, par ponction sur les ménages, au détriment de la demande privée.

Sans inflation, Maastricht ou pas, il faut repenser la politique budgétaire : les questions à se poser ne sont pas plus ou moins de déficit, mais quelle structure de dépense et de fiscalité pour quel service rendu.

Jean-Marc Daniel, économiste, est maître de conférences à l'Ecole supérieure de commerce de Paris.

La leçon de Bruxelles au gouvernement de Romano Prodi

par Sergio Romano

Le gouvernement de Romano Prodi va chercher à expliquer que le jugement de la Commission de Bruxelles sur les chances de l'Italie de remplir à temps les conditions d'accès à l'euro est le résultat d'un malentendu ou d'un préjugé anti-italien. Il va se lancer dans une longue diatribe technique sur les prévisions de la Commission et sur les fondements de son analyse. Je ne crois pas qu'une telle discussion soit utile ou justifiée. M. Prodi et son ministre du Trésor, Carlo Azeglio Ciampi, ont commis l'erreur de penser que le vote concernant l'Italie s'appuierait sur l'interprétation littérale de quelques critères quantitatifs. Il n'en est rien.

Même quand ils utilisent des arguments techniques, les « comptables » de Bruxelles - comme les a un peu vite définis le président de la République, Oscar Luigi Scalfaro - parlent de politique. Les critères de convergence fixés à Maastricht - dette, déficit public, taux d'inflation, taux d'intérêt - sont nécessaires, mais pas suffisants. Ils servent à attester qu'un pays remplit les conditions pour être pris en considération. C'est un peu l'équivalent d'un niveau de diplôme qui permet de se présenter à un concours administratif. Mais le résultat final dépend toujours du jugement porté sur les mérites du candidat. L'Italie, en dernière analyse, ne sera pas jugée sur la base de critères quantitatifs, mais qualitatifs. L'un sera économique-financier, l'autre politico-institutionnel.

Premier critère. Nos partenaires de l'Union européenne sont prêts à fermer les yeux sur la dette publique accumulée par les gouvernements italiens depuis 1980, mais ils veulent être certains que MM. Prodi et Ciampi ont pris les mesures nécessaires pour la résorber dans des délais raisonnablement brefs. Ils veulent être certains, autrement dit, que la réduction du déficit est durable, que nous ne serons pas de nouveau, dans quelques années, un facteur d'instabilité et d'échec. Dans

le cas contraire, ils seraient contraints d'endosser notre dette publique et d'en supporter les frais. Qu'a fait le gouvernement Prodi pour tranquilliser ses partenaires ? Qu'a-t-il fait pour mériter un jugement différent de celui qui vient d'être émis par la Commission ? Rien, ou pas grand-chose. La loi de finances et le collectif budgétaire de printemps ne modifient pas les facteurs permanents de la dépense publique. Pire, le gouvernement se déclare convaincu de la nécessité de réformer le système des retraites, mais ne cesse de remettre à plus tard la confrontation avec les principaux problèmes que cela pose, comme s'il s'agissait d'une échéance uniquement italienne, alors qu'elle est aussi européenne.

Le vote concernant l'Italie pour l'accès à l'euro ne s'appuiera pas sur l'interprétation littérale de critères quantitatifs, mais qualitatifs. L'un sera économique-financier, l'autre politico-institutionnel

Le second critère permettant de juger l'Italie est politico-institutionnel. Que le président Scalfaro ne s'y trompe pas : derrière les batteries de chiffres des comptes de Bruxelles, il y a une évaluation politique sur la crédibilité de la classe dirigeante italienne. En Allemagne, Helmut Kohl a annoncé qu'il se présenterait aux élections de 1998. Il entend ainsi montrer qu'il confirme sa ligne po-

litique européenne, qu'il ne se déroge pas à ses responsabilités, qu'il se soumet au jugement de ses électeurs. En France, Jacques Chirac dissout l'Assemblée et sollicite l'avis de l'électorat. Il est prêt à perdre une partie de sa majorité pour obtenir un mandat européen clair et fort. L'un et l'autre donnent à l'Europe la plus sérieuse des garanties : eux-mêmes. C'est ainsi que se comporte une classe politique qui veut donner à ses concitoyens et aux pays partenaires un signal européen. Quand un pays est gouverné par des hommes de cette trempe, il est crédible.

Qu'a fait Romano Prodi pour mériter la même crédibilité ? Il a courtoisé Fausto Bertinotti, le chef de Rifondazione Comunista, et cultivé les relations avec cette force politique qui ne croit pas à l'Europe, et encore moins à la nécessité de mettre l'Italie en phase avec la politique économique et sociale des autres pays de l'Union. Il a refusé les propositions de l'opposition. Il a sans cesse renvoyé la clarification politique dont le pays a besoin. Est-il surprenant, dès lors, que le jugement soit celui que nous avons lu la semaine dernière dans le document de Bruxelles ?

C'est la deuxième fois que Romano Prodi reçoit de l'étranger une leçon européenne. La première lui a été donnée par le premier ministre espagnol, José María Aznar, au cours d'un mémorable voyage en Espagne à la fin de l'été 1996. La deuxième date du mercredi 23 avril. Il a réagi à la première en changeant de politique financière. Je ne sais pas, franchement, s'il pourra réagir à la deuxième, ou s'il fera mieux de céder sa place. Quoi qu'il en soit, si l'actuelle majorité parlementaire italienne continue comme elle est partie, elle ne nous conduira pas à l'euro. Beaucoup le savaient depuis un moment. Aujourd'hui, nos gouvernements ne sauraient plus l'ignorer.

Sergio Romano est éditorialiste à « La Stampa ».

LIVRES

Les entrepreneurs et l'Etat en Amérique latine

par Guy Herzlich

LES NOUVEAUX ENTREPRENEURS : LE CAS DU CHILI de Cecilia Montero Casassus. L'Harmattan, 334 p., 140 F.

BRÉSIL ET ARGENTINE : LA COMPÉTITIVITÉ AGROALIMENTAIRE EN QUESTION de Jean-Pierre Bertrand et Guillermo Hilcoat. L'Harmattan/INRA, 320 p., 160 F.

Comment se développe un pays ? Qu'est-ce qui fait naître et alimente durablement l'activité économique ? Evoquant des aspects assez mal connus d'expériences latino-américaines récentes, deux livres mettent en évidence la complexité des processus. L'ouvrage de Cecilia Montero Casassus, sociologue, montre l'apparition au Chili d'un groupe d'entrepreneurs dynamiques qui a contribué à la croissance de l'économie depuis les années 80. Ceux-ci « ne sont ni des self-made-men ni des héritiers, mais des professionnels bien éduqués connaissant le monde, soucieux de gestion, d'organisation et d'innovation », résume Alain Touraine dans sa préface. Ils ne se recrutent pas, comme les dirigeants du passé, parmi l'oligarchie foncière ou parmi les familles étrangères qui s'y sont intégrées par leur succès dans le commerce ou l'industrie. Issus des classes moyennes, ils possèdent à la fois une bonne formation universitaire - souvent un diplôme d'ingénieur - et le goût du risque ; ils ont su détecter les nouveaux secteurs porteurs, qu'il s'agisse de cultures fruitières, de nouvelles technologies, de services, des fonds de pension, de la santé ou de l'éducation.

La rupture apportée par la dictature militaire avec le modèle antérieur de développement par « substitution des importations » et par protection de l'industrie locale a sans doute facilité cette naissance, mais de façon involontaire. Les nouveaux entrepreneurs se sont souvent dirigés vers le privé parce qu'ils ne trouvaient pas, comme leurs aînés, de débouchés dans le secteur public, mais aussi, comme le dit l'un d'eux, par « besoin impérieux de faire quelque chose ». Ayant fait leurs études dans de bons établissements, ils savent utiliser le réseau de relations que cela leur a apporté ; ils ont bénéficié de la déréglementation et de l'acceptation de la nouvelle logique du marché. Et ont simplement tiré parti des occasions et de la conjoncture : contrairement à leurs prédécesseurs, ils ne cherchent pas la protection de l'Etat ni à se couler dans un système de rente ; c'est par leur investissement, leur entreprise, qu'ils entendent obtenir leur richesse et leur statut social.

L'existence de ce groupe, encore restreint mais dynamique, est-elle, comme l'estime Alain Touraine, « un facteur important, peut-être décisif, d'un processus de véritable développement », et non plus seulement de croissance économique, au Chili ? Elle a en tout cas contribué à son insertion internationale : ces entrepreneurs, plus ouverts et plus cosmopolites que leurs prédécesseurs, ont voyagé et voyagent, connaissent les pays et les marchés étrangers.

L'Etat a-t-il toujours été inefficace ? Pas nécessairement. L'étude de deux économistes, Jean-Pierre Bertrand et Guillermo Hilcoat, montre comment au Brésil et en Argentine, pendant les deux dernières décennies, il a favorisé la transformation de l'agriculture, notamment l'« explosion » de la culture du soja, devenu un des principaux produits d'exportation dans les deux pays. Certes, ceux-ci bénéficient, face à leurs concurrents comme les Etats-Unis et les pays de l'Union européenne, d'« avantages comparatifs » dus à l'existence d'une réserve de terres cultivables et à des coûts de production moins élevés (structure des exploitations, coût du travail), malgré des frais de transport et de commercialisation plus importants en raison de l'insuffisance des infrastructures. Mais d'autres éléments ont été décisifs.

Au Brésil, l'Etat a aidé à la modernisation de l'agriculture, au cours des années 70, d'abord par une politique de crédits bonifiés. Lorsque la crise de la dette a réduit les moyens de l'Etat, contraint d'abandonner le crédit au privé, moins généreux, le gouvernement y a substitué une politique de prix garantis, malgré les difficultés provoquées par la lutte contre une inflation galopante. En outre, il a laissé se développer une précarisation de la main-d'œuvre agricole ; enfin, il a permis aux producteurs de se constituer une clientèle étrangère par des accords de troc entre soja et pétrole.

L'Etat argentin a aussi subventionné l'équipement agricole au départ : les entrepreneurs de travaux (contratistas) ont ainsi bénéficié de taux de crédit pratiquement négatifs. Mais, manquant de ressources et donnant la priorité à l'industrialisation, il a abandonné cette politique beaucoup plus tôt que le Brésil. Continuant à taxer fortement les exportations agricoles, il les a en outre entravées par un taux de change défavorable. Mais par des taxes à l'exportation moins élevées pour la production des huiles, il a permis à l'industrie, en offrant des débouchés croissants aux agriculteurs, de jouer un rôle moteur et de multiplier par vingt la production.

Différentes, les politiques publiques ont largement renforcé les « avantages comparatifs », aidé à la constitution de puissantes agro-industries et permis de diversifier les exportations agricoles. Le libéralisme actuel ne met pas nécessairement en cause ces acquis, même s'il a changé la donne en supprimant taxes et prix garantis.

PARUTIONS

LES RELATIONS ÉCONOMIQUES INTERNATIONALES, d'Alain Bavelier et Jean-Christophe Donnellier. Au lendemain de la seconde guerre mondiale, les grandes nations ont voulu développer une intégration économique qui apparaissait comme un gage de prospérité et de stabilité politique. A partir du milieu des années 80, les échanges de capitaux et les échanges commerciaux entre les pays industrialisés se sont accélérés. Les auteurs décortiquent les différentes étapes des relations économiques mondiales jusqu'à la concurrence des pays émergents qui nécessite un nouveau mode de coordination (PUF, « Que sais-je ? », 120 p., 42 F.).

RESPONSABILITÉ & ENVIRONNEMENT

Une série des Annales des Mines : l'environnement va de plus en plus orienter l'activité industrielle : comment cette évolution engage-t-elle la responsabilité de l'ensemble des acteurs ? Dans le numéro 5 La gestion de l'eau : comment maîtriser les coûts ? Le développement durable : une stratégie française pour l'après-Rio 4 numéros 380 FF DES DOSSIERS, DES OPINIONS, DES INFORMATIONS. Prix du numéro : 138 FF (taux de port).

Éditions ESKA, 5, avenue de l'Opéra - 75001 PARIS. Tél. 01 42 86 55 46 - Fax 01 42 60 45 35

**CADRES
ONLINE**

RETROUVEZ TOUTES LES ANNONCES DU MONDE SUR :

 INTERNET <http://www.cadresonline.com> (MINUTE) 3615 cadresonline (2,23 F/mn) (JANVIER) 3615 LE MONDE (2,23 F/mn) (JANVIER) <http://www.lemonde.fr/emploi>

Secteurs de Pointe

Consultant esprit d'équipe...

Diplômé d'une Grande Ecole d'ingénieurs ou de Commerce, vous avez un minimum de 3 ans d'expérience réussie à un poste opérationnel dans des secteurs tels que la chimie, la pharmacie, le pétrole, l'automobile, l'aéronautique, les télécoms, la métallurgie, la sidérurgie, l'agro-alimentaire...

ou à un poste de consultant dans ces secteurs au sein d'un cabinet de conseil. Idéalement, vous êtes familiarisé à un progiciel intégré (SAP R/3, BAAN, JDE...). Nous vous proposons d'intégrer notre équipe en qualité de

consultant progiciels intégrés si vous avez des connaissances fonctionnelles approfondies et/ou des expériences réussies dans l'un des domaines suivants :

- Gestion de production (production, planification, ordonnancement...)
- Achats / Logistique / Stocks
- Gestion commerciale (commandes clients, tarification, devis...)
- Contrôle de gestion / Finances (prix de revient, costing ABC...)
- M.E.S. (traçabilité, ordonnancement à fortes contraintes, suivi de production...)

Branche Conseil d'un groupe international comptant plus de 3000 ingénieurs et techniciens, nous mettons au service de nos clients l'expérience acquise par nos consultants à des postes de responsabilité opérationnelle.

activité
Organisation et gestion des processus industriels, gestion de production, pilotage et contrôle de fabrication, depuis les phases d'analyse jusqu'à la mise en œuvre de solutions reposant sur des progiciels intégrés.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite, votre CV détaillé ainsi que vos prétentions sous la référence MA2104 à notre conseil : EuroWin Consulting Group SA
65, rue Martre - 92110 Cligny-sur-Seine - Tél. 01 47 30 40 19 - Confidentialité assurée.

...logique industrielle

Raytheon Engineers & Constructors
Litwin S.A.

Estimateur Senior
Bilingue français/anglais
Allemand apprécié

Vous exercez des estimations tout corps d'état, dans les domaines de raffinage, de la pétrochimie, des polymères et de la pharmacie. Pratique courante des estimations de marchés de travaux (France, Export) particulièrement recherchée. Expériences en construction et planification appréciées. Ingénieur de formation ou formation équivalente, vous avez dix années minimum d'expérience dans un poste similaire.
Réf. ET

Pour tous ces postes, la connaissance et la pratique de la micro-informatique (Excel et Word) sont indispensables. Les postes sont basés à Puteaux.

Nous recherchons des personnes faisant preuve d'aptitude à l'analyse, d'initiative et d'adaptation. Motivation, rigueur, créativité, sens du travail en équipe, mais aussi autonomie et mobilité sont des qualités indispensables.

Raytheon Engineers & Constructors, Litwin S.A. offre un environnement de travail dynamique au sein d'une entreprise internationale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence du poste choisi à Raytheon Engineers & Constructors, Directeur des Ressources Humaines, 5 rue Chanteau, 92806 Puteaux Cedex.

Chef du Service Estimation
Bilingue français/anglais
Allemand apprécié

A la tête de votre équipe, vous supervisez, contrôlez et approuvez les estimations pour des installations clé en main (France, Export) dans les domaines de raffinage, de la pétrochimie, des polymères et de la pharmacie. Connaissance soignée des réglementations liées aux types d'installations. Ingénieur de formation, vous avez cinq années minimum d'expérience dans un poste similaire.
Réf. CSE

Estimateur Instrumentation - Electricité Senior
Bilingue français/anglais
Allemand apprécié

Vous avez la responsabilité des estimations pour des installations clés en main (France, Export) dans les domaines de raffinage, de la pétrochimie, des polymères et de la pharmacie. Connaissance approfondie des réglementations liées aux types d'installations. Ingénieur de formation, vous avez dix années d'expérience dans un poste similaire.
Réf. IEI

Chez EDF l'énergie est sans limite. Pas étonnant qu'elle multiplie votre talent.

Jeunes ingénieurs production nucléaire

Dans un univers de pointe et de haute compétence, EDF offre des opportunités nouvelles pour des jeunes diplômés à son efficacité reconnue.

Dans le cadre de votre formation, vous bénéficiez de stages dans les Centres de Recherche et Développement de la production nucléaire, où vous pourrez acquérir une première expérience dans les domaines de la physique nucléaire, de la métallurgie, de la chimie, de la mécanique, de l'électronique, de l'informatique, de la sécurité, de la maintenance, de la formation, de la gestion, de la planification, de la logistique, de la qualité, de la santé, de l'environnement, de la réglementation, de la législation, de la fiscalité, de la comptabilité, de la gestion des ressources humaines, de la gestion des risques, de la gestion des crises, de la gestion des relations publiques, de la gestion des relations avec les pouvoirs publics, de la gestion des relations avec les médias, de la gestion des relations avec les clients, de la gestion des relations avec les fournisseurs, de la gestion des relations avec les partenaires, de la gestion des relations avec les concurrents, de la gestion des relations avec les régulateurs, de la gestion des relations avec les associations, de la gestion des relations avec les syndicats, de la gestion des relations avec les unions, de la gestion des relations avec les comités d'entreprise, de la gestion des relations avec les conseils d'administration, de la gestion des relations avec les conseils de surveillance, de la gestion des relations avec les conseils de gestion, de la gestion des relations avec les conseils de direction, de la gestion des relations avec les conseils de surveillance, de la gestion des relations avec les conseils de gestion, de la gestion des relations avec les conseils de direction.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite, votre CV détaillé ainsi que vos prétentions sous la référence MA2104 à notre conseil : EuroWin Consulting Group SA
65, rue Martre - 92110 Cligny-sur-Seine - Tél. 01 47 30 40 19 - Confidentialité assurée.

Devancer pour avancer

BRUKER-ODAM, à WISSEMBOURG (67) depuis 1968, compte 350 personnes, dont plus de 150 ingénieurs et techniciens supérieurs répartis sur 11 000 m² de laboratoires, ateliers de production et un établissement secondaire à EVRY. Nous appartenons au groupe international BRUKER, leader mondial en instrumentation scientifique et médicale "high tech". En France, nous sommes présents au travers de deux sociétés certifiées ISO 9001 : S.A.D.I.S. BRUKER SPECTROSPIN, spécialisée en instrumentation scientifique et ODAAM, spécialisée en électronique et imagerie médicales. Afin d'accroître notre position sur les marchés mondiaux, nous créons le poste de

RESPONSABLE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT - BASÉ ALSACE

Rattaché au Directeur scientifique et médical, vous prenez en charge nos programmes de recherche et développement et travaillez en étroite relation avec de nombreux partenaires internes et externes. A la tête d'une équipe d'une dizaine d'ingénieurs et techniciens supérieurs, vous participez à l'élaboration des cahiers des charges et améliorez les gammes existantes de défibrillateurs cardiaques et moniteurs (coûts, qualité, fiabilité). Vous créez des produits spécifiques, en incluant la vision anticipatrice et stratégique des nouveaux besoins de notre clientèle.

A 30/35 ans environ, de formation grandes écoles d'ingénieurs ou UTC, parfaitement opérationnel en allemand et anglais, outre de bonnes connaissances techniques, électroniques et informatiques, vous justifiez si possible d'une expérience similaire dans le milieu biomédical.

Ce poste constitue une exceptionnelle opportunité pour un candidat à forte dimension professionnelle et humaine. Il s'inscrit dans la perspective d'être à moyen terme notre nouveau Directeur scientifique et médical.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et dernier salaire) en précisant la référence 5351/LM à MANAGING Recrutement, 18 rue Auguste Lamey, 67000 STRASBOURG.

PARIS - LYON
MULHOUSE

MANAGING STRASBOURG

سكرتير من زيجته

هكذا من الإقبال

REPRODUCTION INTERDITE

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MARDI 6 MAI 1997 / VII

CADRES
ON LINE

Informatique Réseaux Télécommunications

RETROUVEZ TOUTES LES ANNONCES DU MONDE SUR :

INTERNET : <http://www.cadresonline.com> TEL : 3615 cadresonline (2,23 F/mn) INTERNET : 3615 LEMONDE (2,23 F/mn) INTERNET : <http://www.lemonde.fr/emploi>

INGÉNIEUR

SYSTEME D'INFORMATION

Nous recherchons une importante société d'études (200 personnes) solidement implantée et nous recherchons un Ingénieur pour l'Intégration de notre Direction de l'Informatique.

Il sera responsable du développement d'un système d'information géographique : administration du système, définition des applications, formation des utilisateurs, assistance technique.

Ce poste requerrait un ingénieur diplômé ayant de préférence deux ans d'expérience, impliquant si possible la connaissance des logiciels ArcView et Oracle. La candidature d'un débutant motivé ayant des stages intéressants peut être envisagée.

La réussite dans cette fonction nécessite impérativement un solide sens de l'organisation, une grande rigueur technique, des qualités marquées de relations humaines et de pédagogie, une bonne connaissance de l'anglais.

Basé à Paris.

step

71, rue d'Angoulême
75016 Paris

Avec vous,
Le Monde Sans Fil
est de plus en plus grand

Responsables de projets

1 million de clients au début de 1997, soit environ 40 % de parts du marché de la téléphonie mobile, SFR est aujourd'hui la principale entreprise de Cegetel, le pôle télécommunications du groupe Générale des Eaux. Pionnier dans la conception, la réalisation et la maintenance de réseaux nationaux en téléphonie mobile, SFR est aussi une entreprise particulièrement innovante dans l'offre des services à la clientèle du téléphone mobile.

Notre activité croissante ainsi que l'évolution de nos équipes nous conduisent à créer deux postes :

vous assurez la conduite de projets pluridisciplinaires d'ingénierie de détail et de déploiement des réseaux de télécommunications au niveau national. Véritable pilote, vous prenez en charge plusieurs pro-

jets, dans le respect des délais, des budgets et des critères de qualité impartis. Vous êtes éditeur des dossiers d'ingénierie et des plans de management de projets. Votre sens des contacts et du travail en équipe, votre rigueur, votre dynamisme et votre pragmatisme seront nécessaires pour coordonner les différents intervenants et mener ainsi à bien vos projets. Ingénieur de formation, vous êtes depuis quelques années un professionnel en conduite de projets dans l'un des domaines suivants : communication, signalisation, radiocommunications, services à valeur ajoutée...

Pour ces postes à pourvoir à Paris, adressez votre candidature (CV photo et prétentions) sous la réf. SMA/RP/LM2 (à préciser sur l'enveloppe), à SFR, Département Recrutement/Intégration, La Défense 6, 1 place Carpeaux, 92915 Paris-La Défense Cedex.



LE MONDE SANS FIL EST À VOUS.



COMPU SERVE
NETWORK SERVICES

CompuServe Network Services (CNS), une division de CompuServe Inc., fournit l'infrastructure réseau globale pour CompuServe Information Services (CS) et est un intégrateur de systèmes en réseau pour plus de 1.100 grands comptes à l'échelon mondial. Les systèmes de CNS comprennent entre autres Frame Relay, Remote LAN Access, connexions IBM, hébergement Lotus Notes ainsi que des services Internet/Intranet incluant des connexions sécurisées distantes ou par accès dédiés.

Une nouvelle phase importante de développement de nos activités, donne l'occasion à des professionnels réseaux de rejoindre notre équipe :

Ingénieur Système Réseau Support Technique Avant et Après-Vente

Vous serez plus particulièrement chargé d'assurer la gestion en première ligne du vaste réseau COMPU SERVE, et deviendrez un élément clé de l'équipe européenne de Support Technique à la vente.

Vous apporterez votre connaissance de spécialiste et votre soutien aux forces de vente. Vous metrez tout en œuvre pour satisfaire notre clientèle.

Doté d'une formation supérieure (Bac+4 ou 5) et d'une expérience professionnelle d'environ 5 ans, vous possédez une solide expérience technique des réseaux WAN & LAN, des protocoles TCP/IP et des routeurs CISCO.

Rigoureux, proche du terrain, vous êtes un bon communicant, disponible, mobile, et maîtrisez parfaitement l'anglais.

Pour ce poste, basé en région parisienne, merci d'adresser votre dossier de candidature : lettre et CV sous la réf. AISR à Agnès ROSTOUCHER - KP Consultants - 87, rue de la Saussure 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT.

KP Consultants

Resources Humaines Services Technologiques

Groupe KP

Interface entre le monde de l'entreprise, de la recherche et de la formation, LE TECHNOPOLE BREST IRONSE, a pour mission de favoriser l'innovation, dans sa diversité, au service de l'emploi. Il recherche un

Chargé de Mission

Electronique, informatique, télécommunications

Légitimé par une expérience pluridisciplinaire en industrie, recherche, formation... et maîtrisant la méthodologie et les techniques de conduite de projets, il est rattaché au Directeur du Technopôle et assure la promotion, la mise en œuvre et le management de programmes spécifiques, en partenariat avec les acteurs de ces différentes filières : industries, collectivités locales, chantiers consultatifs, établissements de recherche et de formation, organismes professionnels... Innovateur, communicateur et pédagogue à l'écoute de ses partenaires, il suit concrètement les interlocuteurs, suscite l'expression de leurs attentes et fédère leurs actions, autour d'objectifs concrets de développement et de réalisations. Ingénieur et/ou Universitaire, de formation, fort d'une expérience significative d'environ 5 ans, sensibilisé aux retombées des technologies nouvelles, nous vous proposons de valoriser votre expérience, en contribuant au développement de ces métiers, à la pointe de la technologie. Anglaise courante.

A. C. P.

Adresser lettre + photo + CV sous réf. 5283 LM à J.M. CLOAREC - A.C.P. 1 rue St Marc - 29336 QUIMPER cedex. Tél. 02.98.53.50.51.

Vous voulez une entreprise
en pleine croissance
des projets diversifiées ?

Vous n'êtes pas trop exigeant, vous êtes intéressé !



France Telecom
Direction Régionale de Quimper

Sous la responsabilité de Directeur du Développement des Services & Réseaux, vous élaborerez le plan de développement régional des Mobiles, tiendrez et animerez les différents acteurs intervenant sur ce marché, dynamisez le réseau des conseillers commerciaux, améliorez la qualité du service clients, élaborez un compte d'exploitation « mobile », assurez son reporting mensuel en Conseil de Direction... Manager d'une équipe de 12 personnes, dont 4 cadres, vous conforterez notre position de leader au plan régional.

A 30-35 ans environ, de formation commerciale (Sup de Co, Essec, Hec...) ou Ingénieur, vous possédez une expérience de développement de marchés Grand Public et de management d'équipe de vente de 3 ans minimum.

Merci d'adresser lettre + CV + photo + rémunération souhaitée impérativement en précisant sur l'enveloppe s/réf. BRO4977, à RH PARTNERS, BP 12233, 29102 QUIMPER et de consulter la définition de fonction sur le 3637 RH PARTNERS (3,48 F/mn). Répondre aux dossiers conformes et complets.

RH PARTNERS

EUROPE
INFORMATIQUE

HISTOIRE ÉCONOMIQUE

par Laurent Fléchaire
et Jacques-Marie VassilLa France a décollé
sans la Bourse

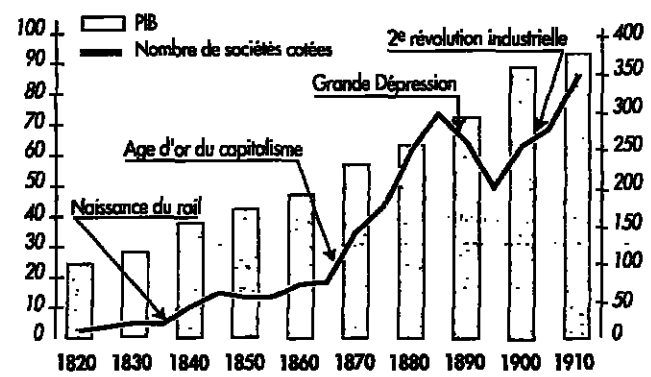
Si le petit manuel du « parfait pays capitaliste » existait, la Bourse y figurerait en bonne place. En témoignent les récentes initiatives des pays en forte croissance qui veulent tous avoir leur marché financier. Pourtant la France, pays « émergent » au XIX^e siècle, a décollé dans un premier temps sans l'appui de la Bourse de Paris. Du reste, on n'y trouve en 1801 qu'une seule et unique action, celle de la Banque de France. En fait, la Bourse n'a joué un rôle prépondérant que dans la seconde partie du XIX^e siècle, alors que la révolution industrielle était déjà engagée.

Au début du siècle dernier, le capitalisme familial est la règle. L'essor industriel est une réalité en Angleterre depuis 1760, mais les troubles de 1789 interdisent la propagation du développement britannique de notre côté de la Manche. Entre Anglais et Français, on échange alors plus de coups de feu que de marchandises. Et l'arrivée au pouvoir de Bonaparte, en 1799, ne va pas arranger les choses. Des guerres en blocus, la France belliqueuse ne pourra pas jouer des progrès de son économie rivale.

Si la Restauration, de 1815 à 1830, est marquée par un premier élan de l'activité économique, le capitalisme à la française reste frileux. Les capitaines d'industrie sont peu nombreux. Le but de la bourgeoisie est avant tout l'ambition. On investit plus volontiers dans le foncier que dans l'entreprise. La reconnaissance sociale qui est attachée à la terre détourne les capitaux de l'initiative privée. Ce qui empêche un réel décollage économique. L'auto-financement est de rigueur et aucune entreprise industrielle ne fait appel à la Bourse. La « Haute Banque », représentée par les très puissants Rothschild ou Lafitte, contrôle le crédit. Mais elle ne prend pas de risque industriel. Son activité se limite à prêter à court terme ou à placer les emprunts d'Etat.

La révolution de 1830 amène Louis-Philippe sur le trône. Son règne, qui dure jusqu'en 1848, est placé sous le signe de la paix et de la prospérité. Après les progrès réalisés dans le textile et l'agriculture, c'est la naissance du rail qui va entraîner, de façon irréversible, la France sur le chemin du capitalisme. Elle fait les beaux jours de la sidérurgie en lui imposant un rythme de production sans cesse crois-

▼ La Bourse rattrape la croissance



Source : J.-C. Toutin et P. Arluke (LEO-IOF)

sant. Mais, du fait de ses considérables besoins, la montée en puissance de l'industrie ferroviaire va surtout redessiner le paysage financier français.

En 1837, Emile Pereire réussit le premier à réunir les capitaux des épargnants à la Bourse pour financer la construction de la ligne entre Paris et Saint-Germain. Chacun constate le succès de son projet, et sa démarche fait école. Les valeurs ferroviaires représentent plus de la moitié de la capitalisation boursière en 1845. Les mines et les filatures prennent aussi le chemin de la Bourse, où se retrouvent désormais 60 sociétés cotées.

Pour autant, la révolution industrielle reste inachevée et les entreprises se financent en Bourse ne représentent qu'une minorité. La France est essentiellement rurale. D'ailleurs, ce sont les crises agricoles de 1846 et 1847 qui précipitent l'année suivante la fin du régime. La révolution populaire de 1848 suscite des inquiétudes dans le monde des affaires. Mais l'élection à la tête de l'Etat de Louis-Napoléon Bonaparte, en décembre 1848, rassure la bourgeoisie. En 1852, après un coup d'Etat, le président Bonaparte devient l'empereur Napoléon III. On entre alors dans l'âge d'or du capitalisme.

Les entrepreneurs épousent les idées de Saint-Simon, qui considère l'industrie et la science comme les sources d'une société en progrès. Ils perdent leurs inhibitions et sont de toutes les initiatives. C'est la glorieuse époque du canal de Suez. Ferdinand de Lesseps, inlassable promoteur du projet, lève plus de 200 millions de francs en actions. Emile et Isaac Pereire donnent naissance, en 1852, à la première banque d'affaires : le Crédit mobilier. Les banques de dépôt (à guichets) voient aussi le jour : le Crédit lyonnais en 1863 et la Société générale, un an plus tard. Les banques jouent un double rôle qui va doper le marché financier : elles se financent à la Bourse et en facilitent l'accès à leurs clients.

La capitalisation boursière double de 1845 à 1855, passant de 1,5 à plus de 3 milliards de francs. En 1870, elle dépasse les 5 milliards. La cote du Palais Brongniart s'enrichit de nouveaux secteurs, comme la construction navale, les transports urbains et même l'alimentation. La Bourse devient le passage obligé du capitalisme triomphant. Elle joue son rôle naturel d'intermédiaire entre épargnants et entreprises.

Politiquement, l'empereur applique les préceptes libéraux. En 1860, le traité Chevalier-Cobden (réduisant les droits de douane) est signé avec les Anglais. Le statut des sociétés anonymes est conçu en 1867. Il permettra plus de souplesse dans la création et la croissance des entreprises.

Mais la défaite de Sedan en 1870 met un terme au Second Empire. L'économie rentre alors dans une zone de turbulences. Les entreprises sont secouées par des chocs répétés : baisse de la demande, krach boursier en 1882, faillites bancaires et industrielles. Les affaires vont mal. Echaudés par ces déboires successifs, les banques se désengagent de l'aventure industrielle et désertent le palais Brongniart. La France se replie sur elle-même. Les droits de douane sont relevés en 1892 avec l'instauration des « tarifs Méline ». Cette première « Grande Dépression » fait comprendre aux acteurs économiques que le capitalisme a ses limites.

Heureusement, à partir de 1896, un nouveau cycle haussier entraîne l'économie vers l'expansion. C'est la seconde révolution industrielle. Celle de l'électricité et de la chimie. D'emblée le marché boursier est sollicité. Il absorbe à la Belle Époque près de 35 % de l'épargne des ménages. A l'aube du siècle naissant, on avance en territoire connu. Les mécanismes du capitalisme sont rodés et maîtrisés. La France n'est plus un pays émergent.

Les enfants de la transition en Europe de l'Est,
une génération sacrifiée

▼ Revers

Malnutrition, abandon, violence... frappent aujourd'hui la classe d'âge qui était l'objet des principaux soins des anciens régimes communistes

Cela se passe à nos frontières de l'Est. C'est le revers caché et silencieux de ce qu'on a appelé, depuis la chute du mur de Berlin, la « transition » (vers la démocratie et l'économie de marché). Une réalité effrayante, expédiée en quelques lignes dans les rapports des organismes économiques internationaux, quand ils parlent de « coût social élevé » ou de « développement préoccupant de la pauvreté ». Il faut lire le rapport que vient de publier l'Unicef, « Children at risk in central and eastern Europe » (Les enfants en danger en Europe centrale et orientale : périls et promesses), pour prendre la mesure de la catastrophe. Tandis que les observateurs occidentaux scrutent les indicateurs de la reprise de la production à l'Est pour en inférer la « réussite » ou le « retard » de la transition, les indicateurs de l'organisation des Nations unies pour l'enfance, eux, font apparaître le sacrifice des générations montantes qui pèsera, à terme, sur l'avenir économique de ces pays.

Depuis sept ans, des millions d'enfants des anciens pays communistes ont subi les effets d'une guerre, sans la guerre. A part les foyers de conflit armé comme l'ex-Yugoslavie ou le Caucase, il n'y a eu ni bombes, ni troupes ennemies, ni tortionnaires, et pourtant les enfants ont été victimes à grande échelle de malnutrition, d'abandon, de violence. Rien qu'en Russie, entre 1990 et 1995, au moins 700 000 enfants sont devenus orphelins par la mort prématurée d'un de leurs parents (généralement leur père). Toutes les statistiques montrent une dégradation dans le bien-être matériel, physique, psychologique, affectif, éducatif de cette frange la plus fragile de la population, les enfants.

Le rapport de l'Unicef étudie les risques très en amont, au moment de la formation des familles. Les taux de mariage ont diminué partout, ainsi que les taux de fertilité (déjà bas à la fin des années 80) : la Bulgarie, avec à peine plus d'un enfant par femme, a désormais l'un des taux de fertilité les plus bas du monde. En revanche, les naissances hors mariage et chez les adolescentes ont augmenté, de même que les taux d'avortement. Les divorces ont monté en flèche, jusqu'à dépasser, en Estonie, le nombre des mariages. Or, une enquête a montré qu'en Russie, par exemple, le tiers des enfants de divorcés ne reviennent jamais leur père.

La déstructuration des familles est à la fois la conséquence et l'une des causes de la pauvreté des ménages avec enfants. En Russie, plus de 60 % des familles ayant des enfants en bas âge vivent dans la pauvreté, et 28 % dans le dénuement complet. Ces taux ont doublé depuis 1992.

Associés à la pauvreté, viennent les risques pour la santé : les enfants naissent plus petits, la mortalité infantile est en hausse dans les

pays baltes par exemple, les maladies et handicaps liés à la pollution nucléaire ou chimique ont progressé à divers degrés en Biélorussie, Ukraine, Bulgarie. La mauvaise alimentation (sauf dans des pays comme la République tchèque, la Hongrie ou la Slovaquie) affecte les femmes enceintes (32 % sont anémiques en Russie, un taux proche de ceux d'Afrique) et compromet le développement des enfants.

Pathologies physiques et sociales vont de pair : les taux de suicide de jeunes ont connu des progressions effrayantes dans toute la région (surtout en Russie et dans les pays baltes, moins dans le sud), ainsi que les cas de criminalité dont les jeunes sont coupables ou victimes. L'alcoolisme touche près d'un demi-million d'adolescents en Russie, et l'usage de la drogue se développe partout, alors que les taux de scolarisation reculent dans les pays les plus dégradés économiquement.

SUICIDES

La cruauté de ces chiffres – que l'Unicef prend soin de relativiser en mettant en regard les quelques améliorations qu'on peut trouver ici ou là – est d'autant plus grande qu'elle touche l'enfance, la classe d'âge qui avait fait l'objet des principaux soins des anciens régimes communistes. Au moins dans la partie européenne de l'ancien bloc soviétique, les enfants bénéficiaient dans les dernières décennies d'un bon degré de protection sanitaire, soit dans le cadre des entreprises d'Etat où travaillaient leurs parents, soit dans le cadre d'une prise en charge collective (crèches, écoles, colonies). Malgré un niveau de vie en moyenne médiocre, la grande pauvreté n'existait pratiquement pas. La situation désastreuse des orphelins de

Roumanie, que le monde avait découvert avec horreur après la chute du régime Ceausescu, était sans nul doute l'un des pires aspects du sort des enfants à l'Est. Or, non seulement les efforts du début pour améliorer les choses se sont vite enlisés, mais le nombre d'enfants abandonnés à la charge de l'Etat, partout impécunieux, a augmenté et pas seulement en Roumanie.

Perte des repères, perte de l'emploi, perte de la sécurité, perte des revenus : des millions d'Européens de l'Est ont vécu de cette façon la transition, mal compensée par les libertés démocratiques et économiques dont le plus grand nombre n'a pas tiré avantage. La révélation du récent rapport de l'Unicef, c'est la surexposition des enfants à tous les risques à la fois.

Sans surprise, on constate que la Russie cumule les pires « performances » : que ce soit en termes de santé, de revenus, de pathologie sociale. Mais des Etats dont on considère généralement qu'ils « s'en tirent bien » ont des résultats tout aussi inquiétants : en Hongrie, les enfants menacés de pauvreté sont passés de 50 000 en 1989 à 240 000 cinq ans plus tard ; en Pologne, 60 % des nourrissons souffrent à divers degrés de malnutrition, et 10 % sont en permanence sous-alimentés ; la petite Slovaquie, pays sans histoire de l'ex-Yugoslavie, a vu doubler le taux de suicide chez les enfants et adolescents ; l'éclatement des familles atteint des records dans les pays baltes. Le fait que les mêmes maux soient apparus, dans tous les anciens Etats communistes, révèle, mieux que tous les indicateurs économiques, la profondeur du traumatisme et du stress qu'ont vécus ces sociétés.

Sophie Gherardi

Cornel, de l'orphelinat aux égouts de Bucarest

▼ Quand les enfants placés dans les institutions de l'Etat roumain atteignent la majorité, se pose le problème de leur réinsertion...

ABUCAREST de notre correspondant deux cents mètres du palais présidentiel, Cornel émerge de sa tanière, au beau milieu d'un parc public. Les cheveux ébouriffés, les yeux gonflés et le regard absent, il sort les trois quarts de son torse de la bouche d'égout où il a élu domicile, indifférent au regard des promeneurs et aux quolibets des jardiniers. Cornel est ce que l'on appelle en Roumanie un « auroiac ». Ce mot, devenu commun ces dernières années, désigne les enfants des rues ou les jeunes adultes sans domicile fixe qui s'étourdissent en respirant des vapeurs d'Auroiac, un vernis bon marché qu'ils inhalent dans un sac en plastique.

Comme Cornel, plusieurs centaines de marginaux se réfugient jour et nuit sous le bitume de Bucarest, soulevant les plaques de fonte posées dans les rues pour aller se recroqueviller le long des conduites d'eau chaude qui approvisionnent les appartements de la ville, à l'abri du froid et de la malchance gratuite dont ils sont souvent victimes.

Abandonné à la maternité de l'hôpital, où sa mère avait accouché sous un faux nom, Cornel a été ballotté dans le réseau des 600 institutions spécialisées pour mineurs, conçues dans les années 70 par Ceausescu. Interdisant formellement les avortements pour des raisons de politique nataliste, l'Etat voulait se substituer aux familles en difficulté. Des dizaines de milliers d'enfants ont ainsi été « institutionnalisés ».

Ce système pervers, qui a déresponsabilisé l'acte d'abandon, s'est transformé en calvaire pour les enfants. Cornel a vécu dans un monde clos, isolé de l'extérieur pendant toute son enfance et son adolescence. Sans aucun contact avec sa famille, que personne n'a jamais cherché à retrouver, il a finalement été jeté à la rue peu après le jour de ses dix-huit ans.

Parce qu'il n'y a pas assez d'assistants sociaux pour couvrir les tribunaux, aucun juge ne l'a officiellement déclaré abandonné. Cornel n'a donc pas de papiers d'identité. Sociétés à l'intérieur de la maison pour enfants. Il n'a reçu

qu'une formation très sommaire. Sur les quelque 2 000 enfants qui quittent chaque année les institutions pour mineurs, ils sont ainsi plusieurs centaines à sortir broyés de ce système et à se retrouver dans la rue, où ils vivent de la charité publique et de menus larcins.

Après 1989, la jeune démocratie roumaine, héritant de ce lourd passif, a surtout cherché à oublier ce problème qui a si malheureusement frappé l'étranger. D'une part, disaient tout bas les autorités, le sort de quelques centaines de « auroiac » ne pèse guère face à la dégradation généralisée de l'environnement social dont souffrent nombre de six millions de jeunes Roumains.

DÉGRADATION GÉNÉRALISÉE

D'autre part, au plus fort de l'émotion provoquée par la diffusion des images de ces jeunes dépenaillés hantant la gare du Nord de Bucarest, une armée d'ONG étrangères débarqua dans le pays, laissant l'impression aux autorités d'ailleurs qu'elles pouvaient se décharger de la question.

Mais l'action d'urgence ne consistait bien souvent qu'à améliorer les conditions matérielles dans les institutions : installer le chauffage ou réparer la toiture, des tâches indispensables mais qui n'avaient pas pour objectif de résoudre un problème de fond qui incombe à l'Etat roumain. Résultat : faute d'une réforme sociale sans cesse repoussée, d'une modification des textes sur l'abandon, la population dans les institutions n'a jamais diminué. Actuellement, ils sont encore plus de 50 000 mineurs à s'enliser dans des établissements surpeuplés pour la seule raison qu'ils ont vu le jour dans un

foyer en difficulté. Ils sont sans cesse plus nombreux à en sortir ou à s'enfuir.

Sous la pression de l'opinion publique internationale et avec l'aide de financements extérieurs, la situation s'est pourtant améliorée. Plus personne aujourd'hui ne saurait raisonnablement défendre l'idée que l'éducation des enfants échoit à l'Etat. De même, les gens sont aujourd'hui convaincus de la nécessité d'adapter en permanence le système, d'ouvrir les institutions sur le monde extérieur, de maintenir le plus possible le contact entre les enfants placés et leurs familles lorsqu'elles sont connues, d'accompagner les jeunes issus des institutions à leur sortie.

Mais, sept ans après le changement de régime, la réorganisation de la protection sociale est toujours à l'ordre du jour. L'arrivée au pouvoir des chrétiens-démocrates en novembre dernier a certes levé un tabou. « Nous reconnaissons qu'il existe un véritable problème, alors qu'auparavant il était presque universel de parler du problème de ces enfants », affirme Cristian Tabacaru, secrétaire d'Etat chargé de tout nouveau département pour la protection de l'enfance.

Dans ce pays hypercentralisé, l'objectif principal des nouvelles autorités est de décentraliser la protection de l'enfance et la réinsertion des jeunes adultes au niveau des autorités locales, ainsi que de multiplier les partenariats avec les ONG étrangères et des associations roumaines. Une réforme balbutiante dictée par la raison autant que par la nécessité en cette période d'extrême austerité budgétaire.

Les plus jeunes enfants institutionnalisés bénéficieront peut-être des effets de ces bonnes intentions. Pour leurs aînés, l'avenir paraît sombre. « Paradoxalement, ils ont été surpris. Nourris, blancs, logés pendant des années, ils sont maintenant handicapés par un retard d'intégration sociale. Lorsqu'ils sortent des institutions, ils estiment que l'Etat a une dette envers eux et qu'il doit toujours les prendre en charge », explique Cristian Tabacaru.

Avant 1989, dans la logique de l'économie administrée, ils obte-

naient obligatoirement et automatiquement un travail. La libéralisation de l'économie et la crise ont changé la donne. Pour beaucoup de ces laissés-pour-compte, l'alternative se résume donc à squatter les institutions pour enfants après leur majorité ou bien à opter pour la « galère » et la délinquance.

Car, si le sort des enfants institutionnalisés a drainé l'intérêt et l'argent d'une multitude d'ONG, en revanche, la question de la réinsertion des jeunes adultes n'a été que tardivement abordée. « Ce problème échappe à tout contrôle », admettent les officiels.

DÉCENTRALISATION

Un programme de l'Unicef, lancé il y a quelques mois, a pourtant démontré que tout n'est pas perdu, notamment lorsque le travail se déroule en étroite collaboration avec les autorités locales, les seules qualifiées pour apporter des réponses concrètes (emploi, logement...) à des cas précis. « Nous ne pouvons pas tout changer du jour au lendemain. Il faut être conscient que pour certains jeunes adultes c'est déjà trop tard. On ne fait pas de réformes sans pertes », analyse froidement M. Tabacaru. Etourd par les vapeurs de l'Auroiac, Cornel replonge dans son antre. Pour lui, sans doute, il est déjà bien tard.

Christophe Châtelot

ENGLISH USA

COURS PARTICULIERS INTENSIFS à Châtelot, Châtelot, USA

répondant aux besoins des entreprises et des cadres supérieurs

Hôtel et appartement du bureau au centre de Châtelot, Châtelot, USA

40 heures d'enseignement par semaine, du lundi au samedi (déjeuner avec le professeur)

COUPON : De 2 à 4 semaines

Écrivez ou appelez au 1972

Pour d'informations et renseignements contactez :

ENGLISH USA

5141 721-5782 - FAX: 5141 721-5616

Châtelot, Châtelot, USA

سكز لمن لا يصل

هكذا لمن الإمل

Europe de l'Est

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MARDI 6 MAI 1997 / IX



Informatique Réseaux Télécommunications

RETROUVEZ TOUTES LES ANNONCES DU MONDE SUR :

INTERNET <http://www.cadresonline.com> (MINTEL 3615 cadresonline 223 Fnn) (MINTEL 3615 LEMONDE 223 Fnn) INTERNET <http://www.lemonde.fr/emploi>

Rejoignez l'univers européen des réseaux d'entreprises.

NORTEL
NORTHERN TELECOM

Un Monde de Réseaux

À la pointe de l'innovation technologique depuis plus de 100 ans, NORTEL met en œuvre partout dans le monde les réseaux de télécommunications les plus performants. En France, Nortel donne la priorité aux applications multimédia, aux centres d'appels évolués et aux réseaux intégrant

Dans le cadre de son expansion, la Division Réseau d'Entreprises recherche des professionnels (H/F) performants:

Responsable opérations ENA01247

Vous aurez pour mission de gérer les projets d'installations, d'assurer le support après vente, auprès de nos clients, assisté d'une équipe d'experts. À la tête d'une équipe de plus de 25 personnes, vous travaillerez en étroite collaboration avec l'organisation européenne. Vous devrez faire évoluer l'organisation, afin d'aborder de nouvelles opportunités, d'accroître l'offre de services et d'améliorer la valeur ajoutée apportée aux clients.

Vous êtes ingénieur, de préférence télécom. Vous avez plus de 10 ans d'expérience professionnelle dans ce domaine. Vous savez gérer un centre de profit et votre capacité à animer une équipe n'est plus à démontrer.

Ingénieur commercial grands comptes ENA01347

Vous aurez pour mission de développer un portefeuille clients, d'anticiper et de répondre à leurs besoins. Vous bénéficierez d'un support marketing et technique pour atteindre des objectifs ambitieux. Vous serez l'interlocuteur privilégié de nos grands comptes stratégiques.

Vous êtes de formation Bac + 4/5 télécom, électronique, informatique. Vous avez au moins 5 ans d'expérience dans la vente de systèmes de communication d'entreprise et de centres d'appels évolués à des clients grands comptes, ainsi que de la gestion d'un portefeuille de prospects.

Ingénieurs support ENA01447

Vous aurez pour mission d'assurer la maintenance 2nd et 3rd niveau et/ou le support à distance des systèmes de commutation auprès de nos clients stratégiques, opérateurs et partenaires, en accord avec notre démarche qualité.

Vous êtes jeune ingénieur ou vous avez une expérience confirmée en téléphonie. Des connaissances réseaux locaux seraient appréciées. Poste évolutif.

Responsable installateurs ENA01547

Vous aurez pour mission de négocier des accords avec nos partenaires installateurs, de suivre leurs performances et de définir et mettre en place la charte qualité.

Vous êtes ingénieur informatique, électronique ou télécom. Vous êtes rigoureux, apte à la négociation et vous disposez d'une expérience dans le domaine de la qualité.

Une expérience significative des relations avec les installateurs serait un plus.

Responsable marketing ENA01647

À l'écoute des besoins du marché, vous aurez pour mission de gérer notre politique produits en liaison avec les équipes européennes.

Responsable de leur positionnement et de leur introduction sur le marché français, vous animerez un groupe de chefs de produits. Votre expertise sera reconnue auprès de notre force de vente.

Vous êtes de formation supérieure, vous avez une expérience de 5 ans dans les télécommunications et dans le marketing. Vous disposez d'une réelle capacité à motiver une équipe.

Pour tous ces postes basés à La Défense, une bonne connaissance des technologies télécom et réseaux, une réelle capacité à participer au changement et à nos perspectives de croissance sont requises.

Votre action sera axée sur l'amélioration constante de la satisfaction clients. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation, CV en français et si possible en anglais) et de mentionner la (les) référence(s) choisie(s) sur la lettre et sur l'enveloppe à : NORTEL, Service Recrutement Europe, 33 quai Paul Doumer, Paris La Défense, 92415 Courbevoie Cedex.

D'autres opportunités existent au sein de notre société: vous pouvez nous envoyer votre candidature sous référence ENA01747.

EN BREF

- Nous gérons un revenu mondial de plus de 12,8 milliards de dollars.
- Nortel emploie plus de 16.000 personnes en Europe.
- Nortel a réalisé une croissance en France de 40% en 1996.

Etablissement Financier Français de tout premier plan,
au rayonnement international recherche deux collaborateurs :

Ingénieur Systèmes et Réseaux

Vous participez à la mise en place et à l'administration des technologies Windows NT au sein de l'entreprise. Vous assurez le bon fonctionnement des systèmes d'information qui vous seront confiés et effectuez un travail de veille technologique, qui vous permet d'être une vraie force de proposition.

Vous disposez d'une expérience réussie de 3 ans au moins en tant qu'Ingénieur Système Windows NT, Micro ou UNIX, et possédez une bonne maîtrise des technologies et protocoles réseaux. Réf: SLX16258

Développeur Lotus Notes / Support Bureautique

Au sein de l'équipe informatique, vous développez dans un environnement Lotus Notes. À l'écoute des utilisateurs, vous les assistez sur les questions bureautiques et participez à des actions de formation sur les nouveaux outils informatiques que l'entreprise est amenée à déployer.

A 28 ans environ, vous maîtrisez Lotus Notes et l'environnement Micro bureautique et disposez d'une expérience d'au moins 2 ans dans un poste de développement. Réf: DT16256

Vous souhaitez évoluer au sein d'une équipe à taille humaine de haut niveau, vous êtes animé d'un fort esprit de service, prêt à adhérer aux valeurs de l'entreprise, curieux techniquement et intéressé par le monde de la banque et de la finance :

Merci d'adresser CV + photo + n° de tél + rémunération actuelle à Stéphane Leblond ou Dimitri Tsamados, Michael Page Informatique, 3 boulevard Bineau, 92594 Levallois-Perret Cedex ou de taper votre CV sur 3617 MPage (répondre à 3617) sous la référence choisie.



Michael Page Informatique
Le spécialiste du recrutement Informatique



ROVER FRANCE filiale du groupe BMW/ROVER recherche pour son siège
basé à Argenteuil (150 personnes, CA 4 Milliards de Francs) un(e)

Chef du Service Informatique

Argenteuil (95)

Directement rattaché au Directeur Financier, en liaison permanente avec notre Groupe basé en Grande-Bretagne, votre mission vous conduira principalement à :

- Assurer la forte disponibilité des systèmes en environnement HP 3000 (MPEX) et HP9000 (UX/ORACLE) et optimiser notre parc Micro sous les aspects performance, organisation et sécurité.
- Mener l'analyse des besoins utilisateurs, maintenir nos applicatifs existants, obtenir du Groupe les améliorations applicatives nécessaires à la filiale, et encadrer nos projets d'évolution internes et externes (informatisation du personnel itinérant, communication siège/terrain, Internet...).
- Administrer notre architecture de réseaux LAN sous NOVELL et WAN (LS, X25) en intégrant de nouvelles solutions (WINDOWS NT, INTRANET, LOTUS NOTES).
- Encadrer l'équipe en place (5 personnes), en développant sa compétence et sa polyvalence.
- Proposer le plan stratégique annuel, ainsi que les budgets d'investissement et de fonctionnement.

Agé de 35/45 ans, de formation supérieure de type BAC + 4/5, vous justifiez d'une expérience d'environ 10 années en informatique, dont 2 à 3 ans dans des fonctions similaires, acquise dans un groupe international. Pour ce poste, un anglais courant est impératif.

Merci d'adresser CV + photo + n° de tél + rémunération actuelle à Stéphane Amiot, Michael Page Informatique, 3 bd Bineau, 92594 Levallois-Perret Cedex ou de taper votre CV sur 3617 MPage (répondre à 3617) sous référence SAM16625.



Michael Page Informatique
Le spécialiste du recrutement Informatique

Ingénieurs Commerciaux

Ingénieur commercial (H/F)
Industrie et divers - réf: EX/7011
Vous participez à la conception et au développement des activités de notre agence de Sophia-Antipolis. Votre tâche consiste à développer l'activité commerciale et à promouvoir la production, décrire les avantages d'investissement et de services clients. Une expérience dans les domaines de l'intégration de systèmes de logiciels pour l'industrie est un atout.

Ingénieur commercial (H/F)
Industrie et divers - réf: EX/7012
C'est votre expérience de la vente de prestations de services dans les domaines de l'énergie et de l'intégration de systèmes d'information qui fait la différence. De plus, vous maîtrisez le domaine de l'espace ou de l'aéronautique civil.

Ingénieur commercial (H/F)
Industrie et divers - réf: EX/7013
Vous participez à la conception et au développement des activités de notre agence de Sophia-Antipolis. Votre tâche consiste à développer l'activité commerciale et à promouvoir la production, décrire les avantages d'investissement et de services clients. Une expérience dans les domaines de l'intégration de systèmes de logiciels pour l'industrie est un atout.

Ingénieur commercial (H/F)
Industrie et divers - réf: EX/7014
C'est votre expérience de la vente de prestations de services dans les domaines de l'énergie et de l'intégration de systèmes d'information qui fait la différence. De plus, vous maîtrisez le domaine de l'espace ou de l'aéronautique civil.

Ingénieur commercial (H/F)
Industrie et divers - réf: EX/7015
Vous participez à la conception et au développement des activités de notre agence de Sophia-Antipolis. Votre tâche consiste à développer l'activité commerciale et à promouvoir la production, décrire les avantages d'investissement et de services clients. Une expérience dans les domaines de l'intégration de systèmes de logiciels pour l'industrie est un atout.

polyCom

Polycom, opérateur international de télécommunications par satellites, est une filiale commune entre France Télécom FCR, Agence France Presse / Société des Bourses Françaises, avec un chiffre d'affaires de 40 millions de Francs. Afin de renforcer notre présence auprès de nos clients, nous créons le poste de

Responsable développement Affaires

H/F

Vous prenez en charge la gestion d'un portefeuille de grands comptes français et étrangers dont vous êtes l'interlocuteur privilégié pour les actions de vente de nos services. Vous avez également un rôle prépondérant dans l'élaboration de propositions marketing destinées à optimiser et développer nos ventes : études, veille, structuration des nouvelles offres de services. Vous avez notamment la responsabilité du développement de nouveaux projets pris en charge par la société.

De formation Ecole d'Ingénieur ou de Commerce, vous justifiez d'une expérience de 6 à 8 ans acquise dans la vente et/ou dans le marketing de services télécoms, et plus particulièrement satellites, auprès de grands comptes. La pratique courante de l'anglais est indispensable ; des déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir.

Pour ce recrutement urgent, merci d'adresser votre C.V. avec lettre manuscrite et prétentions sous réf. LMAMC/POLY à France Télécom FCR - DRHA - 124 rue Réaumur - 75001 Paris cedex 02.

ingénieurs DEBUTANTS

Dès votre première expérience donnez de l'air à votre ambition

Prêt pour votre première expérience ?

Adresses :

rapidement :

vos dossiers :

de candidature à :

EUROMESSAGES

75 bd de la

République

92514 Boulogne

cedex en

prévoyant la

référence

choisissez sur

l'ensemble.

Nous sommes l'un des leaders mondiaux (14.000 personnes) implantés dans 22 pays dans le secteur des gaz industriels et de la chimie.

Nous accordons une grande confiance aux femmes et aux hommes que nous recrutons et nous vous proposons d'intégrer notre «Career Development Programme».

Diplômé(e) d'une Grande Ecole, vous parlez couramment l'anglais et êtes mobile géographiquement.

Vous affectueriez dans un premier temps 3 missions de 8 mois dans différents départements, marketing, vente, applications en France et à l'étranger.

Une fois familiarisé avec nos métiers, vous vous voyez confier des responsabilités commerciales (réf. IC) ou techniques (réf. IT) au sein de l'une de nos divisions.

AIR PRODUCTS

Carrières Européennes en Entreprises

couplage avec un ou plusieurs des titres suivants

NEC - HANDELMAD - EL PAIS - Le Monde - Stuttgarter Zeitung - F. BERLINGHIERI TONDE - CHRONIQUE MILA - LE SOIR - De Standard - METRO - THE IRISH TIMES

Chef de la Division des satellites géostationnaires et Responsable du Programme Meteosat Seconde Génération

En tant que Chef de la Division des satellites géostationnaires (GEO) et Responsable du Programme Meteosat Seconde Génération (MSG), vous serez responsable de la gestion d'ensemble du Programme MSG, de la gestion du personnel de la Division GEO ainsi que de la définition et de la préparation du programme qui succèdera au système de satellites géostationnaires MSG d'EUMETSAT.

Vous aurez la responsabilité globale de toutes les activités techniques, financières, de planification et de gestion du Programme MSG, ainsi que de la recette et de la réception du système MSG par la Division Opérations. Ces activités exigent un haut niveau d'interaction, d'interaction et de coopération avec l'extérieur, en particulier avec l'Agence spatiale européenne pour l'approvisionnement des trois satellites MSG, ainsi qu'avec d'autres entités pendant toute la durée du développement, de la fabrication, des essais, du lancement et du service LEO et de la recette en vol des satellites. Dans le cadre de la préparation du programme de satellites post-MSG, vous serez chargé(e) d'initier et de suivre toutes les activités stratégiques et préparatoires et de coordonner toutes les tâches associées à la définition des besoins du système et à la préparation de la proposition de programme.

Vous possédez une formation universitaire ou équivalente, assortie d'au moins dix années d'expérience dans le développement de systèmes satellitaires, acquises de préférence dans un environnement international (secteurs civil et spatial). Une expérience prouvée de la gestion de projets et/ou de programmes est nécessaire, de même qu'une bonne connaissance des opérations.

Fin négociateur, vous avez un sens de l'animation et une excellente capacité relationnelle qui vous permettent de motiver les équipes de projets. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais ou le français et avez de bonnes connaissances pratiques de l'autre langue.

Basé à Darmstadt, le poste est proposé pour une période initiale de quatre ans. En retour, EUMETSAT offre un salaire très compétitif et de nombreux autres avantages auxquels vient s'ajouter l'opportunité de relever le défi que constitue la gestion d'un programme européen majeur d'observation de la Terre au sein d'une organisation unique.

Les candidatures (lettre d'accompagnement, curriculum vitae, mentionnant le numéro de référence VN 87/9) sont à adresser en anglais ou en français à EUMETSAT, P. Jeyamant, Postfach 10 05 55, 64205 Darmstadt, Allemagne.

Les candidats doivent être de la nationalité de l'un des Etats-membres d'EUMETSAT.

La date limite de dépôt des candidatures est fixée au 25 mai 1997.

Etats-membres: Autriche, Belgique, Danemark, Finlande, France, Allemagne, Grèce, Irlande, Italie, Pays-Bas, Norvège, Portugal, Espagne, Suède, Suisse, Turquie, Royaume-Uni

EUMETSAT
Europe's Meteorological Satellite Organisation
Organisation Européenne de Satellites Météorologiques

Formation Professionnelle



ESEM - Université d'ORLÉANS

INGÉNIEUR
GÉNIE DE
L'ENVIRONNEMENT

"Le pari d'une double compétence"

Formation d'un an aux bases de la gestion de l'environnement, du traitement des pollutions, de la gestion des déchets, des risques technologiques et naturels, de la conduite des études d'impact.

Formation supérieure ouverte aux diplômés ingénieurs ou 3e cycle universitaire et à la formation continue.

Date limite d'inscription : 15 juin

Renseignements - Tél. : 02.38.49.45.43 - Fax : 02.38.41.73.29

هكذا من الجيد